

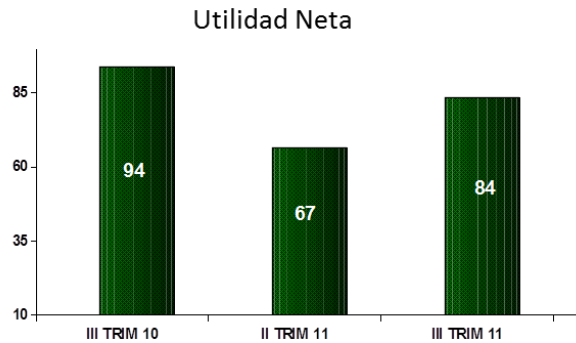


REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

III T 2011

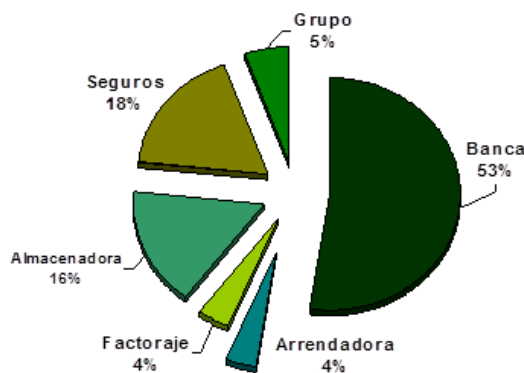
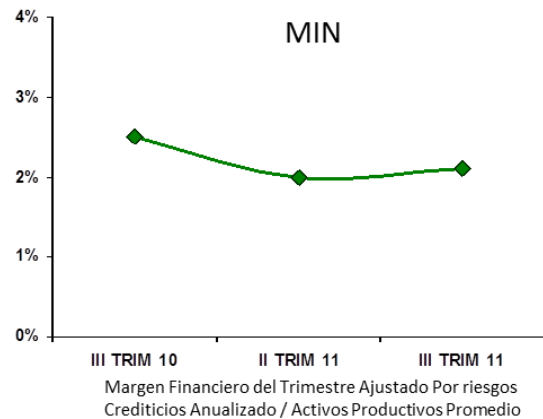
SEPTIEMBRE 2011

1.0 RESULTADOS DE OPERACION



Al cierre del tercer trimestre de 2011 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$84 mdp, un 11.3% inferior al mismo trimestre del ejercicio anterior, esto debido principalmente a una disminución en los ingresos relacionados a la Mesa de Dinero, así como un incremento en el gasto como consecuencia del aumento en la red de sucursales y cajeros automáticos.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta una disminución, misma que es resultado del incremento en los activos productivos, principalmente en los volúmenes de Mercado de Dinero, los cuales permiten un mayor volumen de operación pero con menores márgenes porcentuales de intermediación financiera.



Al 30 de Septiembre de 2011 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$125.9 mdplo que representa un 53%, Arrendadora contribuye con \$9.4mdp, Factoraje con \$9.8 millones de pesos, Almacenadora con \$38.7mdp, Seguros Afirme con \$43.2mdp y \$13.1mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios

obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	III Trim 10	II Trim 11	III Trim 11	% III T 11 vs II T 11	% III T 11 vs III T 10
INGRESO POR INTERESES	785	1,050	1,222	16.4%	55.6%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	164	147	N/A	N/A
GASTOS POR INTERESES	-459	-689	-794	15.4%	73.2%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	-4	25	N/A	N/A
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	-95	-95	N/A	N/A
MARGEN FINANCIERO	326	427	505	18.3%	54.6%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-96	-92	-94	2.8%	-2.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	230	335	410	22.6%	78.4%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	174	127	162	27.8%	-6.8%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-25	-88	-93	6.2%	272.1%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	167	123	95	-22.8%	-43.0%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	22	88	62	-29.6%	179.0%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	568	585	636	8.8%	11.9%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-455	-488	-541	10.8%	19.0%
RESULTADO DE LA OPERACION	113	97	95	-1.7%	-16.2%
ISR CAUSADO	-36	-40	-46	14.0%	30.0%
ISR DIFERIDO	7	2	27	1436.1%	298.4%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	85	58	75	30.1%	-10.8%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	10	9	8	-10.2%	-15.4%
RESULTADO NETO	94	67	84	24.7%	-11.3%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1.- RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre del tercer trimestre de 2011 la cartera de crédito generó intereses que ascienden a \$437.8 mdp, un 12.6% mayor al mismo período del ejercicio anterior. Este movimiento es consecuencia del incremento en la cartera de consumo la cual creció un 18.9% así como la cartera de Gobierno misma que presentó un crecimiento del 23.8%.

Las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 44.1% principalmente por el aumento en las comisiones de créditos al consumo las cuales muestran un incremento del 45.1%, de igual forma por las comisiones cobradas a créditos comerciales dentro de los cuales las relacionadas a la colocación al sector público las que explican el comportamiento positivo.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	III Trím 10	II Trím 11	III Trím 11	MONTO VAR	
				III 11 VS III 10	% VAR
Intereses de cartera de crédito	388.89	434.16	437.77	48.9	12.57%
Créditos al comercio	191.09	180.34	183.08	(8.01)	-4.19%
Créditos a entidades financieras	4.25	0.57	0.49	(3.76)	-88.47%
Créditos al consumo	117.58	154.51	170.82	53.24	45.28%
Créditos a la vivienda	40.16	37.82	36.68	(3.48)	-8.67%
Créditos a entidades gubernamentales	35.81	60.92	46.70	10.89	30.41%

	III Trím 10	II Trím 11	III Trím 11	MONTO VAR	
				III 11 VS III 10	% VAR
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	15.01	22.15	21.78	6.8	45.10%
Créditos al comercio	6.48	10.90	9.72	3.24	50.00%
Créditos al consumo	7.80	10.50	11.32	3.52	45.13%
Créditos a la vivienda	0.73	0.75	0.74	0.0	1.37%

2.2.- INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES

Durante el tercer trimestre del 2011 se incrementó un 14.4% y 144.4% en forma trimestral y anual respectivamente el volumen de captación en Mercado de Dinero, captación que es respaldada con títulos para negociar, consecuentemente los ingresos relacionados a estas inversiones, se incrementaron en un 30.8% y 152.7% medido en forma trimestral y anual.

	III Trím 10	II Trím 11	III Trím 11	MONTO VAR	
				III 11 VS III 10	% VAR
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	364.77	572.48	739.41	374.6	102.71%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	63.07	35.29	44.23	(18.84)	-29.87%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	34.54	21.34	20.19	(14.35)	-41.55%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	267.16	515.85	674.99	407.8	152.65%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Durante el tercer trimestre de 2011 los servicios por almacenaje presentan incrementos del 9.1% trimestral y 39.1% anual, comportamiento explicado por un aumento en el volumen de operación y diversificación de clientes en la Almacenadora.

	III Trim 10	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Servicios por Almacenaje	16.41	20.92	22.82	6.41	39.10%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS (NETO)

La variación en ingresos por Primas (netos) se explica a que durante el segundo trimestre, principalmente en los Ramo de Daños, se efectuó la renovación de diversos negocios con primas importantes, situación que no se presentó durante el trimestre actual.

	N/D	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Ingreso por Primas (Neto)	0.00	164.38	147.05	N/A	N/A
Primas de Primer Año Cedidas	0.00	(14.54)	(18.96)	N/D	N/D
Primas Cedidas	0.00	(153.89)	(112.85)	N/D	N/D
Primas de Primer año del Seguro Directas	0.00	46.43	46.44	N/D	N/D
Primas del Seguro Directo	0.00	286.38	232.41	N/D	N/D

2.5.- RESERVAS TÉCNICAS

La variación en los ingresos por primas (netos) mencionados en el punto anterior, explica en su mayor parte la reducción en la constitución de Reservas Técnicas de Riesgos en Curso que se muestra en la siguiente tabla:

	N/D	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Incremento neto de reservas Técnicas	0.00	(4.42)	25.07	N/A	N/A
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	0.00	(0.99)	28.45	N/D	N/D
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	0.00	(3.43)	(3.38)	N/D	N/D

2.6- PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del tercer trimestre de 2011 los gastos por intereses por depósitos de Exigibilidad Inmediata presentaron un incremento de 29.7% con respecto al ejercicio anterior, mismo que es consecuencia principalmente de un incremento anual de 25.5% en este rubro del Balance.

Por otro lado los intereses pagados por operaciones de Reporto, se incrementan un 117.5% en forma anual, como resultado del efecto del incremento de la captación en este tipo de instrumentos, presentándose como se mencionó en párrafos anteriores un incremento anual del 144.2% en los acreedores por reporto y del 14.4% contra el periodo anterior.

Durante el tercer trimestre de 2011 Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, colocó una emisión de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de un programa de emisión de sus filiales Arrendadora, Almacenadora y Factoraje Afirme. El saldo colocado al cierre del tercer trimestre 2011 entre las tres emisoras ascendió a 1,434mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

En este mismo sentido el importe obtenido de la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, fue utilizado para disminuir el concepto de Préstamos Interbancarios, concepto que muestra en el balance una disminución de 46.7% en su variación anual, lo que permitió disminuir en un 44.9% los intereses a cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos.

	III Trím 10	II Trím 11	III Trím 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	27.04	32.42	35.07	8.03	29.70%
Intereses por Depósitos a Plazo	76.93	68.54	70.21	(6.72)	-8.74%
Ventanilla	76.93	68.54	70.21	(6.72)	-8.74%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	60.15	38.52	33.12	(27.03)	-44.94%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	5.15	10.73	11.09	5.94	115.36%
Gastos de emisión por colocación de deuda	0.00	0.00	0.38	0.38	N/A
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	0.00	9.39	14.78	14.78	N/A
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	289.47	528.98	629.71	340.24	117.54%
En Operaciones de Reporto	289.47	528.98	629.71	340.24	117.54%
Total Gastos Por Intereses	458.74	688.58	794.35	335.61	73.16%

2.7.- SINIESTRALIDAD

En lo que respecta a los niveles de siniestralidad en la Compañía de Seguros, la Institución durante este ejercicio ha logrado contener el crecimiento de este indicador, lo que se puede observar en la siguiente tabla:

	N/D	II Trím 11	III Trím 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	0.00	(94.51)	(94.88)	N/D	N/D
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	0.00	(0.27)	(3.06)	N/D	N/D
Reserva de Dividendos y Dotales	0.00	0.03	2.90	N/D	N/D
Siniestralidad Neta	0.00	(94.27)	(94.72)	N/D	N/D

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1.- COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el tercer trimestre del 2011 presenta incrementos importantes en las comisiones cobradas por concepto de Fideicomisos, actividad que presenta un crecimiento de 403.4% de crecimiento anual, así como en lo cobrado por Avalúos que presenta un incremento del 138.4% en forma anual, por otra parte las comisiones por servicios de Banca Electrónica muestra un incremento de 7.8 mdp lo que representa un 14.7%.

Dentro del rubro de Otros Servicios Bancarios, se tienen variaciones anuales relevantes en el Cobro de Derechos 112.8% que corresponde a los ingresos recibidos por los servicios prestados en los Módulos de Operación Restringida de Gobierno que dan servicio a diversos Estados y Municipios en donde Afirme Grupo Financiero tiene presencia.

	III Trim 10	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Comisiones y Tarifas Cobradas	174.34	127.18	162.49	-11.85	-6.80%
Cartas de Crédito sin Refinanciamiento	0.87	0.43	0.72	-0.15	-17.24%
Operaciones de Crédito	2.51	0.88	0.07	-2.44	-97.21%
Manejo de Cuenta	5.84	5.08	5.20	-0.64	-10.96%
Tarjetas de crédito	2.08	3.09	2.48	0.40	19.23%
Apertura o anualidad de tarjetas de crédito	0.52	1.32	0.67	0.15	28.85%
Negocios afiliados	1.56	1.77	1.81	0.25	16.03%
Fideicomisos	8.20	8.27	41.28	33.08	403.41%
Avalúos	1.33	1.66	3.18	1.84	138.36%
Servicios de Banca Electrónica	53.08	60.80	60.88	7.80	14.70%
Comisiones por Reaseguro	0.00	22.36	21.04	N/A	N/A
Otros Servicios Bancarios	100.44	24.60	27.65	-72.79	-72.47%
Por Cobro de Derechos	10.19	17.93	21.68	11.49	112.79%
Comisiones Distribución de Soc. de Inversión	0.47	0.51	0.50	0.03	5.92%
Seguros	5.43	2.62	2.83	-2.60	-47.90%
Otros Servicios Bancarios	84.35	3.55	2.64	-81.71	-96.87%

3.2.- COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

	N/D	II Trim 11	III Trim 11	III 11 VS III 10	III 11 VS III 10
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	0.00	(67.97)	(69.32)	N/A	N/A
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	0.00	(3.81)	(3.88)	N/A	N/A
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	0.00	(0.44)	(1.27)	N/A	N/A
Compensaciones Adicionales a Agentes	0.00	(36.75)	(42.99)	N/A	N/A
Otros Gastos de Adquisición	0.00	(26.97)	(21.18)	N/A	N/A

3.3.- RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el tercer trimestre de 2011 el rubro de resultados por intermediación presenta una variación anual negativa de 71.9 mdp, misma que se explica por el comportamiento estacional que

presentan las variables macroeconómicas, en especial el indicador de inflación, la cual ha tenido una tendencia a la baja durante los últimos meses reportados.

	III Trim 10	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	133.03	114.63	-52.33	(185.36)	-139.34%
Títulos para Negociar	124.97	114.62	14.24	(110.73)	-88.61%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	8.1	0.00	-66.57	(74.62)	-926.96%
Resultado por valuación de Metales	0.01	0.01	0.00	(0.01)	N/A
Resultado por compraventa de valores y divisas	34.10	8.86	147.61	113.5	332.87%
Títulos para negociar	29.78	5.20	143.78	114.0	382.81%
Resultado por compraventa de divisas	4.32	3.66	3.83	(0.49)	-11.34%
Total Resultado por Intermediación	167.13	123.49	95.28	(71.85)	-42.99%

3.4.- OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

A partir del ejercicio 2011y en cumplimiento de la regulación vigente, se integran los rubros de “otros productos y otros gastos” dentro de otros ingresos (egresos) de la operación.

Para el tercer trimestre de 2011 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un incremento anual de 179.0%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	III Trim 10	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	22.11	87.66	61.69	39.58	178.96%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.00	(0.64)	0.00	0.00	N/A
Comercialización de materias primas	17.49	18.95	18.74	1.25	7.15%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	2.61	16.3	(7.04)	(9.65)	-369.52%
Liberación de reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	N/A
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	0.00	13.81	13.81	13.81	N/A
Estimación preventiva por Bienes Adjudicados	6.58	1.46	0.42	(6.16)	-93.56%
Recuperación de Cartera	1.45	10.54	14.21	12.75	877.80%
Utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	(0.76)	2.93	17.23	17.99	-2,370.16%
Otros	(5.26)	24.3	4.32	9.58	-182.17%

En la tabla anterior se muestra una variación anual de 39.6mdp de incremento en Otros Ingresos, los cuales se integran principalmente por las siguientes partidas extraordinarias: 18.0mdp de aumento en ingresos por venta de bienes adjudicados; 13.8 mdp de otros ingresos derivados de operaciones de Seguros; y 12.8mdp derivados de recuperación de cartera.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de Administración del tercer trimestre de 2011 presentan un incremento anual del 19.0% resultado de aumentos en algunos conceptos de gasto relacionados a la actividad de algunos negocios tales como: a) Honorarios se incrementan como resultado del aumento en la colocación de algunos productos de consumo masivo; b) Apertura de Nuevas Sucursales (remuneraciones y prestaciones, rentas y promoción); c) Inversión en Infraestructura de Sistemas; d) Cajeros Automáticos y Otros Activos (gastos de mantenimiento); y e) Incremento de gasto en Publicidad con el objetivo de mejorar el posicionamiento de mercado de la marca Afirme y de sus diferentes productos.

En este mismo sentido durante el segundo trimestre 2011 se unificaron las redes comerciales de Banca Afirme y Crédito Sí para operar como una sola red de distribución de los diferentes productos que ofrece la Institución, esta integración comercial explica al igual que lo mencionado anteriormente, el incremento en el gasto administrativo que se observa en la siguiente tabla:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN				MONTO VAR	% VAR
	III Trím 10	II Trim 11	III Trím 11	III 11 VS III 10	III 11 VS III 10
Remuneraciones y Prestaciones	120.90	116.57	130.01	9.11	7.53%
Honorarios	145.44	132.20	152.71	7.28	5.00%
Rentas	28.75	38.75	40.30	11.55	40.17%
Promoción	5.97	11.02	20.53	14.57	244.08%
Otros Gastos de Operación y Administración	77.61	116.93	130.39	52.78	68.00%
Impuestos Diversos	18.08	12.05	18.02	(0.07)	-0.38%
Depreciaciones y Amortizaciones	34.57	37.33	33.87	(0.70)	-2.03%
Conceptos no Deducibles para ISR	1.27	0.88	0.94	(0.32)	-25.37%
Cuotas IPAB	13.04	13.82	13.72	0.68	5.25%
PTU Causado	5.78	11.62	6.40	0.61	10.61%
PTU Diferido	3.6	(2.82)	(5.68)	(9.25)	-258.98%
Total	454.98	488.33	541.22	86.24	18.95%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	III Trim 10	II Trim 11	III Trim 11	MONTO VAR III 11 VS III 10	% VAR III 11 VS III 10
Impuesto sobre la Renta Causado	(35.51)	(40.50)	(46.16)	(10.64)	29.97%
Impuesto sobre la Renta Diferido	6.7	1.73	26.51	19.86	298.44%

Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0.- OTROS EVENTOS RELEVANTES

Afirme Grupo Financiero termina el tercer trimestre de 2011 con un nivel de activos de \$ 86,848 millones de pesos, superior en un 84.1% contra el ejercicio anterior; este incremento se explica principalmente por el crecimiento de la cartera de Consumo en un 18.9%, la de Gobierno un 23.8% así como del portafolio de títulos para negociar (restringidos y sin restricción) en un 149.2% anual, resultado de la estrategia de captación de la Institución.

Consolidación de Estados Financieros de Empresas de Seguros en Grupos Financieros.

Por otra parte y con base en las disposiciones aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros actualizadas el pasado 31 de enero del 2011, a partir del primer trimestre de dicho año se debe presentar la información financiera consolidada con las aseguradoras y afianzadoras que pertenecen a dichas agrupaciones financieras, por lo que a partir de esa fecha se comenzará a incluir en los Estados Financieros, Notas y Reporte de la Administración la consolidación de Seguros Afirme.

Al 30 de Septiembre de 2011 las inversiones permanentes en acciones se integran principalmente por la participación en la Afore.

Emisión de Certificados Bursátiles.

Durante el tercer trimestre de 2011 Arrendadora, Almacenadora y Factoraje Afirme realizaron la colocación de certificados bursátiles de corto plazo, al amparo de un programa de emisión de hasta 1,000 mdp para cada emisora. Esta colocación forma parte de la estrategia de diversificación del fondeo de Afirme Grupo Financiero.

Unificación de Red Comercial.

A partir del segundo trimestre de 2011 se realizó la unificación de la red comercial de Banca Afirme y Crédito Sí para conformar una sola red de distribución de los productos de Afirme Grupo Financiero. Lo anterior agrega un total de 55 puntos de atención, alcanzando un total de 161 sucursales al cierre del trimestre.

INDICADORES RELEVANTES	2010		2011		
	III T 10	IV T 10	I T 11	II T 11	III T 11
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	6.67%	5.35%	4.84%	5.48%	4.85%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	0.83	0.95	0.98	0.99	1.00
Eficiencia operativa (gastos de admon. Y promocion / activo total promedio)	3.93%	2.61%	2.24%	2.53%	2.59%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.90%	8.98%	9.21%	6.77%	8.29%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.81%	0.56%	0.52%	0.35%	0.40%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.87	0.95	0.87	0.97	1.00
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.51%	2.18%	3.72%	1.99%	2.10%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	N/A	N/A	134.91%	122.84%	130.70%
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	N/A	N/A	181.75%	176.28%	220.34%
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	N/A	N/A	584.04%	598.30%	628.34%
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	26.86%	27.58%	27.85%	29.91%	28.86%
Índice de Capitalización Total	15.09%	15.05%	13.93%	14.84%	14.54%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	9,960	10,844	10,708	10,059	10,651
de mercado	6,035	7,040	8,491	7,910	8,103
de operativo	1,734	1,993	2,212	2,309	2,397
Total	17,729	19,877	21,411	20,278	21,151

7.- BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Sep 10	Jun 11	Sep 11	% III 11 VS II 11	% III 11 VS III 10
Activo					
Disponibilidades	2,746	3,517	3,289	-6.5%	19.8%
Titulos para negociar	25,374	53,880	63,223	17.3%	149.2%
Deudores por Reporto	3,239	4,930	3,500	-29.9%	8.1%
Operaciones con Valores y Derivadas	22	10	3	-72.8%	-87.6%
Cartera Comercial	6,596	6,792	7,236	6.5%	9.7%
Cartera a entidades financieras	209	32	119	275.3%	-43.2%
Creditos al Consumo	1,218	1,335	1,449	8.6%	18.9%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	121	84	101	19.3%	-16.7%
Creditos a la vivienda	1,232	1,152	1,137	-1.3%	-7.7%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,808	2,063	2,238	8.5%	23.8%
Cartera Vencida	799	665	626	-5.8%	-21.7%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(664)	(657)	(629)	-4.2%	-5.3%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	-	(0)	-	-100.0%	N/A
Deudores por Prima	-	431	417	-3.3%	N/A
Reaseguradores Y Reafianzadores	-	406	500	23.1%	N/A
Inventario de Mercancías	582	675	678	.5%	16.5%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	2,359	3,363	1,566	-53.4%	-33.6%
Inmuebles Adjudicados	63	43	47	9.9%	-26.6%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	735	807	827	2.4%	12.5%
Inversiones Permanentes en Acciones	476	105	87	-17.2%	-81.7%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	157	269	246	-8.4%	56.4%
Impuestos Diferidos	96	153	188	22.6%	96.1%
Total Activo	47,169	80,054	86,848	8.5%	84.1%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	6,002	7,633	7,534	-1.3%	25.5%
Depósitos a Plazo	5,612	5,949	7,390	24.2%	31.7%
Titulos de Crédito Emitidos	-	1,102	1,418	N/A	N/A
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	3,095	1,806	1,651	-8.6%	-46.7%
Reservas Técnicas	-	973	1,017	4.5%	N/A
Cuentas por Pagar a Readesuradoras y Reafianzadoras (N	-	142	160	12.9%	N/A
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	120	85	101	19.3%	-16.0%
Acreedores por Reporto	24,246	51,762	59,203	14.4%	144.2%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	3,239	4,930	2,500	-49.3%	N/A
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	659	1,030	1,146	11.3%	73.9%
Obligaciones Subordinadas	265	564	565	0.2%	112.9%
Impuestos Diferidos	-	-	-	N/A	N/A
Creditos Diferidos	75	86	85	-0.4%	13.3%
Total Pasivo	43,314	76,060	82,771	8.8%	91.1%
Capital Contable					
Capital Social	1,020	969	969	0.0%	-5.0%
Prima en Venta de Acciones	1,331	1,382	1,382	0.0%	3.8%
Reservas de Capital	71	88	88	.%	23.4%
Resultado de Ejercicios Anteriores	1,144	1,398	1,398	.%	22.2%
Exceso o Insuficiencia en la Actualización del Capital	-	-	-	N/A	N/A
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	-	-	-	N/A	N/A
Resultado Neto	288	156	240	53.4%	-16.5%
Total Capital Contable Mayoritario	3,854	3,993	4,077	2.1%	5.8%
Interes Minoritario	0	0	0	0.0%	N/A
Total Pasivo y Capital Contable	47,169	80,054	86,848	8.5%	84.1%

8.- BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	3,281	11	95	8	35	3,289
TITULOS PARA NEGOCIAR	62,171	5	11	0	627	63,223
DEUDORES POR REPORTO	3,500	0	0	0	0	3,500
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	3	0	0	0	0	3
CARTERA COMERCIAL	5,675	454	1,088	18	0	7,236
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	101	0	0	0	0	101
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	119	0	0	0	0	119
CREDITOS AL CONSUMO	1,393	56	0	0	0	1,449
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,137	0	0	0	0	1,137
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,238	0	0	0	0	2,238
CARTERA VENCIDA	521	95	9	0	0	626
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-542	-71	-15	-1	0	-629
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	100	0
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	417	417
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	500	500
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0.00	0	0	678	0	678
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	521.20	12	2	1,027	32	1,566
INMUEBLES ADJUDICADOS	32.38	11	3	0	0	47
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	658.23	101	0	19	48	827
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	87.31	0	0	0	0	87
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	154.18	5	1	14	80	246
IMPUESTOS DIFERIDOS	104.52	75	7	0	19	188
TOTAL ACTIVO	81,153	755	1,203	1,765	1,858	86,848
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	7,579	0	0	0	0	7,534
DEPOSITOS A PLAZO	7,504	0	0	0	0	7,390
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	106	462	866	0	1,418
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	376	418	583	375	0	1,651
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	1,017	1,017
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NE)	0	0	0	0	160	160
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	101	0	0	0	0	101
ACREEDORES POR REPORTO	59,203	0	0	0	0	59,203
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	2,500	0	0	0	0	2,500
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	610	46	3	289	227	1,146
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	565	0	0	0	0	565
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	17	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	72	5	0	1	10	85
TOTAL PASIVO	78,511	575	1,048	1,548	1,413	82,771
CAPITAL SOCIAL	2,028	124	158	59	222	969
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,382
RESERVAS DE CAPITAL	488	17	20	15	17	88
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	30	-32	105	160	1,398
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	2	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	126	9	10	39	43	240
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,642	180	155	218	445	4,077
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	81,153	755	1,203	1,765	1,858	86,848

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.- ESTADO DE RESULTADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 POR EMPRESA

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,206	119	71	70	18	3,477
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	591	574
GASTOS POR INTERESES	-2,032	-61	-43	-40	-0	-2,152
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-81	-81
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT.	0	0	0	0	-293	-293
MARGEN FINANCIERO	1,174	58	28	30	235	1,525
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-212	-18	-6	0	0	-236
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	961	40	22	30	235	1,288
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	382	0	0	1	64	425
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-84	-6	-2	-3	-198	-271
RESULTADO POR INTERMEDIACION	72	0	0	0	4	77
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	56	19	16	60	44	191
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,388	54	36	88	148	1,711
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,252	-39	-23	-32	-87	-1,414
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	136	14	13	56	61	297
ISR CAUSADO	-94	-4	0	8	-30	-138.0
ISR DIFERIDO	61	-1	-3	-10	12	58.5
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	103	9	10	39	43	217
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	23	0	0	0	0	23
RESULTADO NETO	126	9	10	39	43	240

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.- FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.- POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos, durante el tercer trimestre no se han realizado pagos de dividendos.

12.- POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.- CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

Sistema de Remuneraciones.

Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos. Este Sistema de Remuneraciones contempla como personal o empresas elegibles a los siguientes:

1. Puestos hasta el tercer nivel de las Unidades de Negocio relacionadas con las siguientes operaciones:
Operaciones de crédito: Crédito al Consumo, Crédito Comercial, Crédito Hipotecario, Crédito Automotriz, Crédito a Gobierno, Crédito a Entidades Financieras. Captación: Sucursales, Banca Patrimonial. Otras operaciones: Mesa de Dinero, Mesa de Cambios, Derivados, Tesorería, Factoraje y Fiduciario.
2. Puestos hasta segundo nivel de las áreas de crédito y riesgos.
3. Personal que forma parte con voz y voto en el Comité de Riesgos y en Comité de Crédito de la Institución.

Este personal fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Las remuneraciones extraordinarias que en su caso perciba el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas. Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente y que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

Con base en lo anterior el Comité de Remuneraciones realizará los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible.



REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C.P. Francisco J. González Lozano
Director Ejecutivo de Admón. Y Finanzas

Lic. Álvaro B. Rivero Ibarra
Director de Información Financiera

Lic. Gunar Longoria García
Director de Auditoría Interna