

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero marzo 2026

Hoy creamos

Hoy creamos

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**
El Banco de Hoy

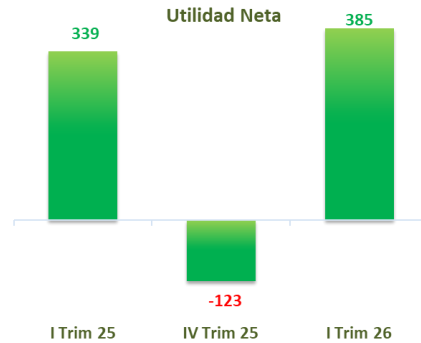
Indice

1.0 RESULTADOS DE OPERACION	3
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	4
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	4
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	5
2.3 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA	6
2.4 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN	6
2.5 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO	7
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	8
3.3 RESERVAS TÉCNICAS	8
3.4 SINIESTRALIDAD	9
3.5 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	9
3.6 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS... ..	10
3.7 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	10
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	11
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS	12
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	13
7.0 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2026	15
8.0 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2026	16
9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	16
10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	16
11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	17
12.0 CONTROL INTERNO	17
13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES	18
14.0 CERTIFICACIÓN	27

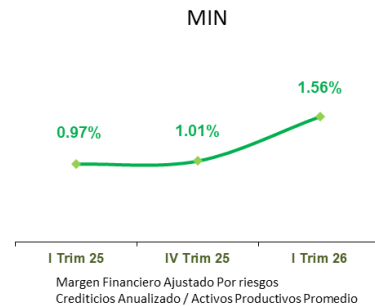
El presente informe pudiera contener pequeñas diferencias por cuestiones de redondeo.

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

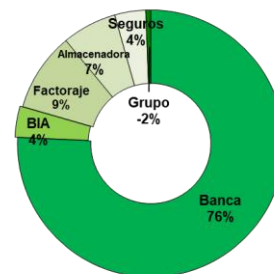
Al terminar el primer trimestre de 2026 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 384.7mdp, un incremento del 13.4% respecto al mismo período del ejercicio anterior, esta variación en el resultado es derivado por un lado el resultado del margen financiero el cual muestra un incremento del 37.6%, parcialmente compensado por una disminución en la intermediación.



El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento de 59 puntos base contra el mismo período del ejercicio anterior, principalmente por el incremento en el margen financiero.



Al 31 de marzo de 2026 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 294.9mdp, BIA con 14.6mdp, Factoraje con 37.2mdp, Almacenadora con 25.8mdp y Seguros Afirme con 14.6mdp, Afirme Grupo en lo individual -2.4mdp.



2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	VARIACIONES				
	I T 25	IV T 25	I T 26	% IT 25 vs IT 26	% IVT 25 vs IT 26
Ingresos por Intereses	8,636.4	7,539.0	7,127.2	-17.5%	-5.5%
Gastos por Intereses	-7,414.9	-5,830.6	-5,445.9	-26.6%	-6.6%
Margen Financiero	1,221.5	1,708.5	1,681.3	37.6%	-1.6%
Estim. Preventiva para Riesgos Crediticios	-437.0	-1,232.9	-440.7	0.8%	-64.3%
Margen Financiero Ajustado por Ries. Crediticios	784.5	475.5	1,240.6	58.1%	160.9%
Comisiones y Tarifas Cobradas	1,166.3	1,317.9	1,277.3	9.5%	-3.1%
Comisiones y Tarifas Pagadas	-829.3	-869.0	-821.3	-1.0%	-5.5%
Ingreso por Primas (Neto)	1,345.1	1,366.0	1,381.5	2.7%	1.1%
Incremento Neto de Reservas Técnicas	-312.1	-284.1	-274.6	-12.0%	-3.3%
Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Oblig. Cont. (Neto)	-705.5	-788.1	-805.8	14.2%	2.2%
Resultado por Intermediación	432.4	192.8	122.4	-71.7%	-36.5%
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	428.1	296.8	350.7	-18.1%	18.1%
Ingresos Totales de la Operación	2,309.5	1,707.9	2,470.8	7.0%	44.7%
Gastos de Administración y Promoción	-1,869.9	-1,935.9	-1,947.4	4.1%	0.6%
Resultado de la Operación	439.7	-228.0	523.4	19.0%	-329.6%
ISR Causado	-116.6	161.9	-220.2	88.9%	-236.0%
ISR Diferido	-0.6	-73.7	56.2	-9636.9%	-176.3%
Resultado antes de Part. En Resultado de Subs.	322.5	-139.8	359.5	11.5%	-357.2%
Participación en Resultado de Subsidiarias	16.7	16.5	25.3	51.5%	53.2%
Resultado Neto	339.2	-123.3	384.7	13.4%	-412.1%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al cierre del primer trimestre del ejercicio 2026 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 2,520.2mdp mostrando un incremento marginal del 0.7% respecto al mismo período del ejercicio 2025, Esto debido en mayor parte por el comportamiento en las tasas de interés de referencia TIIE cuyo promedio trimestral pasa de 9.68% a 7.02% del primer trimestre de 2025 al primer trimestre del 2026, por otro lado, el crecimiento de la cartera vigente (Etapas 1 y 2), con un incremento del 8.4%, equivalente a 5,770.5mdp adicionales. Dentro de esta, destacan las carteras Comercial, Consumo y Vivienda, que presentan incrementos de 10.9%, 8.5% y 6.2%, respectivamente, En contraste, la cartera de Gobierno presentó una disminución de 32.0%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	1,299.7	1,279.5	1,225.9	(73.9)	-5.7%
Créditos al consumo	800.6	886.4	869.1	68.4	8.5%
Créditos a la vivienda	315.3	353.2	351.8	36.5	11.6%
Créditos a entidades gubernamentales	61.9	43.7	33.5	(28.4)	-45.9%
Créditos a entidades financieras	24.0	36.9	40.0	16.0	66.5%
Totales	2,501.6	2,599.8	2,520.2	18.6	0.7%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 13.0%, principalmente en los créditos al consumo.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	16.7	11.4	13.7	(3.0)	-17.9%
Créditos al consumo	21.7	31.7	30.4	8.7	40.1%
Créditos a la vivienda	1.5	1.2	1.3	(0.2)	-13.7%
Créditos a entidades gubernamentales	0.3	0.0	0.0	(0.2)	-88.1%
Créditos a entidades financieras	0.1	0.1	0.1	0.0	21.1%
Totales	40.3	44.4	45.6	5.3	13.0%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Durante el primer trimestre de 2026, Afirme Grupo Financiero, mantuvo sus posiciones de valores, con el fin de continuar fortalecer el resultado esperado. Nuestros ingresos por títulos decrecieron en un 25.2% vs el año anterior, explicado principalmente por la disminución en las tasas de interés de referencia que bajaron más de 300 pb durante este periodo.

El decremento más significativo se dio en el rubro de títulos no restringidos, ya que es el rubro más grande el balance y que refleja rápidamente la disminución de las tasas por el tiempo de su reapreciación.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	4,931.1	4,081.9	3,838.1	(1,093.1)	-22.2%
Efectivo y equivalentes de efectivo	202.5	185.3	168.5	(34.0)	-16.8%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	903.2	582.5	552.8	(350.3)	-38.8%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	57.8	45.1	2.0	(55.7)	-96.5%
Totales	6,094.5	4,894.8	4,561.4	(1,533.1)	-25.2%

2.3 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

La disminución respecto a las operaciones de cobertura se da porque éstas cubren alzas en la tasa de interés por lo que en periodos de baja se reduce su efecto de cobertura y el Grupo Financiero realiza menos de estas operaciones en periodos de baja en las tasas de interés.

2.4 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Para el 2026, los gastos por intereses muestran una disminución de 26.6%, explicado principalmente por la disminución de las tasas pagadas por operaciones de reporto. Lo anterior, dada la reducción de las tasas de referencia explicada en los puntos anteriores.

El otro rubro más relevante es el gasto por depósitos a plazo que se ve reducido por la disminución en las tasas de interés, pero también por la reducción de captación a plazo con tasas de interés elevadas.

Los demás movimientos, que provocaron reducción, están explicados principalmente por la reducción en las tasas de interés.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos por intereses	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	316.9	255.0	224.8	(92.1)	-29.1%
Depósitos a plazo	903.6	663.8	659.6	(244.1)	-27.0%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	228.3	231.7	183.1	(45.3)	-19.8%
Intereses por obligaciones subordinadas	126.7	119.5	114.4	(12.3)	-9.7%
Pasivo bursátil	230.0	206.9	201.3	(28.8)	-12.5%
Intereses y premios en reportos	5,475.7	4,207.6	3,902.3	(1,573.4)	-28.7%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	33.7	49.5	55.9	22.2	65.8%
Intereses cuenta global de captación	2.2	1.4	3.1	1.0	44.8%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	14.9	13.9	15.9	1.1	7.2%
Gastos por interes de arrendamientos	33.2	29.9	37.3	4.1	12.4%
Otros	49.7	51.1	48.2	(1.5)	-3.0%
Totales	7,414.9	5,830.6	5,445.9	(1,969.0)	-26.6%

2.5 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

El margen financiero logró el objetivo planteado ya que se incrementó de manera significativa, logrando reducir a un mayor ritmo el gasto por intereses vs el ingreso. Este ingreso no explica el resultado total de las inversiones y sus fondeos ya que se compensan con las operaciones de intermediación.

MARGEN FINANCIERO	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	8,636.4	7,539.0	7,127.2	(1,509.3)	-17.5%
Total de Intereses Pagados	7,414.9	5,830.6	5,445.9	(1,969.0)	-26.6%
Margen Financiero	1,221.5	1,708.5	1,681.3	459.7	37.6%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Al cierre del primer trimestre del ejercicio 2026 las comisiones presentan un incremento de 9.5% en relación con el mismo período del ejercicio anterior, las variaciones más relevantes son: comisiones de banca electrónica que muestra un incremento del 19.0% principalmente como resultado del incremento en la transaccionalidad (TPVs y Cajeros), las comisiones por actividades fiduciarias se incrementa un 15.5% debido a que durante el ejercicio anterior se tuvo una menor actividad en este servicio, las comisiones por manejo de cuenta disminuyen un 16.2%, Las comisiones por reaseguro tuvieron un decremento de 54.7mdp es decir un 54.6% en relación con el ejercicio anterior, esto se

a una menor proporción en la emisión de negocios con reaseguro del ramo de daños, con relación al año anterior.

Comisiones y Tarifas Cobradas	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	8.4	7.8	8.1	(0.3)	-3.5%
Transferencias de fondos	8.4	10.0	8.4	0.0	0.0%
Actividades fiduciarias	33.3	34.7	38.4	5.1	15.5%
Avalúos	2.6	2.1	1.6	(1.0)	-40.2%
Manejo de cuenta	23.1	20.5	19.3	(3.7)	-16.2%
Banca electrónica	871.5	1,055.4	1,037.0	165.5	19.0%
Avales	0.4	0.8	0.8	0.4	94.0%
Cobro de derechos	21.4	15.7	23.6	2.2	10.5%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	100.3	73.1	45.6	(54.7)	-54.6%
Asesoría financiera	0.1	0.2	0.2	0.1	99.4%
Otras comisiones y tarifas	62.8	61.5	56.5	(6.3)	-10.0%
Comisiones por servicios	34.1	36.0	37.7	3.6	10.7%
Totales	1,166.3	1,317.9	1,277.3	110.9	9.5%

3.2 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento de 2.7% en relación con el ejercicio anterior, dicha aumento se encuentra en el ramo de vida por el producto de PIA.

Ingresos por Primas (Neto)	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(222.6)	(33.8)	(50.9)	171.7	-77.1%
Primas Cedidas	(548.8)	(839.9)	(353.8)	194.9	-35.5%
Primas de Primer año del Seguro Directas	762.6	637.9	656.5	-106.1	-13.9%
Primas del Seguro Directo	1,353.9	1,601.7	1,129.7	-224.2	-16.6%
Totales	1,345.1	1,366.0	1,381.5	36.4	2.7%

3.3 RESERVAS TÉCNICAS

El decremento neto en reservas técnicas esta impactado principalmente por el ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso que disminuyó un 12.4%, dicho efecto se encuentra en todos los ramos.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Incremento neto de Reservas Técnicas	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(274.4)	(250.8)	(240.5)	34.0	-12.4%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(37.6)	(33.3)	(34.1)	3.5	-9.4%
Totales	(312.1)	(284.1)	(274.6)	37.5	-12.0%

3.4 SINIESTRALIDAD

La siniestralidad neta tuvo un incremento de 100.2mdp es decir un 14.2% con respecto al mismo periodo del ejercicio 2025.

Se tuvo un incremento en la siniestralidad neta, el cual se encuentra principalmente en el ramo de vida, debido a un mayor número de retiros del producto PIA.

Se tuvo un incremento en la reserva de siniestros ocurridos no reportados por 63.8mdp, el cual fue originado principalmente en los ramos de autos y daños.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotales	(6.4)	(3.9)	(2.8)	3.7	-57.3%
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	65.5	21.3	1.6	-63.8	-97.5%
Siniestralidad Neta	(764.6)	(805.6)	(804.6)	-40.1	5.2%
Totales	(705.5)	(788.1)	(805.8)	(100.2)	14.2%

3.5 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado por intermediación también se disminuyó en 310.0mdp, ya que el resultado por valuación fue de -93.4mdp vs un ingreso de 89.8mdp en el mismo periodo del año anterior. Como mencionamos, el resultado por intermediación complementa el ingreso del margen en inversiones por lo que el resultado general es mayor al del trimestre comparable del 2025. El resultado de compra/venta también disminuyó por estar llegando al final del ciclo en la reducción de las tasas de referencia en nuestro país. Recordando que las tasas de referencia han disminuido más de 400 pb en los últimos años.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

El resultado global incluyendo el margen financiero, la valuación y la compraventa resultan en un rendimiento positivo y superior para el Grupo Financiero. El resultado por compraventa de divisas ha mostrado cierta recuperación durante este trimestre.

Resultado por Intermediación	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	89.8	30.1	(93.4)	(183.2)	-204.0%
Títulos para Negociar	89.8	30.1	(93.4)	(183.2)	-204.0%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Resultado por compraventa de valores y divisas	342.6	162.7	215.8	(126.8)	-37.0%
Títulos para negociar	304.1	119.0	171.8	(132.3)	-43.5%
Resultado por compraventa de divisas	38.6	43.7	44.0	5.5	14.1%
Totales	432.4	192.8	122.4	(310.0)	-71.7%

3.6 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Las compensaciones a agentes tuvieron un decremento de 49.3mdp en relación con el mismo período del ejercicio 2025 debido principalmente a una disminución en las emisiones de los ramos de autos y daños.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(8.4)	(17.4)	(12.9)	(4.5)	53.7%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.2)	(0.3)	(0.3)	(0.1)	26.1%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(355.8)	(302.3)	(306.5)	49.3	-13.8%
Otros Gastos de Adquisición	(66.1)	(38.6)	(24.2)	41.9	-63.4%
Totales	(430.4)	(358.5)	(343.8)	86.6	-20.1%

3.7 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al término del primer trimestre de 2026 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación presenta un decremento contra el mismo período del ejercicio anterior de 77.3mdp lo que representa un 18.1%, las principales variaciones son: los ingresos por operaciones de seguros y fianzas tuvieron un incremento de 4.8mdp es decir un 7.3% en relación con el mismo período del ejercicio 2025, la liberación de reservas se incrementa 10.4mdp contra el primer trimestre de 2025, los gastos por

maniobras que muestran un saldo de 5.6mdp lo que representa un 83.6% menor debido a una disminución en dichos servicios, el resultado por arrendamiento operativo disminuye 15.7% principalmente por el vencimiento anticipado de algunos contratos de arrendamiento, los servicios de almacenaje disminuyen un 32.1% lo que representa 112.2mdp como resultado de una menor operación, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Recuperaciones	19.9	11.2	25.9	6.0	30.4%
Depuración de cuentas por pagar	3.4	5.8	(5.7)	(9.1)	-270.5%
Resultado por arrendamiento operativo	57.2	25.9	48.2	(9.0)	-15.7%
Cobranza de créditos castigados	41.0	47.1	43.5	2.5	6.1%
Liberación de reservas	1.5	0.2	11.8	10.4	706.7%
Liberación de reservas de otros adeudos	1.3	1.9	0.9	(0.3)	-25.7%
Venta de muebles e inmuebles	8.5	16.4	2.5	(6.0)	-70.2%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fianzas	64.8	98.3	69.6	4.8	7.3%
Venta de productos industrializados	1,752.4	1,300.9	1,102.2	(650.2)	-37.1%
Recuperaciones derechos de cobro	1.7	6.3	1.5	(0.2)	-11.6%
Liberación de reservas derechos de cobro	3.1	42.1	27.2	24.0	768.7%
Bono uso de TDC y TDD	11.1	(7.6)	8.1	(3.0)	-27.0%
Otros + fondos	51.5	40.3	57.8	6.3	12.3%
Pérdida en venta de cartera	(0.0)	(47.3)	(0.6)	(0.6)	1,491.7%
Bonificaciones a clientes	(56.2)	(64.2)	(74.3)	(18.0)	32.1%
Quebrantos diversos	(5.9)	(10.2)	(7.2)	(1.3)	22.2%
Reserva para otros adeudos vencidos	(0.8)	(0.2)	4.6	5.4	-678.9%
Reserva bienes adjudicados	(4.3)	(12.8)	(3.8)	0.6	-13.4%
Costo de venta de productos industrializados	(1,752.4)	(1,300.8)	(1,102.2)	650.2	-37.1%
Creación de reserva derechos de cobro	(0.7)	1.7	(0.8)	(0.1)	10.7%
Otros	(2.3)	(5.9)	(4.5)	(2.2)	97.0%
IPAB	(81.7)	(83.4)	(85.6)	(3.9)	4.7%
Gastos de maniobra	(34.1)	(32.1)	(5.6)	28.5	-83.6%
Servicios por Almacenaje	349.1	263.5	236.9	(112.2)	-32.1%
Totales	428.1	296.8	350.7	(77.3)	-18.1%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de ejercicio 2026 los gastos de administración presentan un incremento contra el primer trimestre de 2025 del 4.1%, explicado principalmente por el rubro de remuneraciones y prestaciones el cual se incrementa un 7.5%, los gastos de promoción se incrementan un 26.0% principalmente por campañas publicitarias, las depreciaciones y amortizaciones se incrementan un 13.0% derivado principalmente del incremento en Inmuebles, mobiliario y equipo del 6.4%, los conceptos no deducibles se incrementan 9.7mdp principalmente por eventos extraordinarios no recurrentes.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	716.3	804.9	770.0	53.7	7.5%
Honorarios	107.4	150.5	98.2	(9.2)	-8.6%
Rentas	22.4	14.4	19.6	(2.8)	-12.4%
Promoción	24.6	33.8	31.1	6.4	26.0%
Otros Gastos de Operación y Administración	539.8	518.1	482.1	(57.6)	-10.7%
Impuestos Diversos	82.6	91.7	98.1	15.5	18.7%
Depreciaciones y Amortizaciones	321.7	334.2	363.4	41.7	13.0%
Conceptos no Deducibles para ISR	22.3	38.9	32.0	9.7	43.7%
PTU Causado	32.9	(26.0)	68.5	35.6	108.4%
PTU Diferido	(0.0)	(24.7)	(15.5)	(15.5)	34,636.4%
Totales	1,869.9	1,935.9	1,947.4	77.5	4.1%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	I Trim 25	IV Trim 25	I Trim 26	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(116.6)	161.9	(220.2)	(103.60)	88.9%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(0.6)	(73.7)	56.2	56.81	-9,636.9%
Totales	(117.1)	88.2	(163.9)	(46.8)	39.9%

Al terminar el primer trimestre de 2026 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Las fuentes internas de liquidez de Afirme Grupo Financiero están constituidas principalmente en Banca Afirme y Banco de Inversión Afirme (BIA) tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

Nivel de endeudamiento al terminar el primer trimestre del ejercicio 2026

El pasivo total de Afirme Grupo Financiero al 31 de marzo de 2025 y 2026, tiene un saldo de 342,174.4mdp y 326,675.8mdp respectivamente, el principal componente de los pasivos son las operaciones de la Mesa Financiera de Banca y de BIA.

Pasivos Totales	Mar 25	Dic 2025	Mar 26	Var	%
Captación Tradicional	84,373.2	85,643.4	87,406.5	3,033.2	3.6%
Títulos de crédito emitidos	9,388.8	10,010.9	12,269.8	2,881.1	30.7%
Préstamos Interbancarios y Otros Organismos	8,296.2	11,375.5	7,444.7	(851.5)	-10.3%
Acreedores por Reporto	218,400.8	209,372.1	196,501.6	(21,899.2)	-10.0%
Otras Cuentas por Pagar	4,788.5	5,600.3	6,276.1	1,487.6	31.1%
Credifitos Diferidos	210.8	279.8	256.9	46.1	21.9%
Otros Pasivos	16,716.1	16,414.8	16,520.3	(195.8)	-1.2%
Total Pasivo	342,174.4	338,696.9	326,675.8	(15,498.5)	-4.5%

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Evolución del Estado de Situación Financiera

Al terminar el primer trimestre del ejercicio 2026 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de 341,702.9mdp con un decremento del 4.1% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran estabilidad en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito etapas 1 y 2 que en su total se incrementa 8.4%, por otro lado, los instrumentos financieros se disminuyen 7.2%.

La captación tradicional muestra un incremento marginal del 3.6%, los títulos de crédito emitidos tienen un saldo de 12,269.8mdp un 30.7% mayor que el ejercicio 2025.

Aportación para futuros aumentos de capital y prima en venta de acciones

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de diciembre de 2025, los accionistas aprobaron realizar aportación para futuros aumentos de capital por 63mdp, los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 22 de abril de 2024, los accionistas aprobaron realizar una aportación para futuros aumentos de capital por 1,035mdp los cuales serán suscritos en el momento en que se dé cumplimiento a los requerimientos legales y corporativos. Asimismo, manifiestan su conformidad a realizar la aportación que proporcionalmente les corresponda, a partir de la fecha de la celebración de la asamblea antes mencionada hasta el 16 de diciembre de 2025. Durante 2024, se realizaron dos aportaciones en los meses de septiembre y noviembre por 359mdp y 441mdp respectivamente, el monto de dichas aportaciones ascendió a 800mdp.

Con fecha 2 de julio de 2024, en consecuencia, al oficio recibido por la Almacenadora de la SHCP con número UVBA/CBV/213/224 los accionistas del Grupo Financiero aprobaron el traspaso de 1,600mdp del rubro “Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno” hacia la “Prima en ventas de acciones”.

Con fecha 29 de julio de 2024, derivado de las aportaciones de capital que realizó de forma directa la Corporación a la Almacenadora por 580mdp, se incrementó la participación no controladora del Grupo Financiero por 255mdp. Asimismo, dichas aportaciones de capital generaron una “Prima en venta de acciones” por 325mdp, de los cuales correspondieron 140mdp y 185mdp a la participación controladora y no controladora, respectivamente.


Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 15.76% al cierre de marzo 2026 con un índice de capital básico de 11.59%.

INDICADORES RELEVANTES	INDICADORES RELEVANTES				
	IT 2025	IIT 2025	IIIT 2025	IVT 2025	IT 2026
Afirme Grupo Financiero					
Índice de morosidad (cartera etapa 3 / cartera total)	3.63%	3.73%	3.57%	2.24%	2.38%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera etapa 3)	0.88	0.86	0.88	1.32	1.27
Eficiencia operativa (gastos de admón. y promoción / activo total promedio)	2.11%	2.29%	2.24%	2.23%	2.24%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.59%	9.84%	11.65%	6.97%	10.40%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.38%	0.40%	0.48%	0.28%	0.44%
Índice de Liquidéz (activos liquidados / pasivos liquidados)	1.15	1.18	1.15	1.13	1.23
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	0.97%	1.09%	1.35%	1.01%	1.56%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de base de inversión	1.09	1.11	1.11	1.12	1.11
Índice de Cobertura de Requerimiento de capital de solvencia	2.40	2.65	2.80	3.47	2.74
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	9.72	10.22	10.70	10.95	11.06
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	21.23%	21.94%	21.57%	21.66%	22.51% (1)
Índice de Capitalización Total	15.07%	15.20%	15.27%	15.39%	15.76% (1)
Índice de Capital Básico	11.74%	11.32%	11.39%	11.22%	11.59% (1)

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2026

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		 Grupo Financiero				
31 de Marzo 2026						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	7,545	107	28	185	25	7,569
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	153,500	66,302	90	1,365	8,438	229,669
DEUDORES POR REPORTE	52,042	1,141	0	0	0	510
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	74	1	0	0	0	75
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1						
CARTERA COMERCIAL	38,394.67	225	37	6,283	0	44,940
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	160.43	0	0	0	0	151
CRÉDITOS AL CONSUMO	12,758.86	0	0	0	0	12,759
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	13,301.94	0	0	0	0	13,302
CRÉDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	1,265.45	0	48	0	0	1,314
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2						
CARTERA COMERCIAL	295.77	0	0	0	0	296
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	0.00	0	0	0	0	0
CRÉDITOS AL CONSUMO	609.32	0	0	0	0	609
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	763.52	0	0	0	0	764
CRÉDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	0.00	0	0	0	0	0
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3						
CARTERA COMERCIAL	814	0	4	0	0	818
CRÉDITOS AL CONSUMO	359	0	0	0	0	359
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	630	0	0	0	0	630
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	44	0	0	0	0	44
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	535	0	0	535
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-2,258	-1	-5	-35	0	-2,299
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	9	0	0	0	0	9
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,356	1,356
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,182	1,182
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	466	0	466
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,499	16	27	4,444	27	7,814
BIENES ADJUDICADOS	344.11	0	100	0	0	444
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	5,593	76	823	3,593	313	10,384
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,535.60	0	0	146	271	1,952
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	294	0	0	0	0	294
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	652.74	173	51	1,328	258	2,469
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0.00	0	0	0	0	0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	1,421.13	47	30	1,453	215	3,074
CRÉDITO MERCANTIL	0.00	0	0	46	0	135
TOTAL ACTIVO	293,648	68,086	1,768	19,275	12,166	341,703
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	45,561	20	0	0	0	45,261
DEPOSITOS A PLAZO	41,920	0	0	0	0	41,890
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	255.21	0	0	0	0	255
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	0	0	983	11,287	0	12,270
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	1,150	0	85	1,774	0	3,009
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	1,765	0	5	2,671	0	4,436
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	9,300	9,300
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	256	256
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	121	0	0	0	0	121
ACREEDORES POR REPORTE	131,599	65,534	0	0	0	144,460
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA (REPORTO)	52,042	0	0	0	0	52,042
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	3,924	792	266	717	806	6,276
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	3,956	522	0	0	0	4,479
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	165.71	0	0	2	0	129
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	117.51	0	0	3	30	152
IMPUESTOS DIFERIDOS	0.00	0	0	0	0	0
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	1,641.33	0	0	150	296	2,084
CRÉDITOS DIFERIDOS	157	0	0	94	35	257
TOTAL PASIVO	284,375	66,869	1,340	16,698	10,723	326,676
CAPITAL SOCIAL	4,299	896	219	5,009	622	2,125
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	3,456
APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	63	0	0	0	0	364
RESERVAS DE CAPITAL	605	21	35	125	216	556
RESULTADOS ACUMULADOS	4,333	301	174	-2,567	578	7,661
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	0	0	0	0	27	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	-14	0	0	0	0	-14
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	9	0	12
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-13	-0	-0	1	0	-19
TOTAL CAPITAL CONTABLE	9,272	1,217	428	2,577	1,443	14,640
PARTICIPACIÓN EN ORI DE OTRAS ENTIDADES	0	0	0	0	0	35
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	352
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	293,648	68,086	1,768	19,275	12,166	341,703

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2026
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

31 de Marzo 2026

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	6,584.2	851.8	10.8	181.8	66.2	7,127.2
GASTOS POR INTERESES	-4,836.9	-826.6	-20.4	-323.9	-6.1	-5,445.9
MARGEN FINANCIERO	1,747.3	25.3	-9.6	-142.1	60.2	1,681.3
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-441.4	0.0	-0.1	0.9	0.0	-440.7
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,305.9	25.3	-9.8	-141.2	60.2	1,240.6
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,332.9	0.0	0.9	0.0	56.0	1,277.3
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-589.5	-0.3	-0.1	-0.0	-343.8	-821.3
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0.0	0.0	0.0	0.0	1,403.8	1,381.5
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0.0	0.0	0.0	0.0	-274.6	-274.6
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0.0	0.0	0.0	0.0	-805.8	-805.8
RESULTADO POR INTERMEDIACION	31.8	22.9	0.0	0.0	67.8	122.4
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	21.9	2.1	53.3	230.2	69.6	350.7
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	2,102.9	50.0	44.4	88.9	233.2	2,470.8
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,683.5	-32.7	-6.8	-64.6	-208.1	-1,947.4
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	419.4	17.3	37.6	24.3	25.1	523.4
ISR CAUSADO	-211.1	0.0	0.0	1.5	-10.5	-220.2
ISR DIFERIDO	59.2	-2.7	-0.4	0.0	0.0	56.2
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	267.4	14.6	37.2	25.8	14.6	359.5
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	27.4	0.0	0.0	0.0	0.0	25.3
RESULTADO NETO	294.9	14.6	37.2	25.8	14.6	384.7

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

10.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

11.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

12.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a la Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

13.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales o mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 32 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente
Consejero Independiente
Consejero
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración y Gestión Balance
Director Finanzas
Secretario

Director Corporativo Jurídico y Fiduciario

Experto Independiente

Invitado con voz, sin voto

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios.

Para el ejercicio 2026 la relación de estos puestos es:

STAFF	DGA NEGOCIOS
DGA ADMINISTACION Y GESTION BALANCE	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS MONTERREY
DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR REGIONAL COMERCIAL
CONTRALOR GENERAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR CORPORATIVO TI	DIRECTOR DIVISIONAL
DIRECTOR DES. CANALES TRADIC Y DIGITALES	DIRECTOR EJECUTIVO PLANEACION COMERCIAL
DIRECTOR CORPORATIVO JURIDICO Y FIDUCIARIO	DIRECTOR DE HIPOTECARIO
DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES ELECTRONICAS Y PREVENCIÓN DE FRAUDES	DIRECTOR ADQUIRENCIA
DIRECTOR FIDUCIARIO	DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA
DIRECTOR AUDITORIA	DIRECTOR CAPTACION Y CORRESP BANCARIOS
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES
DIRECTOR FINANZAS	DIRECTOR RECUPERACION EXTRAJUDICIAL
DIRECTOR CORP RELACIONES INSTI Y BCA GOB	DIRECTOR CORPORATIVO COMERCIAL Y DIGITAL
DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS	DIRECTOR ESTRUCTURACION DE CREDITO
DIRECTOR EJECUTIVO CONTRALORIA MERCADO DE DINERO	DIRECTOR EJECUTIVO DE PRODUCTOS
DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA	DIRECTOR VENTAS ESPECIALIZADAS
DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO	DIRECTOR BANCA DIGITAL
DIRECTOR EJECUTIVO TESORERIA BALANCE	DIRECTOR BANCA EMPRESAS MTY
DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO	DIRECTOR SEGMENTO PYMES
DIRECTOR OFICINA DE PROYECTOS	DIRECTOR SEGMENTO PATRIMONIAL
DIRECTOR RECUPERACION JUDICIAL	DIRECTOR BILLU
DIRECTOR CONTROL ADMIN Y COMPRAS	DIRECTOR TELEMARKETING Y SERVICIO AL CLIENTE
DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA	DIRECTOR CANALES DE AUTOSERVICIO
DIRECTOR EJEC. OPERACIONES Y PROCESOS	DIRECTOR TARJETA DE CREDITO Y DEBITO
DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	DIRECTOR BANCA EMPRESAS

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

DIRECTOR ESTRUCTURACION GOB. Y AVALUOS	DIRECTOR EJECUTIVO MICROFINANZAS
DIRECTOR CONTRALORIA	DIRECTOR SEGMENTO PYME NACIONAL
DGA ADMINISTRACION DE RIESGO Y CREDITO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS OCCIDENTE-BAJIO
DIRECTOR ARQUITECTURA PROCESOS DE INFRAESTRUCTURA	DIRECTOR PRESTAMO PERSONAL
DIRECTOR OBRAS Y MANTENIMIENTO	DIRECTOR GESTION COMERCIAL NORTE-SUR
DIRECTOR EJECUTIVO RIESGOS NO CREDITICIOS	DIRECTOR DE MERCADOTECNIA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO	DIRECTOR SOLUCIONES FINANCIERAS PYME
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR DE DIVISAS
DIRECTOR DESARROLLO TESORERIA SERV CORP	DIRECTOR BANCA PYME
DIRECTOR EJECUTIVO RIESGO CREDITO	
DIRECTOR DE SEGURIDAD	
DIRECTOR JURIDICO CONTENCIOSO	
DIRECTOR JURIDICO OP BANC Y SERV LEGALES	
DIRECTOR EJECUTIVO FINANZAS	

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff y los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios. El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Julio de 2021, en donde se agregó un inciso en el apartado de Políticas Generales Relativas a la Remuneración Ordinaria, a fin de alinearlo al Manual de Políticas y Lineamientos de Diversidad, Equidad e Inclusión.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa,

cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir o cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 86

1. Número de bonos garantizados: 4
Porcentaje: 0.14165%
2. Número de bonos otorgados: 82
Porcentaje: 5.63816%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 9
Porcentaje: 0.81384%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 13.59361%

- c)

1. Remuneración Fija: 6.97859%
Remuneración Variable: 5.63816%
2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.63816%
3. Pecuniarias: 5.49650%

- d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 37.5295%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Banca Afirme**QAFIRME15**

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de febrero de 2015, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes, perpetuas y susceptibles a convertirse en acciones a opción del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/S33-001-12465 y OFI/S33-001-12722 de fechas 21 de enero de 2015, y 3 de febrero de 2015, respectivamente. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta privada hasta por 11,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 4.0%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada tres meses, no tiene fecha de vencimiento. Dicha emisión fue por un monto de \$800, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 73%.

QBAFIRME18

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de octubre de 2018, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI/033-24335. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 12,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre del 2028. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%. Con fecha de 30 de noviembre de 2023, se vencieron anticipadamente los títulos en circulación de la emisión.

QBAFIRME20

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 24 de marzo de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 5,000,000 de obligaciones

subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%. Con fecha de 16 de mayo de 2025, se vencieron anticipadamente los títulos en circulación de la emisión.

QBAFIRME20-2

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 22 de octubre de 2020, se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 2,300,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en octubre del 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$230, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%. Con fecha de 13 de noviembre de 2025, se vencieron anticipadamente los títulos en circulación de la emisión.

QBAFIRME22

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de febrero de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública hasta por 2,012,500 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 días + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en febrero de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$201, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

QBAFIRME22-2

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo del 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/12258/2020. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 4,025,000 de obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 525,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$403. La proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

BAFIRME 23

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de noviembre de 2023, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización de la Comisión para su emisión mediante oficio 153/5758/2023. Mediante acta de emisión con fecha del 30 de noviembre de 2023, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 12,000,000 de obligaciones subordinadas, el Emisor no ejerció el derecho de sobreasignación, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en noviembre de 2033. Dicha emisión fue por un monto de \$1,200. La proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 47%. El programa autorizado es por un monto total de \$2,550.

QBAFIRME25

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de noviembre de 2023, los Accionistas aprobaron llevar a cabo emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI003-40337 y CNBV 153/5758/2023. Con fecha 16 de mayo de 2025, se llevó a cabo la segunda emisión al amparo del programa de las obligaciones mediante una oferta pública por 10,000,000 obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.25%, esta emisión no se encuentra garantizada, el

periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en mayo de 2035. Dicha emisión fue por un monto de \$1,000, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

QBAFIRME25-2

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 21 de noviembre de 2023, los Accionistas aprobaron llevar a cabo emisión de obligaciones subordinadas de capital no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI003-40337 y CNBV 153/5758/2023. Con fecha 13 de noviembre 2025, se llevó a cabo la tercera emisión al amparo del programa de las obligaciones mediante una oferta pública por 3,500,000 obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.25%, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en noviembre de 2035. Dicha emisión fue por un monto de \$350, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

Banco de Inversión

QBIAFIRM19

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones representativas del capital social del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950 de fecha 24 de septiembre de 2019. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 3,500,000 obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el corte de cupón es cada 28 días, el plazo de la emisión es de 10 años. Dicha emisión fue por un monto de \$350, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 28%. El programa autorizado es por un monto total de \$1,250. Con fecha de 18 de octubre de 2024, se vencieron anticipadamente los títulos en circulación de la emisión.

QBIAFIRM22

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones representativas del capital social del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950 de fecha 24 de septiembre de 2019. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de febrero de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones mediante una oferta pública hasta por 2,012,500 obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE 28 días + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el corte de cupón es cada 28 días, el plazo de la emisión es de 10 años. Dicha emisión fue por un monto de \$201, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 16%. El programa autorizado es por un monto total de \$1,250.

BIAFIRM 22-2

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio OFI003-27950. Mediante acta de emisión con fecha del 14 de septiembre de 2022, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante una oferta pública por 1,725,000 obligaciones subordinadas considerando que el Emisor ejerció el derecho de sobreasignación por 225,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago es cada 28 días y su vencimiento será en septiembre de 2032. Dicha emisión fue por un monto de \$173, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 14%. El programa autorizado es por un monto total de \$1,250.

QBIAFIRM24

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 18 de octubre de 2024, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital, no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones del Banco, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficio 153/3831/2024. Mediante acta de emisión con fecha del 15 de octubre de 2024, se llevó a cabo la emisión de las obligaciones subordinadas mediante

una oferta pública por 1,500,000 obligaciones subordinadas, con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIE fondeo más 2.25 a plazo de hasta 28 días, esta emisión no se encuentra garantizada, el periodo de pago es cada 28 días y su vencimiento será en octubre 2034. Dicha emisión fue por un monto de \$150. Al 18 de octubre de 2024, el monto emitido fue de \$150, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 100%.

Al cierre de marzo 2026 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 4,478.8mdp un 15.7% mayor que marzo 2025.

14.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

C. P Francisco Javier González Lozano
Director General Adjunto de Administración y Gestión del Balance
Contralor Financiero

C.P. Luis Horacio Lozano Peña
Director Ejecutivo Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría