

**Arrendadora Afirme, S. A. de C. V.,  
Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada, Afirme Grupo Financiero**  
(Subsidiaria de Banca Afirme, S. A., Institución de Banca Múltiple, Afirme Grupo Financiero)

Av. Juárez No. 800 Sur 9° piso, Zona Centro, 64000, Monterrey, N. L., México

Estados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en miles de pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Actividades de operación:		
Resultado antes de impuesto a la utilidad	\$ 89,634	20,979
Ajuste por partida asociada con actividades de inversión:		
Depreciación de mobiliario y equipo	<u>307,409</u>	<u>289,251</u>
Suma	397,043	310,230
Cambios en partidas de operación:		
Cambio en inversiones en instrumentos financieros negociables	75,000	(75,000)
Cambio en cartera de crédito, neto	(1,294,680)	(715,320)
Cambio en otras cuentas por cobrar, neto, pagos anticipados y otros activos	81,491	(67,828)
Cambio en bienes adjudicados, neto	714	574
Cambio en pasivos bursátiles	33,128	(837,431)
Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos	690,016	1,470,724
Cambio en activos y pasivos por beneficios a los empleados	118	13
Cambio en otras cuentas por pagar y otros pasivos operativos	<u>30,555</u>	<u>(111,171)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>13,385</u>	<u>(25,209)</u>
Actividades de inversión:		
Pagos por adquisición de mobiliario, equipo y bienes en arrendamiento operativo	(218,191)	(612,448)
Cobros por disposición de mobiliario, equipo y bienes en arrendamiento operativo	<u>197,410</u>	<u>596,111</u>
Flujos netos de efectivo en actividades de inversión	(20,781)	(16,337)
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(7,396)	(41,546)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>62,360</u>	<u>103,906</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 54,964</u>	<u>62,360</u>

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.

"Los presentes estados de flujos de efectivo se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Institución durante los años arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"Los presentes estados de flujos de efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben."

**RÚBRICA**

\_\_\_\_\_  
C. P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

**RÚBRICA**

\_\_\_\_\_  
C. P. Francisco Javier González Lozano  
Director General Adjunto Administración y Gestión de Balance  
Contralor Financiero

**RÚBRICA**

\_\_\_\_\_  
C. P. Luis Horacio Lozano Peña  
Director Ejecutivo Finanzas

**RÚBRICA**

\_\_\_\_\_  
C. P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría Interna

