



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

18

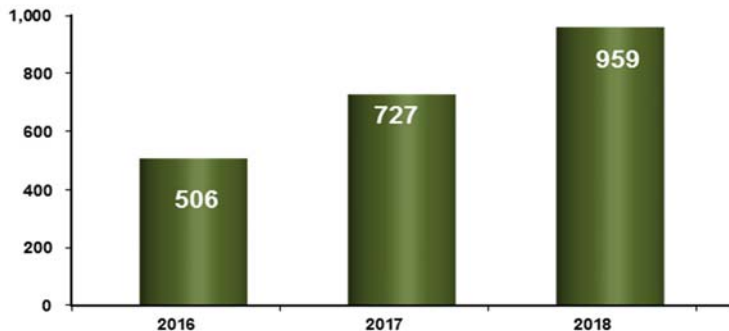
Comentarios de la Administración a los resultados al 31 de Diciembre de 2018
Afirmé Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018.....	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN	20

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

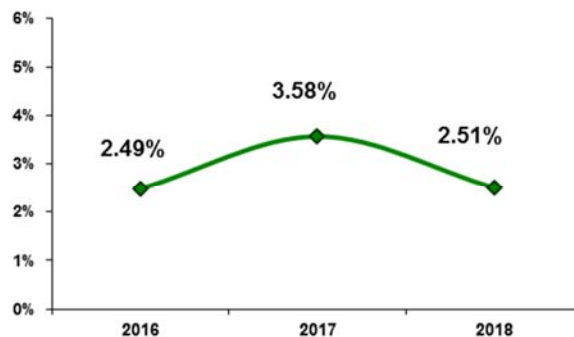
Utilidad Neta



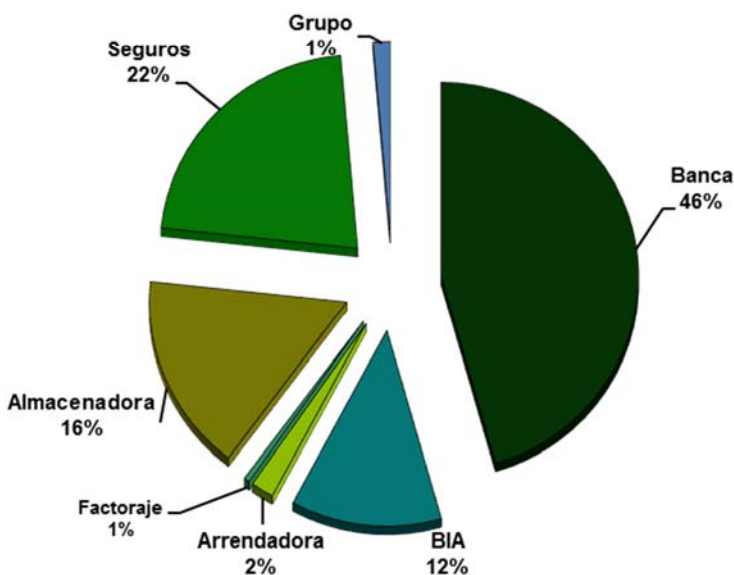
Al cierre del ejercicio 2018 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$959 mdp, un 31.9% mayor que el ejercicio anterior, debido principalmente al incremento de los ingresos no financieros, parcialmente compensados por un incremento en los intereses pagados en operaciones de cobertura.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por un incremento en los intereses pagados por Reportos que se explicará mas adelante.

MIN



Margen Financiero Ajustado Por riesgos Crediticios Anualizado / Activos Productivos Promedio



Al 31 de Diciembre de 2018 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$436.7 mdp, BIA con \$118.2 mdp, Arrendadora contribuye con \$18.1 mdp (previos a la consolidación con Banca Afirme), Factoraje con \$4.6 mdp, Almacenadora con \$157.7 mdp, Seguros Afirme con \$210.3 mdp y \$13.2 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	2016	2017	2018	% 2018 vs 2017	% 2018 vs 2016
INGRESO POR INTERESES	10,078	13,520	15,929	17.8%	58.1%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	1,919	2,556	3,028	18.5%	57.8%
GASTOS POR INTERESES	-7,035	-8,834	-12,090	36.9%	71.9%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-141	-266	-198	-25.4%	40.6%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-979	-1,265	-1,624	28.4%	65.8%
MARGEN FINANCIERO	3,842	5,712	5,045	-11.7%	31.3%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-779	-938	-1,153	22.9%	48.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	3,063	4,774	3,891	-18.5%	27.0%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,073	1,363	2,265	66.2%	111.1%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-1,026	-1,344	-1,690	25.7%	64.8%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	72	-223	361	-261.9%	402.7%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	7	8	5	-34.8%	-18.6%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	395	196	608	211.1%	53.9%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	3,583	4,773	5,441	14.0%	51.8%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-2,893	-3,813	-4,173	9.4%	44.3%
RESULTADO DE LA OPERACION	691	959	1,268	32.1%	83.6%
ISR CAUSADO	-174	-402	-392	-2.5%	125.1%
ISR DIFERIDO	-14	158	67	-57.8%	-574.0%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	503	716	943	31.7%	87.6%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	3	11	16	46.3%	399.9%
RESULTADO NETO	506	727	959	31.9%	89.6%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del ejercicio los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,096.8 mdp un 27.2% mayor que el ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 7,080.9 mdp (38.3%), Consumo 1,241.8 mdp (21.8%) y de Vivienda 1,131.8 mdp (19.9%), por otro lado se muestra un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 7.51% a 8.41% de Diciembre 2017 a Diciembre 2018.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Intereses de cartera de crédito	2,951.69	4,032.86	5,129.66	1,096.8	27.20%
Créditos al comercio	1,277.08	1,866.29	2,607.22	740.93	39.70%
Créditos a entidades financieras	38.64	13.51	8.12	(5.39)	-39.90%
Créditos al consumo	1,113.87	1,413.57	1,600.79	187.23	13.24%
Créditos a la vivienda	438.27	514.55	651.40	136.85	26.60%
Créditos a entidades gubernamentales	83.83	224.94	262.13	37.19	16.53%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 24.7 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	105.55	117.83	146.92	29.09	24.69%
Créditos al comercio	50.65	50.87	62.81	11.94	23.47%
Créditos al consumo	48.54	61.11	77.08	15.97	26.13%
Créditos a la vivienda	6.36	5.85	7.03	1.18	20.17%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

2017 fue un año extraordinario en el ingreso por intereses, ya que la mayoría de nuestra posición se encuentra referenciada a la inflación. Lo anterior provocó ingresos muy elevados en ese año a pesar de que las tasas de referencia eran mucho menores al 2018 esto impacta los ingresos por este concepto registrando una disminución del -6.3%. El crecimiento de los intereses por disponibilidades se explica en su mayoría por un incremento en las tasas de referencia, y un incremento natural de disponibilidades en el banco ocasionando un incremento del 170.2% en este rubro. Como estrategia del banco, dados los riesgos percibidos durante el año pasado, se conservó mayor liquidez en el corto plazo, por lo que la posición de compra en reporto creció significativamente durante 2018 lo que explica el crecimiento del 616.6%.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	4,974.59	8,756.76	9,432.79	676.03	7.72%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	4,777.97	8,484.81	7,953.35	(531.46)	-6.26%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	98.18	105.13	284.00	178.88	170.15%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	98.44	166.82	1,195.44	1,028.62	616.60%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el ejercicio 2018 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 56.2% que representan 266.6 mdp, debido principalmente al aumento en los servicios cobrados por mayores operaciones.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Servicios por Almacenaje	364.68	474.24	740.80	266.57	56.21%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas creció un 18.5% durante el ejercicio 2018, dicho aumento se presenta en los 3 ramos de la compañía de la siguiente manera: Autos 236.0 mdp, Vida \$132.0 mdp y Daños 104.0 mdp. Referente a la cesión, el incremento corresponde al ramo de daños principalmente a productos del Paquete de Múltiple Empresarial.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Ingreso por Primas (Neto)	1,918.02	2,556.06	3,027.76	471.70	18.45%
Primas de Primer Año Cedidas	(168.71)	(183.33)	(233.96)	(50.62)	-27.61%
Primas Cedidas	(1,235.57)	(1,825.34)	(2,640.22)	(814.89)	-44.64%
Primas de Primer año del Seguro Directas	465.83	587.43	760.55	173.12	29.47%
Primas del Seguro Directo	2,856.47	3,977.29	5,141.38	1,164.09	29.27%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El aumento de las Reservas por 67.7 mdp al finalizar el ejercicio 2018, se debe a un mayor volumen de primas retenidas en el ramo de Daños principalmente en el Paquete de Múltiple Empresarial.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Incremento neto de reservas Técnicas	(141.05)	(266.01)	(198.31)	67.70	25.45%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(151.35)	(240.98)	(167.58)	73.40	30.46%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	10.30	(25.03)	(30.73)	(5.70)	-22.79%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el ejercicio 2018 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura aumenta 337.7 mdp, debido principalmente a una mayor posición de BIA con un monto de 366.2 mdp.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	1,681.91	138.78	476.48	337.70	243.33%

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del ejercicio 2018, el total de gastos por intereses muestra un incremento de 36.9% en forma anual, explicado principalmente por el incremento en los intereses por depósitos de exigibilidad inmediata y a plazo presentaron un incremento de 306.2 mdp y 447.0 mdp con respecto al ejercicio anterior como consecuencia del incremento de estos rubros en el balance de un 14.9% y 30.0% respectivamente principalmente en la captación con intereses, los títulos de crédito emitidos presentan un saldo de 5,377.0 mdp de los cuales 2,279.0 por parte de Banca Afirme y el resto por Almacenadora Afirme, por lo cual se obtuvieron intereses que ascienden a 425.4 mdp durante el ejercicio.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	406.01	678.41	984.59	306.18	45.13%
Intereses por Depósitos a Plazo	385.63	724.09	1,171.06	446.97	61.73%
Ventanilla	385.63	724.09	1,171.06	446.97	61.73%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	366.23	675.86	828.06	152.20	22.52%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	43.89	69.40	97.87	28.46	41.01%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	123.79	164.79	193.43	28.64	17.38%
Gastos de emisión por colocación de deuda	13.64	12.49	28.27	15.78	126.28%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	78.95	96.36	425.37	329.01	341.42%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	3,910.84	6,422.52	7,905.93	1,483.41	23.10%
En Operaciones de Reporto	3,910.84	6,422.52	7,905.93	1,483.41	23.10%
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	1,706.35	(10.14)	455.79	465.94	4,592.84%
Total Gastos Por Intereses	7,035.34	8,833.79	12,090.38	3,256.59	36.87%

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad tuvo un incremento de -359.1 mdp durante el ejercicio 2018, lo cual está relacionado con el incremento de -308.1 mdp en el ramo de autos, originado por el incremento en el volumen de primas emitidas.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(979.23)	(1,264.58)	(1,623.63)	(359.05)	-28.39%
Reserva de Dividendos y Dotaes	(7.46)	(21.01)	(25.23)	(4.22)	-20.10%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	44.60	62.39	15.66	(46.73)	-74.90%
Siniestralidad Neta	(1,016.36)	(1,305.96)	(1,614.06)	(308.10)	-23.59%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Resultado del Margen Financiero	3,841.69	5,712.15	5,044.82	(667.33)	-11.68%
Total de Intereses Cobrados	11,997.32	16,076.53	18,957.13	2,880.60	17.92%
Total de Intereses Pagados	8,155.63	10,364.38	13,912.32	3,547.94	34.23%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el ejercicio 2018 se presenta un incremento del 66.2% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente al rubro de actividades fiduciarias que tiene un incremento de 441.0 mdp por servicios prestados por reestructuración, Banca Electrónica que registra un crecimiento del 185.0 mdp el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, la comisión por reaseguro tuvo un aumento de 190.6 mdp el cual se originó principalmente por el ramo de Daños, debido a la emisión de negocios del Paquete Múltiple Empresarial, el rubro de otras comisiones crece un 149.1% derivado del crecimiento de comisiones asociadas a los productos comerciales principalmente PYMe impulsados por una mayor crecimiento en este nicho.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Comisiones y Tarifas Cobradas	1,072.65	1,362.52	2,264.60	902.07	66.21%
Operaciones de crédito	29.08	31.59	35.67	4.07	12.90%
Transferencias de fondos	13.02	13.33	14.93	1.59	11.93%
Actividades fiduciarias	73.75	122.24	563.20	440.96	360.74%
Avalúos	6.44	9.96	11.21	1.25	12.55%
Manejo de cuenta	24.90	32.57	37.58	5.00	15.36%
Banca electrónica	579.85	718.23	903.25	185.02	25.76%
Avales	1.36	0.92	0.31	(0.62)	-66.70%
Cobro de derechos	80.87	70.74	74.63	3.89	5.50%
Asesoría financiera	10.52	16.16	10.87	(5.29)	-32.75%
Comision por reaseguro	201.09	296.06	486.64	190.58	64.37%
Otras comisiones y tarifas cobradas	51.78	50.71	126.32	75.62	149.13%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del ejercicio 2018 se muestra un incremento en el Costo de Adquisición de 281.0 mdp, que se debe principalmente al rubro de compensaciones adicionales a agentes, siendo originado principalmente en el ramo de daños debido al incremento en la emisión de los negocios de gobierno durante el ejercicio, el cual se compensa con los ingresos de comisión por reaseguro.

	2016	2017	2018	2018 vs 2017	2018 vs 2017
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(787.66)	(1,049.96)	(1,331.14)	(281.18)	-26.78%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(16.45)	(18.85)	(20.25)	(1.40)	-7.44%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.78)	(2.04)	(0.47)	1.57	76.91%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(523.34)	(701.77)	(922.58)	(220.81)	-31.46%
Otros Gastos de Adquisición	(247.09)	(327.31)	(387.84)	(60.53)	-18.49%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

En el período el resultado por intermediación muestra una variación anual del 584.2 mdp, principalmente como consecuencia del incremento en el resultado por valuación de 447.7 mdp, lo anterior atribuible a que en 2017 la valuación fue muy negativa porque los instrumentos referenciados a la inflación, pagan intereses extraordinarios, pero al mismo tiempo generan un resultado de valuación negativo. Durante 2018 no hubo ningún premio de inflación por lo que tampoco se generó dicha evaluación negativa. Además de lo anterior, las sobretasas de la mayoría de los instrumentos que se mantuvieron presentaron bajas, generando así valuaciones positivas.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, aplicando estrategias de inversión y operación bajo los límites de riesgo autorizados.

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(62.33)	(272.10)	175.63	447.73	164.55%
Títulos para Negociar	(62.02)	(271.87)	175.80	447.67	164.66%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.31)	(0.23)	(0.17)	0.06	26.09%
Resultado por compraventa de valores y divisas	134.18	49.01	185.52	136.51	278.53%
Títulos para negociar	78.94	(24.45)	82.50	106.95	437.42%
Resultado por compraventa de divisas	55.24	73.46	103.02	29.56	40.24%
Total Resultado por Intermediación	71.85	(223.09)	361.15	584.24	261.89%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del ejercicio 2018 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 211.1%, principalmente por la liberación de reserva de un juicio fiscal de IETU, así como por el incremento en la comercialización de materias primas de Almacenadora como resultado de una mayor operación que se ve reflejado en un incremento de 37.2% en el inventario de mercancías en el Balance General, el rubro de otros se ve impactado por ingresos no recurrentes provenientes de operaciones extraordinarias derivadas de la colocación de productos de Seguros Afirme lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	395.11	195.54	608.26	412.72	211.07%
Recuperación (pago) de Impuestos de ejercicios anteriores	0.98	0.00	0.00	0.00	N/A
Comercialización de materias primas	14.04	6.57	15.38	8.81	134.12%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	(43.04)	(129.81)	33.55	163.36	125.85%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vía de Bienes Adjudicados	90.25	18.33	(4.20)	(22.53)	-122.89%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	146.99	187.11	252.08	64.97	34.72%
Otros	185.89	113.34	311.43	198.10	174.79%

Se observa un mayor ingreso con respecto al mismo periodo del año anterior debido principalmente a los ingresos por derechos por un crecimiento en la emisión.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del ejercicio 2018 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 9.4%, explicado principalmente por el rubro de Otros Gastos de Operación y Administración aumenta 27.3% (principalmente como consecuencia de un incremento en los gastos de operación de la aseguradora debido al incremento en las operaciones, así como los gastos por remodelación y nuevas sucursales, y por otro lado el aumento en las operaciones de tarjeta de crédito), el incremento en las Cuotas IPAB del 37.6% y el aumento de 11.9% en los gastos por honorarios como consecuencia de un incremento en servicios profesionales.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Remuneraciones y Prestaciones	880.26	1,175.57	1,092.16	(83.41)	-7.10%
Honorarios	484.76	538.95	603.33	64.38	11.94%
Rentas	191.25	250.40	288.27	37.87	15.12%
Promoción	52.06	89.60	82.50	(7.10)	-7.93%
Otros Gastos de Operación y Administración	844.98	1,131.90	1,440.65	308.76	27.28%
Impuestos Diversos	113.00	157.17	153.65	(3.52)	-2.24%
Depreciaciones y Amortizaciones	182.60	197.85	258.24	60.39	30.52%
Conceptos no Deducibles para ISR	8.40	23.13	13.81	(9.32)	-40.29%
Cuotas IPAB	102.03	131.63	181.08	49.45	37.57%
PTU Causado	25.43	52.34	59.26	6.92	13.22%
PTU Diferido	7.99	64.74	0.00	(64.74)	-100.00%
Total	2,892.76	3,813.28	4,172.96	359.68	9.43%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	2016	2017	2018	MONTO VAR 2018 vs 2017	% VAR 2018 vs 2017
Impuesto sobre la Renta Causado	(173.99)	(401.91)	(391.70)	10.21	2.54%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(14.07)	158.10	66.68	(91.43)	-57.83%

Al terminar el ejercicio 2018 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante el mes de Mayo la asamblea de accionistas acordó incrementar el Capital Contable de Afirme Grupo Financiero en 360.0mdp.

El día 20 de Junio de 2018 Afirme Grupo Financiero adquirió prácticamente la totalidad de las acciones representativas del capital social de UBS Bank México, S.A. cuyo capital asciende a 557.1mdp para incorporarlo al grupo financiero bajo la razón social "Banco de Inversión Afirme, S. A.". En esta nueva institución se concentrarán las actividades banca de inversión y servicios de banca especializada, manteniendo a Banca Afirme, S. A. como una banca eminentemente de banca tradicional.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a Diciembre en dicho rubro es de 2,279mdp, Almacenadora Afirme cuenta con un saldo en títulos emitidos de 3,098mdp.

Evolución del Balance General

Al terminar el ejercicio 2018 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$182,841 mdp, mayor en un 15.5% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.55% al cierre del ejercicio 2018 con un índice de capital básico de 10.99%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES	2014	2015	2016	2017	2018
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	4.67%	3.69%	3.14%	2.09%	2.28%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	0.93	0.87	0.99	1.40	1.38
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	2.43%	2.20%	2.00%	2.59%	2.45%
ROE (rentabilidad sobre capital)	10.17%	5.58%	8.27%	10.76%	12.38%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.45%	0.25%	0.35%	0.49%	0.56%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.95	0.98	0.58	0.94	0.96
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.57%	2.41%	2.49%	3.58%	2.51%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.25	1.22	1.30	1.24	1.23
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.84	1.64	1.73	2.62	2.58
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	7.17	8.13	9.45	10.56	12.34
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	25.11%	21.59%	23.90%	19.03%	17.83%
Índice de Capitalización Total	13.69%	14.58%	17.10%	13.86%	13.55%
Índice de Capital Básico	10.34%	12.50%	14.90%	12.16%	10.99%
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	17,418	22,817	21,757	27,290	35,661
de mercado	10,962	6,941	4,493	5,990	5,757
de operativo	3,559	4,029	4,147	4,186	5,494
Total	31,939	33,787	30,397	37,466	46,912

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	2016	2017	2018	% 2018 vs 2017	% 2018 vs 2016
Activo					
Disponibilidades	5,286	6,399	7,769	21.4%	47.0%
Títulos para negociar	89,060	102,428	112,813	10.1%	26.7%
Deudores por Reporto	2,371	2,000	2,259	12.9%	-4.8%
Operaciones con Valores y Derivadas	162	53	129	144.8%	-20.1%
Cartera Comercial	15,126	18,479	25,560	38.3%	69.0%
Cartera a entidades financieras	128	50	429	760.6%	235.3%
Creditos al Consumo	4,438	5,697	6,939	21.8%	56.3%
Creditos a la vivienda	4,500	5,684	6,816	19.9%	51.5%
Creditos de entidades Gubernamentales	1,264	3,679	2,466	-33.0%	95.0%
Cartera Vencida	825	717	984	37.4%	19.3%
Derechos de Cobro	-	183	135	-26.3%	N/A
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(816)	(1,006)	(1,358)	35.1%	-66.4%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	20	0	(16)	-4174.1%	-183.8%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	80	80	346	332.2%	332.2%
Deudores por Prima	942	1,351	1,718	27.1%	82.5%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,277	1,155	1,530	32.5%	19.8%
Inventario de Mercancías	1,262	1,513	2,075	37.2%	64.5%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	7,251	4,824	5,629	16.7%	-22.4%
Bienes Adjudicados	97	168	164	-2.2%	70.1%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,675	3,019	3,962	31.2%	136.5%
Inversiones Permanentes en Acciones	38	49	59	18.8%	53.4%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	1,276	1,456	1,976	35.7%	54.9%
Impuestos Diferidos	261	381	458	20.2%	75.6%
Total Activo	136,522	158,360	182,841	15.5%	33.9%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	18,534	22,799	26,191	14.9%	41.3%
Depósitos a Plazo	11,420	15,548	20,218	30.0%	77.0%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	85	116	151	30.9%	78.5%
Títulos de Crédito Emitidos	1,397	1,922	5,377	179.8%	284.9%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	7,356	9,010	11,391	26.4%	54.8%
Reservas Técnicas	2,716	3,121	3,774	20.9%	39.0%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	436	410	394	-3.8%	-9.5%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreeedores por Reporto	84,164	94,605	101,658	7.5%	20.8%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,386	2,118	3,253	53.6%	36.4%
Obligaciones Subordinadas	1,582	1,586	2,015	27.1%	27.3%
Creditos Diferidos	25	38	15	-59.2%	-38.1%
Total Pasivo	130,099	151,272	174,437	15.3%	34.1%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,000	1,360	36.0%	36.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	175	200	237	18.1%	35.2%
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,989	3,423	4,080	19.2%	36.5%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	38	24	30	24.1%	21.9%
Efecto Acumulado por Conversion	-	-	24	N/A	N/A
Remediación por Beneficios Definidos a los Empleados	(2)	(4)	(3)	-12.4%	46.8%
Resultado Neto	506	727	959	31.9%	89.6%
Total Capital Contable Mayoritario	6,422	7,087	8,403	18.6%	30.8%
Interes Minoritario	1	1	1	42.1%	59.1%
Total Pasivo y Capital Contable	136,522	158,360	182,841	15.5%	33.9%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	7,930	45	15	377	86	7,769
TITULOS PARA NEGOCIAR	63,196	47,784	0	0	1,888	112,813
DEUDORES POR REPORTE	1,671	588	0	0	0	2,259
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	123	7	0	0	0	129
CARTERA COMERCIAL	21,151	96	111	4,202	0	25,560
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	669	0	0	0	0	429
CREDITOS AL CONSUMO	6,939	0	0	0	0	6,939
CREDITOS A LA VIVIENDA	6,816	0	0	0	0	6,816
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,361	0	105	0	0	2,466
CARTERA VENCIDA	980	0	4	0	0	984
DERECHOS DE COBRO	0	0	135	0	0	135
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,323	-1	-4	-30	0	-1,358
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	-16	0	0	0	0	-16
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	346	346
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,718	1,718
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,530	1,530
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	2,075	0	2,075
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2,907	2	160	2,500	122	5,629
BIENES ADJUDICADOS	137	0	28	0	0	164
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	2,447	0	10	1,440	82	3,962
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	59	0	0	0	0	59
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	429	0	0	1,184	330	1,976
IMPUESTOS DIFERIDOS	439	0	39	0	103	458
TOTAL ACTIVO	116,913	48,522	603	11,749	6,204	182,841
P A S I V O Y C A P I T A L						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	26,327	197	0	0	0	26,191
DEPOSITOS A PLAZO	20,643	0	0	0	0	20,218
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	151	0	0	0	0	151
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	2,279	0	0	3,098	0	5,377
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	4,449	0	483	6,699	0	11,391
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	3,774	3,774
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	394	394
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	0	0	0	0	0	0
ACREEDORES POR REPORTE	54,023	47,635	0	0	0	101,658
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,872	15	2	658	813	3,263
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	2,015	0	0	0	0	2,015
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	128	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	1	0	0	0	31	15
TOTAL PASIVO	111,760	47,846	485	10,583	5,011	174,437
CAPITAL SOCIAL	2,553	1,347	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,873	0	16	64	91	237
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-809	16	511	651	4,080
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	18	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	30	0	0	0	0	30
EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	0	0	0	24	0	24
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-3	0	0	0	0	-3
RESULTADO NETO	437	137	5	158	210	959
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,153	675	118	1,166	1,193	8,403
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	116,913	48,522	603	11,749	6,204	182,841
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS						

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

AFIRME GRUPO FINANCIERO							
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018							
	Banca Consolidado	BIA	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	12,968	1,560	176	14	1,191	124	15,929
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	0	3,074	3,028
GASTOS POR INTERESES	-9,904	-1,523	-108	-24	-651	0	-12,000
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	0	-198	-198
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	0	-1,624	-1,624
MARGEN FINANCIERO	3,064	37	68	-10	540	1,375	5,045
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,103	-1	-46	-3	0	0	-1,153
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,961	36	22	-13	540	1,375	3,891
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,936	36	0	0	0	479	2,265
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-527	-0	-13	-0	-6	-1,331	-1,690
RESULTADO POR INTERMEDIACION	280	65	0	0	0	16	361
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	296	0	29	31	16	240	608
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	3,947	137	42	18	551	779	5,441
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-3,376	-19	-21	-16	-307	-484	-4,173
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	571	118	21	3	245	295	1,268
ISR CAUSADO	-200	0	0	0	-58	-133	-392
ISR DIFERIDO	50	0	-3	2	-29	49	67
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	420	118	18	5	158	210	943
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	16	0	0	0	0	0	16
RESULTADO NETO	437	118	18	5	158	210	959

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos
Director General Adjunto de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto Administración Corporativa
Secretario Director Jurídico y Fiduciario
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2018 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR ALIANZAS COMERCIALES	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA DIGITAL	DIRECTOR ANALISIS CREDITO GOBIERNO
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA DE PROCESOS
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DESARROLLO SISTEMAS
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO PROYECTOS
		DIRECTOR FINANZAS
		DIRECTOR GENERAL ADJUNTO JURIDICO Y FIDUCIARIO
	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGOS Y CREDITO	
	DIRECTOR GOBIERNO E INFRAESTRUCTURA	
	DIRECTOR JURIDICO DE RECUPERACION	
	DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO	
	DIRECTOR METODOS Y GESTION DE PROCESOS	
	DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS	
	DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS	
	DIRECTOR RECURSOS HUMANOS	

DIRECTOR RIESGOS

DIRECTOR SERVICIOS GENERALES

DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Octubre de 2018, en donde se efectuaron cambios en los productos estratégicos de los Directores Divisionales, cuyo cumplimiento libera candados de pago del esquema. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto, ni en los niveles de puesto establecidos para incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 72
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.15921%
 2. Número de bonos otorgados: 64
Porcentaje: 4.67690%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 0
Porcentaje: 0%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 16.57676%
- c)
1. Remuneración Fija: 11.89986%
Remuneración Variable: 4.67690%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 4.67690%

3. Pecuniarias: 4.51769%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Nota: El porcentaje que representa la cuenta 6410 de Banca Afirme con respecto a la cuenta 6400 (Gastos de Administración y Promoción) es de 32.0020825%.

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del ejercicio 2018 el programa de obligaciones subordinadas tiene un saldo de 2,015 mdp (Afirme-15) 815mdp y (Afirme 18) 1,200mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna