

Reporte de la Administración Afirme Grupo Financiero Marzo 2020

Hoy creamos

Hoy creamos

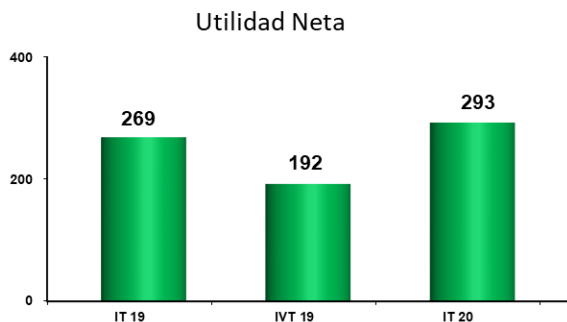
EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**
El Banco de Hoy

Índice del documento

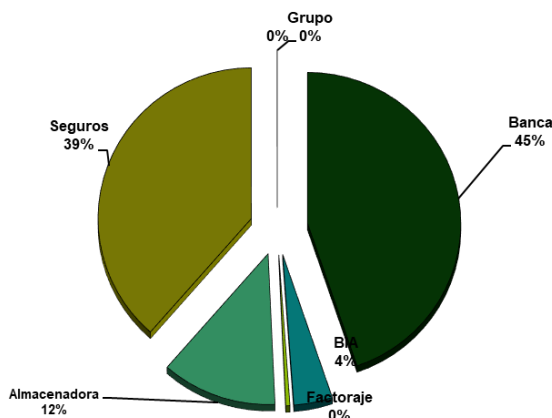
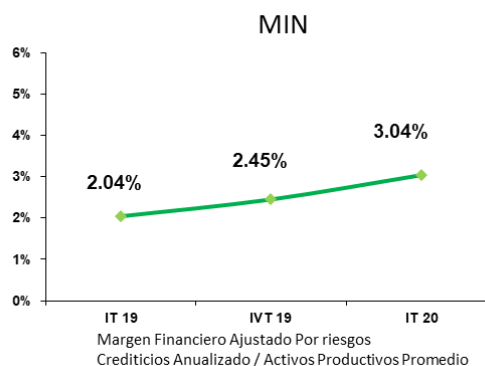
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	5
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	7
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	8
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	9
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	10
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	11
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	12
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	12
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	15
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2020.....	16
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2020	17
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	17
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	17
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	18
13.0 CONTROL INTERNO.....	18
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	19
15.0 CERTIFICACIÓN	24

1.0 RESULTADOS DE OPERACION



Al cierre del primer trimestre de 2020 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó 292.7 mdp, un 8.9% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, debido principalmente a que durante el primer trimestre de 2020 se incrementaron el margen financiero así como otros ingresos no recurrentes

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el mismo período del ejercicio anterior, explicado por un decremento en los intereses pagados por plazo y en el Margen de cartera de crédito que se explicarán mas adelante.



Al 31 de Marzo de 2020 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con 131.0 mdp, BIA con 11.9 mdp, Factoraje con 1.3 mdp, Almacenadora con 35.6 mdp, Seguros Afirme con 112.8 mdp y 0.04 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO

ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	I Trim 19	IV Trim 19	I Trim 20	% IVT 19 vs IT 20	% IT 19 vs IT 20
INGRESO POR INTERESES	4,306.8	4,501.4	4,293.9	-4.6%	-0.3%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	1,060.9	970.2	1,399.4	44.2%	31.9%
GASTOS POR INTERESES	-3,261.3	-3,320.92	-3,139.2	-5.5%	-3.7%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-256.4	-88.0	-433.4	392.4%	69.0%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-439.9	-598.7	-512.8	-14.4%	16.6%
MARGEN FINANCIERO	1,410.2	1,464.0	1,607.9	9.8%	14.0%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-273.7	-399.8	-272.4	-31.9%	0.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	1,136.5	1,064.2	1,335.5	25.5%	17.5%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	810.2	682.2	723.2	6.0%	-10.7%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-567.3	-462.7	-673.2	45.5%	18.7%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	163.4	194.2	194.6	0.2%	19.0%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	22.0	110.1	180.3	63.8%	719.7%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,564.8	1,587.9	1,760.4	10.9%	12.5%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,210.9	-1,321.9	-1,354.0	2.4%	11.8%
RESULTADO DE LA OPERACION	354.0	266.0	406.4	52.8%	14.8%
ISR CAUSADO	-190.0	-54.9	-116.1	111.6%	-38.9%
ISR DIFERIDO	100.4	-22.1	-0.6	-97.3%	-100.6%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	264.4	189.0	289.6	53.3%	9.5%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	4.4	3.3	3.1	-7.2%	-30.0%
RESULTADO NETO	268.8	192.3	292.7	52.2%	8.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer trimestre de 2020 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 1,635.8 mdp un 10.6% mayor que el mismo período del ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 4,968.0 mdp (19.1%), Consumo 703.3 mdp (9.5%) y de Vivienda 513.1 mdp (7.3%), por otro lado se muestra un decremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 8.25% a 6.50% de Marzo 2019 a Marzo 2020 aminora marginalmente este incremento.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Intereses de Cartera de Crédito	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	806.7	889.1	880.0	73.3	9.1%
Créditos al consumo	428.0	496.0	495.0	67.0	15.6%
Créditos a la vivienda	180.4	203.4	204.6	24.2	13.4%
Créditos a entidades gubernamentales	58.0	54.1	47.6	(10.4)	-17.9%
Créditos a entidades financieras	6.5	9.1	8.6	2.1	32.9%
Totales	1,479.6	1,651.86	1,635.8	156.2	10.6%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 19.1 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	12.3	16.2	15.3	3.0	24.6%
Créditos al consumo	24.2	28.0	19.4	(4.8)	-19.9%
Créditos a la vivienda	1.9	2.7	3.8	1.9	100.9%
Créditos a entidades gubernamentales	0.1	0.2	7.3	7.2	9,745.7%
Créditos a entidades financieras	0.0	0.0	0.0	(0.0)	-12.8%
Totales	38.5	47.13	45.81	7.3	19.1%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTE Y DISPONIBILIDADES

Conforme a la estrategia de Afirme Grupo Financiero ha llevado a cabo a partir del segundo semestre del 2018 se ha seguido incrementado significativamente sus compras en reporte para darle servicio a los clientes de la Institución, ya que ha disminuido sus posiciones en directo al mismo tiempo que ha aumentado las compras de títulos en reporte. Lo anterior ha continuado durante todo el ejercicio 2019 por lo que los intereses cobrados siguen siendo superiores a los del año anterior.

Lo anterior ha disminuido significativamente el riesgo de nuestra Institución ya que buena parte de estos riesgos han sido adquiridos por Banco de Inversión Afirme. Esto es evidente en la comparación entre el 2019 y el 2020 en el rubro de inversión en valores.

La tendencia se verá con menor tendencia en los siguientes trimestres ya que el Grupo Financiero ha disminuido sus riesgos en los mercados y estos se alojan en nuestro Banco de Inversión.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

La disminución en los intereses por inversión en valores no restringidos entre 2019 y 2020, se explica principalmente por la disminución en la posición total de Títulos. Como explicamos en los párrafos anteriores esto se ha dado por la venta de posiciones hacia nuestro Banco de Inversión

Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Por títulos para negociar no restringidos	1,624.4	1,582.2	1,406.7	(217.7)	-13.4%
Disponibilidades Restringidas	61.2	44.8	54.6	(6.7)	-10.9%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	789.3	882.0	879.6	90.3	11.4%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	59.8	50.1	24.3	(35.5)	-59.3%
Totales	2,534.7	2,559.15	2,365.2	(169.5)	-6.7%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el primer trimestre de 2020 los servicios por almacenaje presentan una disminución de 2.7% que representan 6.9mdp.

Almacenaje	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Servicios por Almacenaje	254.0	243.25	247.1	(6.9)	-2.7%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas netas tuvo un incremento por 31.9% en relación al mismo período del ejercicio anterior, dicho incremento se presenta principalmente en los ramos de vida en los productos individual y grupo, y autos por productos tanto individual como flotilla en la mayoría de los canales.

Ingresos por Primas (Neto)	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Primas de Primer Año Cedidas	(135.1)	(32.2)	(175.4)	-40.3	29.8%
Primas Cedidas	(2,758.5)	(832.3)	(1,683.2)	1,075.3	-39.0%
Primas de Primer año del Seguro Directas	300.0	152.9	583.5	283.6	94.5%
Primas del Seguro Directo	3,654.5	1,681.9	2,674.4	-980.1	-26.8%
Totales	1,060.9	970.2	1,399.4	338.4	31.9%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

El incremento de la Reserva de Riesgos en curso por \$ 177 mdp respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a un aumento en nuestras primas retenidas en los tres productos que maneja la compañía.

Incremento neto de Reservas Técnicas	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(247.0)	(75.3)	(419.7)	-172.8	69.9%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(9.4)	(12.7)	(13.7)	-4.3	45.1%
Totales	(256.4)	(88.0)	(433.4)	(177.0)	69.0%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el primer trimestre de 2020 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura se incrementa 28.8 mdp, debido principalmente a una menor posición.

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2020, el total de gastos por intereses muestra una disminución de 3.7% en forma anual, explicado principalmente por el decremento en los intereses por depósitos a plazo que disminuyen 153.7mdp lo que representa 33.6%, los intereses por préstamos interbancarios disminuyen 13.8% como consecuencia de una disminución en la tasa de referencia explicada anteriormente.

Los intereses pagados por depósitos de exigibilidad inmediata muestran un incremento de 15.4 mdp lo que representa un 6.5% principalmente como consecuencia del incremento en este rubro en el balance del 13.4%, los gastos por operaciones de cobertura se incrementan 44.1mdp como resultado de una mayor operación durante el trimestre.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos por intereses	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Depósitos de exigibilidad inmediata	236.4	324.9	251.8	15.4	6.5%
Depósitos a plazo	457.5	337.5	303.8	(153.7)	-33.6%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	228.2	221.2	196.7	(31.5)	-13.8%
Intereses por obligaciones subordinadas	67.0	75.7	73.5	6.5	9.6%
Pasivo bursátil	125.3	180.3	146.5	21.2	16.9%
Intereses y premios en reportos	2,100.5	2,122.1	2,075.5	(25.0)	-1.2%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	12.2	30.4	56.3	44.1	362.6%
Intereses cuenta global de captación	1.9	0.0	2.1	0.2	9.9%
Gastos de emisión de certificados bursátiles	3.3	0.1	5.6	2.3	69.7%
Otros	28.9	28.7	27.5	(1.4)	-5.0%
Totales	3,261.3	3,320.94	3,139.2	(122.0)	-3.7%

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad neta tuvo un incremento de \$ 72.9 mdp con respecto al ejercicio 2019.

El incremento en el rubro de siniestralidad por \$ 87.5 mdp se debe a que se cuenta con un mayor volumen en la cartera de clientes

Por otro lado, en 2020, se realizó una liberación de la reserva SONOR en el ramo de autos, misma que no se presentó en el ejercicio 2019.

Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Reserva de Dividendos y Dotales	(3.9)	(3.1)	(10.2)	-6.3	162.7%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(15.5)	(37.3)	5.4	20.9	-134.6%
Siniestralidad Neta	(420.5)	(558.3)	(508.0)	-87.5	20.8%
Totales	(439.9)	(598.7)	(512.8)	(72.9)	16.6%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

MARGEN FINANCIERO	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	5,367.8	5,471.6	5,693.3	325.5	6.1%
Total de Intereses Pagados	3,957.5	4,007.7	4,085.4	127.9	3.2%
Margen Financiero	1,410.2	1,464.0	1,607.9	197.7	14.0%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS

3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el primer trimestre de 2020 las comisiones disminuyen un 11.1% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente al rubro de actividades fiduciarias que disminuye 57.5% debido a que durante el primer trimestre de 2019 se tuvieron operaciones extraordinarias en este rubro, el decremento en este rubro se debe a un menor número de negocios facultativos en el ramo de daños y un mayor volumen de negocios a retención, lo que generó un menor ingreso por comisión de reaseguro, por otro lado la Banca que muestra un crecimiento del 21.7% que es el resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía.

Comisiones y Tarifas Cobradas	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Operaciones de crédito	10.3	10.6	11.3	0.9	8.9%
Transferencias de fondos	3.7	4.5	4.2	0.5	14.0%
Actividades fiduciarias	164.4	89.6	69.9	(94.5)	-57.5%
Avalúos	2.6	2.7	1.9	(0.7)	-28.0%
Manejo de cuenta	9.2	9.4	8.6	(0.6)	-6.9%
Banca electrónica	247.2	318.2	300.9	53.6	21.7%
Avaes	0.1	0.1	0.1	0.0	14.3%
Cobro de derechos	25.4	15.7	25.5	0.1	0.6%
Por Reaseguro y refinanciamiento cedido	304.7	192.1	254.8	(49.8)	-16.3%
Asesoría financiera	6.2	0.3	0.2	(6.0)	-96.9%
Otras comisiones y tarifas	36.5	36.5	43.3	6.8	18.6%
Tandas de Bienestar Social	0.0	2.5	2.5		
Totales	810.2	682.2	723.2	(89.6)	-11.1%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

El Costo de Adquisición tuvo un incremento por \$ 212.8 mdp en relación al mismo período del ejercicio 2019, dicho crecimiento se debe a lo siguiente:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

- El aumento en el rubro de compensaciones adicionales, se debe al incremento en la emisión de negocios.
- El aumento en el rubro de otros gastos de adquisición, se debe en parte al incremento de los gastos administrativos y de atención a las áreas comerciales por un mayor número de clientes.

Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(4.8)	(14.6)	(8.0)	-3.2	67.1%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	0.3	0.2	(0.2)	-0.6	-161.9%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(242.5)	(228.9)	(399.4)	-157.0	64.7%
Otros Gastos de Adquisición	(97.4)	(146.7)	(152.7)	-55.2	56.7%
Totales	(344.3)	(390.1)	(560.3)	(212.8)	61.8%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado de intermediación durante el primer trimestre de 2019 ha sido mayor que el ejercicio 2019 porque la valuación de la mayoría de los títulos que teníamos en 2019 se canceló y se registró en compra venta, lo anterior ya que se realizaron operaciones de venta que provocaron dicho registro. A diferencia de los años anteriores se han realizado más operaciones de compra venta que han provocado que los ingresos registren en compra/venta en lugar de valuación.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	78.2	(40.5)	58.8	(19.3)	-24.7%
Títulos para Negociar	78.2	(40.5)	58.8	(19.3)	-24.7%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.0)	0.0	(0.0)	0.0	-57.0%
Resultado por compraventa de valores y divisas	85.3	234.7	135.7	50.4	59.2%
Títulos para negociar	57.3	211.5	106.4	49.1	85.6%
Resultado por compraventa de divisas	28.0	23.2	29.4	1.4	5.0%
Totales	163.4	194.2	194.6	31.1	19.0%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2020 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra una variación anual de 718.7%, principalmente por el decremento en el rubro de Otros a 86.8mdp respecto al ejercicio anterior como resultado de ingresos extraordinarios (bono VISA 85.0mdp), otros ingresos derivados de operaciones de seguros y fianzas donde se tiene un incremento con respecto al mismo periodo del año anterior de 26.7mdp lo que representa 44.8% debido a los ingresos por derechos generados por un crecimiento en la emisión, parcialmente compensado con una pérdida en venta de cartera por 26.5mdp, así como los ingresos por Comercialización que muestran una disminución de 12.4mdp (el neto de las ventas y los costos de ventas) como resultado de una menor operación, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Recuperaciones	22.7	30.3	20.5	(2.2)	-9.8%
Depuración de cuentas por pagar	3.5	19.5	0.7	(2.8)	-80.6%
Resultado por arrendamiento operativo	2.0	1.2	1.7	(0.3)	-14.3%
Cobranza de créditos castigados	17.4	22.3	29.7	12.3	70.5%
Asesorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Liberación de reservas	1.8	(0.7)	34.1	32.3	1,748.1%
Liberación de reservas de otros adeudos	0.5	1.5	0.2	(0.3)	-61.7%
Venta de muebles e inmuebles	3.4	3.9	2.7	(0.6)	-19.2%
Ingresos por operaciones de Seguros y Fia	59.6	63.6	86.3	26.7	44.8%
Venta de productos industrializados	2,314.9	1,805.4	1,506.2	(808.8)	-34.9%
Recuperaciones derechos de cobro	0.8	0.3	4.2	3.4	414.2%
Liberación de reservas derechos de cobro	20.3	33.2	2.2	(18.1)	-89.3%
Otros + fondos	8.5	(12.2)	95.3	86.8	1,026.2%
Pérdida en venta de cartera	(0.8)	(1.3)	(27.3)	(26.5)	3,238.2%
Bonificaciones a clientes	(5.4)	(10.6)	(11.0)	(5.6)	102.5%
Quebrantos diversos	(4.3)	(14.5)	(3.4)	0.9	-20.6%
Reserva para otros adeudos vencidos	(111.0)	(22.9)	(38.8)	72.2	-65.1%
Reserva bienes adjudicados	(1.0)	1.1	(13.7)	(12.8)	1,296.5%
Costo de venta de productos industrializado	(2,305.2)	(1,805.7)	(1,508.9)	796.4	-34.5%
Creación de reserva derechos de cobro	(4.4)	(0.0)	(0.1)	4.3	-97.6%
Otros	(1.3)	(4.2)	(0.3)	1.0	-75.8%
Totales	22.0	110.1	180.3	158.3	718.7%

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del primer trimestre de 2020 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 11.8%, explicado principalmente por el rubro de los honorarios se incrementan un 26.4% debido a un incremento en servicios profesionales, remuneraciones y prestaciones que se incrementa un 11.3% derivado del pago de incentivos al área comercial así como al incremento en la plantilla laboral, las Depreciaciones se incrementan un 13.1% debido a la capitalización de proyectos inmobiliarios, de sistemas así como cajeros y TPV.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Gastos de Administración	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Remuneraciones y Prestaciones	350.7	377.5	390.2	39.5	11.3%
Honorarios	187.9	253.7	237.4	49.6	26.4%
Rentas	84.6	86.4	95.1	10.5	12.5%
Promoción	17.7	26.4	25.8	8.1	45.5%
Otros Gastos de Operación y Administración	335.2	288.7	342.7	7.5	2.2%
Impuestos Diversos	56.8	71.3	69.3	12.5	22.0%
Depreciaciones y Amortizaciones	101.0	132.4	114.2	13.3	13.1%
Conceptos no Deducibles para ISR	3.3	5.8	3.0	(0.3)	-7.7%
Cuotas IPAB	54.9	57.2	55.0	0.1	0.2%
PTU Causado	18.7	22.6	21.1	2.4	12.6%
Totales	1,210.9	1,321.9	1,354.0	143.1	11.8%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

Impuestos a la Utilidad	I T 2019	IV T 2019	I T 2020	Variación	% Var.
Impuesto sobre la Renta Causado	(190.0)	(54.9)	(116.1)	73.81	-38.9%
Impuesto sobre la Renta Diferido	100.4	(22.1)	(0.6)	(100.99)	-100.6%
Totales	(89.6)	(77.0)	(116.7)	(27.2)	30.3%

Al terminar el primer trimestre de 2020 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente y durante el primer trimestre de 2019 Banco de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 260mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a Diciembre de 2019 en dicho rubro es de 754mdp para Banca Afirme, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 3,471mdp y Banca de Inversión Afirme con un saldo de 250mdp.

En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2019, los accionistas acordaron incrementar el capital social en \$15.0, en la parte mínima fija del capital social.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de marzo de 2020, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas de capital preferentes o no preferentes y no susceptibles a convertirse en acciones, obteniendo autorización del Banco Central para su emisión mediante oficios OFI/003-29279. La emisión de las obligaciones se llevó a cabo mediante una oferta pública hasta por 20,000,000 de obligaciones subordinadas con valor nominal de \$100.00 pesos cada una, que devengan intereses a una tasa TIIE + 2.8%, esta emisión no se encuentra garantizada, el período de pago de intereses es cada 28 días y su vencimiento será en marzo de 2030. Dicha emisión fue por un monto de \$500, la proporción que guarda el monto autorizado de las obligaciones subordinadas frente al monto emitido fue del 25%.

Evolución del Balance General

Al terminar el primer trimestre de 2020 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$269,011 mdp, mayor en un 39.5% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.15% al cierre del primer trimestre de 2020 con un índice de capital básico de 10.23%.

INDICADORES RELEVANTES	I T 2019	IV T 2019	I T 2020
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.73%	3.42%	3.21%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.27	1.02	1.04
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	3.14%	3.40%	3.18%
ROE (rentabilidad sobre capital)	5.70%	6.43%	9.04%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.25%	0.30%	0.39%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.88	0.55	0.73
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.04%	2.45%	3.04%
Seguros Afirme			
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.11	1.10	1.08
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	2.06	1.29	1.78
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	13.50	12.88	14.02
Banca Afirme			
Índice de Capitalización de Crédito	17.38%	16.87%	17.39% (1)
Índice de Capitalización Total	13.30%	13.21%	13.15% (1)
Índice de Capital Básico	10.81%	10.86%	10.23% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo			
de crédito	36,542	40,005	42,136
de mercado	5,526	3,747	6,118
de operativo	5,681	7,322	7,487
Total	47,749	51,074	55,740

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	Mar 19	Dic 19	Mar 20	% Dic 19 vs Mar 20	% Mar 19 vs Mar 20
Activo					
Disponibilidades	6,307	4,561	5,934	30.1%	-5.9%
Títulos para negociar	119,672	121,182	145,934	20.4%	21.9%
Operaciones con Valores y Derivadas	44	-	41	N/A	-6.4%
Cartera Comercial	26,010	28,865	30,978	7.3%	19.1%
Cartera a entidades financieras	287	256	505	97.5%	75.9%
Creditos al Consumo	7,412	8,131	8,115	-0.2%	9.5%
Creditos a la vivienda	7,029	7,471	7,543	1.0%	7.3%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,416	2,287	2,103	-8.0%	-13.0%
Cartera Vencida	1,102	1,514	1,473	-2.7%	33.6%
Derechos de Cobro Netos	271	283	340	-95.4%	-95.2%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,432)	(1,572)	(1,568)	-0.3%	9.5%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	31	118	147	24.9%	378.5%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	341	380	375	-1.3%	9.9%
Deudores por Prima	3,634	1,997	3,066	53.5%	-15.6%
Reaseguradores Y Reafianzadores	2,973	3,022	3,558	17.7%	19.7%
Inventario de Mercancías	2,167	1,410	1,587	12.6%	-26.7%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	7,716	25,799	48,770	89.0%	532.0%
Bienes Adjudicados	194	290	297	2.4%	53.2%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	4,034	4,868	5,673	16.5%	40.6%
Inversiones Permanentes en Acciones	63	75	79	4.1%	24.5%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	2,042	3,610	3,522	-2.4%	72.5%
Impuestos Diferidos	564	572	540	-5.6%	-4.3%
Total Activo	192,879	215,118	269,011	25.1%	39.5%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	28,679	32,581	32,528	-0.2%	13.4%
Depósitos a Plazo	22,840	17,645	21,871	24.0%	-4.2%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	146	115	119	3.5%	-18.1%
Títulos de Crédito Emitidos	6,057	4,475	5,468	22.2%	-9.7%
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	2,643	4,062	4,242	4.4%	60.5%
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	7,898	7,088	7,572	6.8%	-4.1%
Reservas Técnicas	5,504	5,652	6,638	17.4%	20.6%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	1,733	585	1,174	100.8%	-32.2%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	5	240	507	110.9%	N/A
Acreedores por Reporto	103,294	108,017	137,666	27.4%	33.3%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	3,403	23,001	38,535	67.5%	1032.4%
Obligaciones Subordinadas	2,006	2,366	2,860	20.9%	42.6%
Creditos Diferidos	22	22	27	23.0%	22.1%
Total Pasivo	184,230	205,849	259,208	25.9%	40.7%
Capital Contable					
Capital Social	1,360	1,360	1,360	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	237	285	285	0.0%	20.3%
Resultado de Ejercicios Anteriores	5,039	4,989	5,925	18.8%	17.6%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	17	3	33	1040.7%	87.6%
Efecto Acumulado por Conversion	13	(7)	204	-2959.1%	N/A
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(3)	(12)	(13)	13.9%	293.2%
Resultado Neto	269	934	293	-68.7%	8.9%
Total Capital Contable Mayoritario	8,648	9,268	9,802	5.8%	13.3%
Interes Minoritario	1	1	1	5.6%	27.7%
Total Pasivo y Capital Contable	192,879	215,118	269,011	25.1%	39.5%

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2020
AFIRME GRUPO FINANCIERO

BALANCE AL 31 DE MARZO DEL 2020

A C T I V O

	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,130	124	11	683	105	5,934
TITULOS PARA NEGOCIAR	56,210	87,102	0	27	2,594	145,934
DEUDORES POR REPORTE	6,042	1,218	0	0	0	-0
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	32	9	0	0	0	41
CARTERA COMERCIAL	25,797	419	103	4,660	0	30,978
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	685	0	0	0	0	505
CREDITOS AL CONSUMO	8,115	0	0	0	0	8,115
CREDITOS A LA VIVIENDA	7,543	0	0	0	0	7,543
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,103	0	0	0	0	2,103
CARTERA VENCIDA	1,469	0	4	0	0	1,473
DERECHOS DE COBRO NETO	0	0	340	0	0	340
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,523	-5	-6	-34	0	-1,568
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	147	0	0	0	0	147
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	375	375
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	3,066	3,066
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	3,558	3,558
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,587	0	1,587
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	39,562	6,596	15	2,452	259	48,770
BIENES ADJUDICADOS	194	0	71	31	0	297
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	3,173	0	9	2,412	95	5,673
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	79	0	0	0	0	79
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	651	32	12	2,320	466	3,522
IMPUESTOS DIFERIDOS	498	0	36	0	115	540
TOTAL ACTIVO	156,907	95,494	596	14,137	10,633	269,011

PASIVO Y CAPITAL

DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	32,820	238	0	0	0	32,528
DEPOSITOS A PLAZO	22,480	0	0	0	0	21,871
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	119	0	0	0	0	119
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	765.6	201.0	0.0	4,501.6	0	5,468
PRESTAMOS BANCARIOS CORTO PLAZO	1,226	0	463	2,732	0	4,242
PRESTAMOS BANCARIOS LARGO PLAZO	2,779	0	0	4,794	0	7,572
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	6,638	6,638
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	1,174	1,174
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	448	59	0	0	0	507
ACREEDORES POR REPORTE	60,228	84,698	0	0	0	137,666
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	27,654	9,162	2	480	1,386	38,535
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,509	351	0	0	0	2,860
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	115	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	2	0	1	0	40	27
TOTAL PASIVO	151,030	94,710	465	12,622	9,238	259,208
CAPITAL SOCIAL	2,803	1,340	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	2,310	14	16	80	112	285
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	349	-581	31	788	932	5,925
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	33	0	0	0	0	33
EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	204	0	204
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-12	0	0	0	0	-13
RESULTADO NETO	131	12	1	36	112.8	293
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,878	784	131	1,515	1,395	9,802
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	156,907	95,494	596	14,137	10,633	269,011

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2020

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MAR DE 2020						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirmé	Almacenadora Afirmé	Seguros Afirmé	Afirmé Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,509	1,213	4	393	27	4,294
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	1,412	1,399
GASTOS POR INTERESES	-2,484	-1,281	-9	-217	0	-3,139
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-433	-433
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-513	-513
MARGEN FINANCIERO	1,025	-68	-5	175	493	1,608
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-266	0	-3	-3	0	-272
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	759	-68	-8	172	493	1,335
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	516	0	0	0	260	723
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-164	-1	-0	-1	-560	-673
RESULTADO POR INTERMEDIACION	47	133	0	0	14	195
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	91	1	12	-3	86	180
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,249	65	3	169	293	1,760
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,074	-53	-2	-106	-138	-1,354
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	175	12	2	63	154	406
ISR CAUSADO	-41	0	0	-28	-47	-116
ISR DIFERIDO	-6	0	-0	0	6	-1
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	128	12	1	36	113	290
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	3	0	0	0	0	3
RESULTADO NETO	131	12	1	36	113	293

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de la entidad, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro, automatización de datos y administración de riesgos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el propósito

de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados y documentados por el área de Contraloría y presentados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes trimestrales formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto Administración de Riesgo y Crédito

Director General Adjunto Administración Corporativa

**Secretario
Director Jurídico y Fiduciario**

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, para los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mercado de Dinero.

Para el ejercicio 2019 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	CONTRALOR GENERAL
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR EJECUTIVO COMERCIAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR EJEC. ALIANZAS Y FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO ESTRATEGIA PRODUCTOS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR MERCADOS FINANCIEROS	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR TESORERIA	DIRECTOR BANCA GOBIERNO NUEVO LEON	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR DE ESTUDIOS ECONOMICOS	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
SUBDIRECTOR DERIVADOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
SUBDIRECTOR PROMOCION	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
GERENTE MERCADO DE DINERO	DIRECTOR COMERCIAL PYME	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO	DIRECTOR ADQUIRENCIA ALIANZAS Y FT	DIRECTOR DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR COMERCIAL FUERZAS TERRITORIALES	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
	DIRECTOR DESARROLLO ALIANZAS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS

DIRECTOR NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
DIRECTOR TARJETA DE CREDITO	DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
DIRECTOR CAPTACION	DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
DIRECTOR NOMINA Y CREDITOS DE NOMINA	DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
DIRECTOR HIPOTECARIO Y AUTOPLAZO	DIRECTOR FINANZAS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION RIESGO Y CREDITO
	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA
	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION
	DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR FIDUCIARIO
	DIRECTOR CORPORATIVO TI, OPERACIONES Y PROCESOS
	DIRECTOR PROCESOS DE TI
	DIRECTOR DE DESARROLLO A
	DIRECTOR EJECUTIVO RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES
	DIRECTOR RIESGOS
	DIRECTOR TESORERIA BALANCE
	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS
	DIRECTOR DE ADMINISTRACION DE RIESGOS
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO INVERSIONES
	DIRECTOR OPERADOR BIA
	DIRECTOR CONTRALORIA
	DIRECTOR CONTRALORIA NORMATIVA

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los puestos Directivos de los dos primeros niveles de las áreas Staff, los puestos Directivos de los tres primeros niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y el área de Mercado de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye

escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última actualización del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Abril de 2019, en donde se integraron metas y mediciones del segmento de Banca de Gobierno al esquema Comercial de los Directores Divisionales. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte

se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 86

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.14410%
2. Número de bonos otorgados: 80
Porcentaje: 5.36888%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 22
Porcentaje: 0.89326%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 18.13422%

- c)

1. Remuneración Fija: 12.76534%
Remuneración Variable: 5.36888%
2. Transferida: 0%
No Transferida: 5.36888%
3. Pecuniarias: 5.22478%

- d)
1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
 2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 32.29243%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del primer trimestre de 2020 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 2,860 mdp (Afirme-15) 809mdp, (Afirme 18) 1,200mdp, (Afirme 20) 500mdp y BIA 351mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna