



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

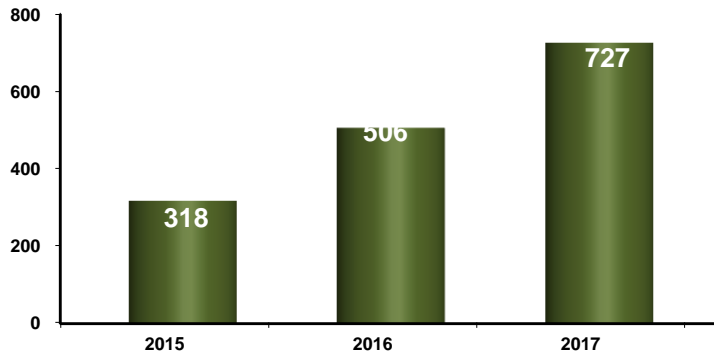
17

Comentarios de la Administración a los resultados al 31 de Diciembre de 2017
Afirmé Grupo Financiero.

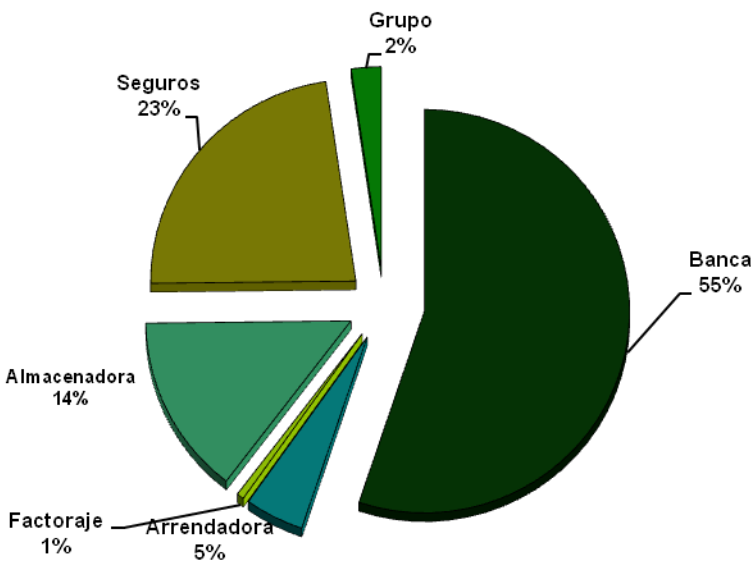
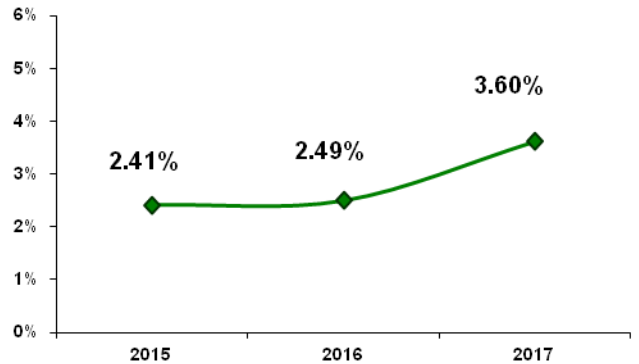
Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN	21

Utilidad Neta



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en el margen financiero derivado del incremento en la cartera, así como por el desempeño de la tesorería.



1.0 RESULTADOS DE OPERACION

Al cierre del ejercicio 2017 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$727 mdp, un 43.7% mayor que el ejercicio anterior, esto debido principalmente a un mayor margen así como un incremento en los ingresos no financieros.

Al 31 de Diciembre de 2017 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$400.9 mdp, Arrendadora contribuye con \$33.9 mdp, Factoraje con \$4.1 mdp, Almacenadora con \$104.8 mdp, Seguros Afirme con \$165.9 mdp y \$17.0 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	2015	2016	2017	% 2017 vs 2016	% 2017 vs 2015
INGRESO POR INTERESES	7,189	10,078	13,520	34.2%	88.1%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	1,518	1,919	2,556	33.2%	68.4%
GASTOS POR INTERESES	-4,488	-7,035	-8,834	25.6%	96.8%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-81	-141	-266	88.6%	226.7%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-854	-979	-1,265	29.1%	48.0%
MARGEN FINANCIERO	3,283	3,842	5,712	48.7%	74.0%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-574	-779	-938	20.5%	63.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	2,709	3,063	4,774	55.9%	76.2%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,013	1,073	1,363	27.0%	34.5%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-836	-1,026	-1,344	31.0%	60.7%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	53	72	-223	-410.5%	-522.9%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	0	7	8	24.8%	N/A
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	239	395	196	-50.5%	-18.1%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	3,178	3,583	4,773	33.2%	50.2%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-2,742	-2,893	-3,813	31.8%	39.1%
RESULTADO DE LA OPERACION	436	691	959	38.9%	120.3%
ISR CAUSADO	-123	-174	-402	131.0%	227.3%
ISR DIFERIDO	2	-14	158	-1223.9%	6510.7%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	315	503	716	42.4%	127.1%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	3	3	11	241.7%	278.0%
RESULTADO NETO	318	506	727	43.7%	128.5%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del ejercicio 2017 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$4,032.9 mdp un 36.6% mayor que el ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 5.83% a 7.50% de Diciembre 2016 a Diciembre 2017, por otro lado se muestra un incremento en la cartera Empresarial 3,353.8 mdp (22.2%), Gobierno 2,414.4 mdp (190.9%), Consumo 1,258.5 mdp (28.4%) y de Vivienda 1,183.6 mdp (26.3%).

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Intereses de cartera de crédito	2,549.42	2,951.69	4,032.86	1,081.17	36.63%
Créditos al comercio	1,081.86	1,277.08	1,866.29	589.21	46.14%
Créditos a entidades financieras	12.10	38.64	13.51	(25.13)	-65.04%
Créditos al consumo	961.38	1,113.87	1,413.57	299.70	26.91%
Créditos a la vivienda	388.99	438.27	514.55	76.28	17.40%
Créditos a entidades gubernamentales	105.09	83.83	224.94	141.11	168.33%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 11.6 % anual.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	101.01	105.55	117.83	12.28	11.63%
Créditos al comercio	51.92	50.65	50.87	0.22	0.43%
Créditos al consumo	43.23	48.54	61.11	12.57	25.90%
Créditos a la vivienda	5.86	6.36	5.85	(0.51)	-8.02%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTE Y DISPONIBILIDADES

Los ingresos por inversiones en valores, operaciones de reporto y disponibilidades presentan un incremento del 76.0% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los intereses y rendimientos de inversiones en valores del 77.6% que representa 3,706.8 mdp, además de los intereses de disponibilidades que muestran un aumento de 7.1% lo cual representa 6.9 mdp, y los títulos restringidos y en reporto tuvieron un crecimiento de 69.5% que representa 68.4 mdp, esto como consecuencia de un mejor desempeño de la tesorería.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	3,468.68	4,974.59	8,756.76	3,782.17	76.03%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	3,323.88	4,777.97	8,484.81	3,706.84	77.58%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	98.66	98.18	105.13	6.94	7.07%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	46.14	98.44	166.82	68.38	69.46%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el ejercicio 2017 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 30.0% debido principalmente a que durante el ejercicio 2016 se realizaron estructuraciones importantes que disminuyeron los ingresos por este concepto durante dicho ejercicio.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Servicios por Almacenaje	363.75	364.68	474.24	109.56	30.04%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

El incremento en el ingreso por primas del 33.3% se explica principalmente por el aumento en primas cedidas que está de acuerdo al incremento en primas emitidas del ramo de Daños por 706.0 mdp cuya cesión alcanza el 83%, además el crecimiento en primas emitidas de primer año y del seguro directo se dio en todos los ramos: Autos 415.0 mdp, Vida 121.0 mdp. En el ramo de Daños los incrementos más significativos se dieron en los Paquetes Empresariales y de Responsabilidad Civil; en el ramo de Vida se presentó en Vida Grupo y en el ramo de Autos en los productos de Individual y Flotilla.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Ingreso por Primas (Neto)	1,517.98	1,918.02	2,556.06	638.04	33.27%
Primas de Primer Año Cedidas	(312.91)	(168.71)	(183.33)	(14.62)	8.67%
Primas Cedidas	(800.94)	(1,235.57)	(1,825.34)	(589.76)	47.73%
Primas de Primer año del Seguro Directas	608.05	465.83	587.43	121.60	26.10%
Primas del Seguro Directo	2,023.78	2,856.47	3,977.29	1,120.83	39.24%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

Al cierre del ejercicio 2017 la principal constitución de la Reserva de Riesgos en Curso se encuentra en el ramo de Autos por 56.7 mdp, mientras que la reserva de Riesgos Catastróficos subió por el ramo de Daños por 34.7 mdp.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Incremento neto de reservas Técnicas	(81.42)	(141.05)	(266.01)	(124.96)	88.59%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(61.46)	(151.35)	(240.98)	(89.63)	59.22%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(19.96)	10.30	(25.03)	(35.33)	-343.02%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el ejercicio 2017 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura disminuye 1,543.1 mdp, esto a consecuencia de un neteo en los Swaps realizado durante el ejercicio.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	705.79	1,681.91	138.78	(1,543.13)	-91.75%

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del ejercicio 2017, el total de gastos por intereses se incrementa un 25.6% en forma anual, explicado principalmente por las operaciones de reporto que muestran un incremento de 64.2% lo cual representa 2,511.7 mdp, además del incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 87.8%, como consecuencia de un incremento del 36.1% en este rubro del balance, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 84.6% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente, los gastos provenientes de operaciones de cobertura disminuyen -100.6% a consecuencia del neteo explicado en el punto anterior.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del ejercicio 2017 entre las dos emisoras ascendió a 1,922 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	223.92	406.01	678.41	272.40	67.09%
Intereses por Depósitos a Plazo	268.10	385.63	724.09	338.46	87.77%
Ventanilla	268.10	385.63	724.09	338.46	87.77%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	234.51	366.23	675.86	309.63	84.55%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	35.41	43.89	69.40	25.51	58.12%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	103.92	123.79	164.79	41.00	33.12%
Gastos de emisión por colocación de deuda	12.99	13.64	12.49	(1.15)	-8.43%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	85.05	78.95	96.36	17.41	22.05%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	2,687.09	3,910.84	6,422.52	2,511.68	64.22%
En Operaciones de Reporto	2,687.09	3,910.84	6,422.52	2,511.68	64.22%
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	836.75	1,706.35	(10.14)	(1,716.49)	-100.59%
Total Gastos Por Intereses	4,487.74	7,035.34	8,833.79	1,798.45	25.56%

2.8 SINIESTRALIDAD

Durante el ejercicio 2017 el costo neto de Siniestralidad aumento a nivel monto por 285.4 mdp que representa un 29.1% en referencia al ejercicio anterior, un movimiento lineal al crecimiento en primas. La razón del Costo de Siniestralidad sobre Primas Emitidas disminuyó 1% respecto al ejercicio anterior debido a una rigurosa selección de negocios en el ramo de Vida.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(854.33)	(979.23)	(1,264.58)	(285.35)	29.14%
Reserva de Dividendos y Dotales	(5.54)	(7.46)	(21.01)	(13.55)	181.65%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(6.84)	44.60	62.39	17.79	39.90%
Siniestralidad Neta	(841.95)	(1,016.36)	(1,305.96)	(289.59)	28.49%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Resultado del Margen Financiero	3,283.13	3,841.69	5,712.15	1,870.46	48.69%
Total de Intereses Cobrados	8,706.63	11,997.32	16,076.53	4,079.21	34.00%
Total de Intereses Pagados	5,423.49	8,155.63	10,364.38	2,208.74	27.08%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el ejercicio 2017 se presenta un incremento del 27.0% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 23.9% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, por otro lado se tienen un incremento en Comisión de Reaseguro por 95.0 mdp los cuales representan 47.2% con respecto al ejercicio anterior, la variación resulta de un mayor ingreso en comisión por reaseguro por la cesión de primas que se mencionó anteriormente, adicionalmente los ingresos por asesoría fiduciaria muestran un aumento de 48.5 mdp lo que representa un 65.7% de incremento en forma anual.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Comisiones y Tarifas Cobradas	1,013.39	1,072.65	1,362.52	289.87	27.02%
Operaciones de crédito	29.67	29.08	31.59	2.51	8.64%
Transferencias de fondos	11.51	13.02	13.33	0.32	2.43%
Actividades fiduciarias	61.60	73.75	122.24	48.49	65.74%
Avalúos	6.38	6.44	9.96	3.52	54.71%
Manejo de cuenta	24.86	24.90	32.57	7.67	30.82%
Banca electrónica	450.43	579.85	718.23	138.38	23.86%
Avales	7.00	1.36	0.92	(0.43)	-31.98%
Cobro de derechos	91.24	80.87	70.74	(10.13)	-12.53%
Asesoría financiera	53.83	10.52	16.16	5.64	53.63%
Comision por reaseguro	228.89	201.09	296.06	94.98	47.23%
Otras comisiones y tarifas cobradas	47.98	51.78	50.71	(1.07)	-2.07%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del ejercicio 2017 se muestra un incremento en el Costo de Adquisición que se debe a un mayor gasto en comisiones y bonos, relacionado al incremento en ventas comentado anteriormente. El incremento en comisiones y bonos a nivel ramo es el siguiente: Vida 72.0 mdp, Autos 75.0 mdp y Daños 31.0 mdp. En otros gastos de Adquisición las partidas más importantes son: Honorarios, Publicidad y Convenciones por 80 mdp.

	2015	2016	2017	2016 VS 2017	2016 VS 2017
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(667.58)	(787.66)	(1,049.96)	(262.30)	33.30%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reaflanzamiento	(11.57)	(16.45)	(18.85)	(2.40)	14.57%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.97)	(0.78)	(2.04)	(1.25)	160.75%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(456.49)	(523.34)	(701.77)	(178.43)	34.09%
Otros Gastos de Adquisición	(198.56)	(247.09)	(327.31)	(80.22)	32.46%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el ejercicio 2017 el resultado por intermediación muestra una variación anual de -295.0 mdp, integrado principalmente por el rubro de Títulos para negociar por un monto de -209.9 mdp como consecuencia del resultado por valuación, además de una disminución de -103.4 mdp en el resultado de la compraventa de los títulos para negociar.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(40.69)	(62.33)	(272.10)	(209.77)	336.55%
Títulos para Negociar	(40.29)	(62.02)	(271.87)	(209.85)	338.36%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.40)	(0.31)	(0.23)	0.08	-25.81%
Resultado por compraventa de valores y divisas	93.45	134.18	49.00	(85.18)	-63.48%
Títulos para negociar	55.37	78.94	(24.45)	(103.39)	-130.97%
Resultado por compraventa de divisas	38.08	55.24	73.45	18.21	32.97%
Total Resultado por Intermediación	52.76	71.85	(223.10)	(294.95)	-410.51%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del ejercicio 2017 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un decremento anual de -50.5%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	238.82	395.11	195.54	(199.57)	-50.51%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.73	0.98	0.00	(0.98)	-100.00%
Comercialización de materias primas	7.09	14.04	6.57	(7.47)	-53.21%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	42.28	(43.04)	(129.81)	(86.77)	201.61%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vía de Bienes Adjudicados	18.92	90.25	18.33	(71.91)	-79.69%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	115.31	146.99	187.11	40.13	27.30%
Otros	54.49	185.89	113.34	(72.56)	-39.03%

Este decremento es a causa principalmente por los quebrantos en la venta de cartera, además de un crecimiento en otros ingresos de seguros y fianzas ya que se tiene una mayor participación en el ramo de Autos.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del ejercicio 2017 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 31.8%, explicado principalmente por un incremento en otros gastos de operación y administración de 34.0% esto es debido al incremento en la transaccionalidad en los canales y medios de disposición así como una provisión en proyecto de tecnología, además el rubro de Remuneraciones y Prestaciones aumenta 33.6% que se encuentra relacionado al pago de ingresos variables del personal, además del pago de bonos extraordinarios y reforzamiento en el personal de tecnologías de información, adicionalmente el rubro de rentas aumenta un 30.9% a causa de la renegociación en los contratos y los impuestos diversos que muestran un crecimiento de 39.1% que representan 44.2 mdp.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Remuneraciones y Prestaciones	816.56	880.26	1,175.57	295.31	33.55%
Honorarios	495.87	484.76	538.95	54.20	11.18%
Rentas	211.79	191.25	250.40	59.16	30.93%
Promoción	92.84	52.06	89.60	37.54	72.09%
Otros Gastos de Operación y Administración	741.42	844.98	1,131.90	286.91	33.95%
Impuestos Diversos	105.10	113.00	157.17	44.17	39.08%
Depreciaciones y Amortizaciones	171.16	182.60	197.85	15.25	8.35%
Conceptos no Deducibles para ISR	10.40	8.40	23.13	14.73	175.40%
Cuotas IPAB	83.80	102.03	131.63	29.61	29.02%
PTU Causado	13.17	25.43	52.34	26.91	105.85%
PTU Diferido	0.02	7.99	64.74	56.75	710.03%
Total	2,742.13	2,892.76	3,813.28	920.52	31.82%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	2015	2016	2017	MONTO VAR 2016 VS 2017	% VAR 2016 VS 2017
Impuesto sobre la Renta Causado	(122.80)	(173.99)	(401.91)	(227.92)	130.99%
Impuesto sobre la Renta Diferido	2.39	(14.07)	158.10	172.17	1,223.94%

Al terminar el ejercicio de 2017 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Al terminar el ejercicio 2017 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$158,360 mdp, mayor en un 16.0% contra el ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto al finalizar el ejercicio asciende a 8.1 mdp un 24.8% mayor al mismo período del ejercicio anterior.

Evolución del Balance General

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios principalmente por el crecimiento en títulos para negociar derivado del incremento en la operación de la tesorería, por su parte la cartera de crédito muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido y durante éste ejercicio la cartera de Gobierno ha presentado un incremento importante.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios tanto en vista como en plazo, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.86% al cierre del ejercicio 2017 con un índice de capital básico de 12.16%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2013	2014	2015	2016	2017
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	3.92%	4.67%	3.69%	3.14%	2.09%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.08	0.93	0.87	0.99	1.40
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.26%	2.43%	2.20%	2.00%	2.59%
ROE (rentabilidad sobre capital)	8.30%	10.17%	5.58%	8.27%	10.76%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.33%	0.45%	0.25%	0.35%	0.49%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	1.09	0.95	0.98	0.58	0.94
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.29%	2.57%	2.41%	2.49%	3.58%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.33	1.25	1.22	1.30	1.24
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.82	1.84	1.64	1.73	2.62
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	6.24	7.17	8.13	9.45	10.56
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	25.90%	25.11%	21.59%	23.90%	19.03%
Índice de Capitalización Total	15.10%	13.69%	14.58%	17.10%	13.86%
Índice de Capital Básico	10.74%	10.34%	12.50%	14.90%	12.16%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	16,171	17,418	22,817	21,757	27,290
de mercado	8,375	10,962	6,941	4,493	5,990
de operativo	3,202	3,559	4,029	4,147	4,186
Total	27,748	31,939	33,787	30,397	37,466

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE GENERAL				VARIACIONES		
	2015	2016	2017	% 2017 vs 2016	% 2017 vs 2015	
Activo						
Disponibilidades	4,810	5,286	6,399	21.1%	33.1%	
Títulos para negociar	94,943	89,060	102,428	15.0%	7.9%	
Deudores por Reporto	1,324	2,371	2,000	-15.7%	51.1%	
Operaciones con Valores y Derivadas	0	162	53	-67.4%	14411.7%	
Cartera Comercial	13,617	15,126	18,479	22.2%	35.7%	
Cartera a entidades financieras	329	128	50	-61.0%	-84.8%	
Creditos al Consumo	3,436	4,438	5,697	28.4%	65.8%	
Creditos a la vivienda	3,883	4,500	5,684	26.3%	46.4%	
Creditos de entidades Gubernamentales	1,452	1,264	3,679	190.9%	153.3%	
Cartera Vencida	870	825	717	-13.1%	-17.6%	
Derechos de Cobro	-	-	183	N/A	N/A	
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(753)	(816)	(1,006)	23.2%	33.6%	
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	71	20	0	-97.9%	-99.4%	
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	-	80	80	0.0%	N/A	
Deudores por Prima	816	942	1,351	43.5%	65.7%	
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,064	1,277	1,155	-9.6%	8.5%	
Inventario de Mercancías	2,008	1,262	1,513	19.9%	-24.7%	
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5,032	7,251	4,824	-33.5%	-4.1%	
Bienes Adjudicados	131	97	168	73.9%	28.7%	
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,648	1,675	3,019	80.2%	83.2%	
Inversiones Permanentes en Acciones	42	38	49	29.1%	18.5%	
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	553	1,276	1,456	14.1%	163.2%	
Impuestos Diferidos	368	261	381	46.1%	3.6%	
Total Activo	135,645	136,522	158,360	16.0%	16.7%	
Pasivo						
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	15,709	18,534	22,799	23.0%	45.1%	
Depósitos a Plazo	10,985	11,420	15,548	36.1%	41.5%	
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	-	85	116	36.4%	N/A	
Títulos de Crédito Emitidos	1,693	1,397	1,922	37.6%	13.5%	
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	7,786	7,356	9,010	22.5%	15.7%	
Reservas Técnicas	2,335	2,716	3,121	14.9%	33.7%	
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	297	436	410	-6.0%	38.0%	
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	116	-	-	0.0%	-100.0%	
Acreedores por Reporto	86,997	84,164	94,605	12.4%	8.7%	
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%	
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,266	2,386	2,118	-11.2%	-6.5%	
Obligaciones Subordinadas	1,578	1,582	1,586	0.2%	0.5%	
Creditos Diferidos	30	25	38	51.7%	26.6%	
Total Pasivo	129,792	130,099	151,272	16.3%	16.5%	
Capital Contable						
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%	
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%	
Reservas de Capital	159	175	200	14.5%	25.9%	
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,687	2,989	3,423	14.5%	27.4%	
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(28)	38	24	-37.1%	-186.5%	
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	-	(2)	(4)	67.7%	N/A	
Resultado Neto	318	506	727	43.7%	128.5%	
Total Capital Contable Mayoritario	5,853	6,422	7,087	10.4%	21.1%	
Interes Minoritario	1	1	1	12.0%	27.8%	
Total Pasivo y Capital Contable	135,645	136,522	158,360	16.0%	16.7%	

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,361	92	13	440	135	6,399
TITULOS PARA NEGOCIAR	100,443	0	0	0	1,820	102,428
DEUDORES POR REPORTE	2,000	0	0	0	0	2,000
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	53	0	0	0	0	53
CARTERA COMERCIAL	15,564	82	123	2,711	0	18,479
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	1,406	0	0	0	0	50
CREDITOS AL CONSUMO	3,244	2,453	0	0	0	5,697
CREDITOS A LA VIVIENDA	5,684	0	0	0	0	5,684
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	3,674	5	0	0	0	3,679
CARTERA VENCIDA	643	74	0	0	0	717
DERECHOS DE COBRO	0	0	183	0	0	183
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-864	-110	-2	-31	0	-1,006
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	0	0	0	0	0	0
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,351	1,351
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,155	1,155
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,513	0	1,513
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,139	6	3	1,467	280	4,824
BIENES ADJUDICADOS	144	8	16	0	0	168
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	1,596	81	10	1,282	67	3,019
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	49	0	0	0	0	49
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	579	34	0	648	209	1,456
IMPUESTOS DIFERIDOS	299	85	35	0	55	381
TOTAL ACTIVO	144,015	2,809	383	8,030	5,152	158,360
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	22,919	0	0	0	0	22,799
DEPOSITOS A PLAZO	16,244	0	0	0	0	15,548
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	116	0	0	0	0	116
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	757	0	1,164	0	1,922
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	3,144	1,599	263	5,360	0	9,010
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	3,121	3,121
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	410	410
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	0	0	0	0	0	0
ACREEDORES POR REPORTE	94,605	0	0	0	0	94,605
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,158	25	1	395	616	2,118
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,586	0	0	0	0	1,586
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	99	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	0	0	0	28	25	38
TOTAL PASIVO	139,771	2,381	264	7,046	4,171	151,272
CAPITAL SOCIAL	2,328	267	82	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,495	26	15	53	74	200
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	100	17	417	502	3,423
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	24	0	0	0	0	24
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-4	0	0	0	0	-4
RESULTADO NETO	401	34	4	105	166	727
TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,244	428	119	984	981	7,087
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	144,015	2,809	383	8,030	5,152	158,360

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	12,488	267	18	770	103	13,520
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	2,590	2,556
GASTOS POR INTERESES	-8,400	-153	-18	-408	0	-8,834
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-266	-266
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-1,265	-1,265
MARGEN FINANCIERO	4,087	113	-1	362	1,162	5,712
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-870	-67	-0	-1	0	-938
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	3,217	47	-1	361	1,162	4,774
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,190	0	0	0	296	1,363
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-397	-19	-1	-1	-1,050	-1,344
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-239	0	0	0	13	-223
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	-23	36	7	6	175	196
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	3,747	72	5	366	595	4,773
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-3,231	-35	-7	-194	-373	-3,813
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	516	37	-2	172	222	959
ISR CAUSADO	-230	0	0	-83	-89	-402
ISR DIFERIDO	103	-3	6	16	33	158
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	390	34	4	105	166	716
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	11	0	0	0	0	11
RESULTADO NETO	401	34	4	105	166	727

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos Invitado con voz, sin voto

Director General Adjunto de Riesgo y Crédito

Director General Adjunto de Tesorería, Finanzas y Servicios Generales

**Secretario
Director Jurídico y Fiduciario**

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2017 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR CAPTACION Y CAMBIOS BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ASEGURAMIENTO DE SERVICIO
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS Y CORPORATIVA	DIRECTOR CANALES DE ENTREGA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DE RECUPERACION DE CARTERA CONTENCIOSA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR PROCESOS DE NEGOCIO	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO RECUPERACION

DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR GENERAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS
DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS
DIRECTOR PROYECTOS
DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR RIESGOS
DIRECTOR SERVICIOS CENTRALES BANCA
DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
DIRECTOR SISTEMAS DE INFORMACION
DIRECTOR SISTEMAS TESORERIA Y RIESGOS
DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Enero de 2018, en donde se calibraron los esquemas Comerciales principalmente en las ponderaciones de

pago de los productos, así como se autorizó ampliar el alcance del bono meta de los Directores de Producto. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 77
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.18064%
 2. Número de bonos otorgados: 64
Porcentaje: 30.47262%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 5
Porcentaje: 0.79901%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 40.62093%
- c)
1. Remuneración Fija: 10.14831%
Remuneración Variable: 30.47262%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 30.47262%

3. Pecuniarias: 30.29198%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del ejercicio 2017 el programa de obligaciones subordinadas (Afirme-15) tiene un saldo de 1,586 mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna