



**REPORTE DE LA  
ADMINISTRACIÓN  
AFIRME GRUPO  
FINANCIERO**

**20**

**18**

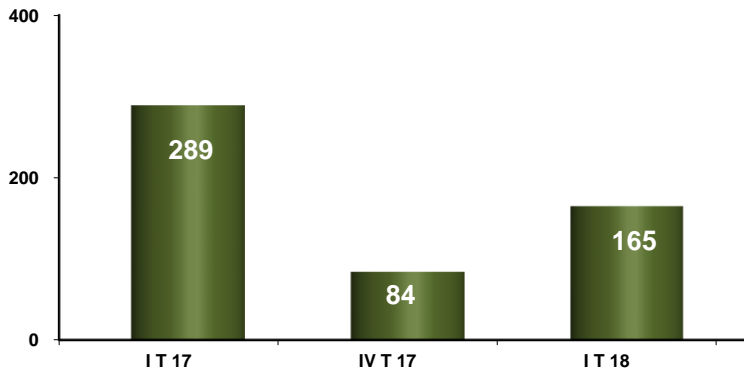
---

Comentarios de la Administración a los resultados al 31 de Marzo de 2018  
Afirmé Grupo Financiero.

**Índice del documento**

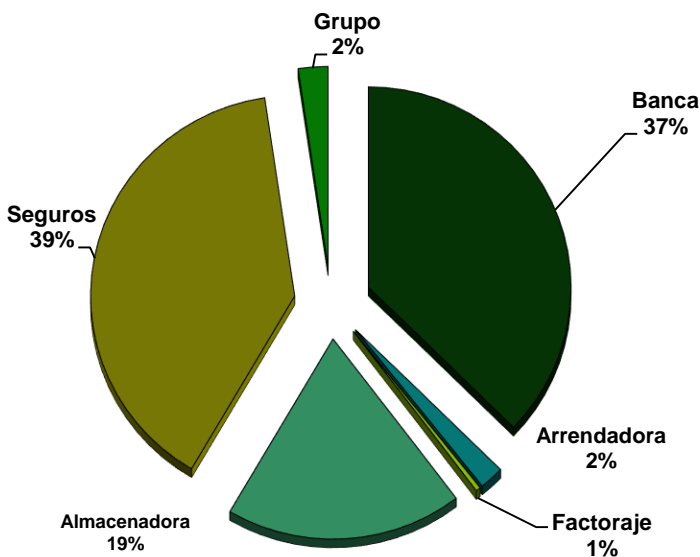
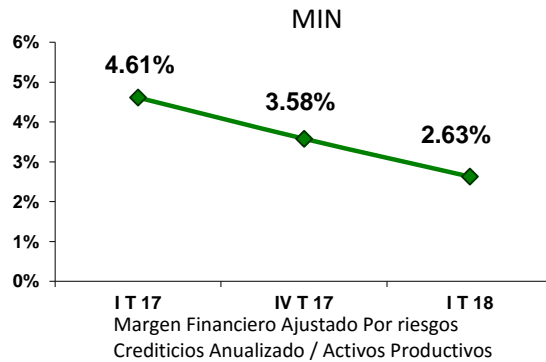
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO .....	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO .....	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES .....	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO .....	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO) .....	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS .....	5
2.6 SWAPS .....	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS .....	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS .....	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN .....	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN .....	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES .....	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO .....	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2018.....	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2018 .....	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ .....	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS .....	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA .....	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN .....	21

1.0 RESULTADOS DE OPERACION



Al cierre del primer trimestre 2018 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$165 mdp, un 42.9% menor que el ejercicio anterior, esto debido principalmente a un menor margen financiero consecuencia de un desempeño sobresaliente de la tesorería durante el primer trimestre del ejercicio anterior.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por una disminución en el margen financiero como se explicó anteriormente.



Al 31 de Marzo de 2018 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$61.5 mdp, Arrendadora contribuye con \$3.2 mdp, Factoraje con \$0.6 mdp, Almacenadora con \$31.0 mdp, Seguros Afirme con \$64.6 mdp y \$3.9 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	% IT 2018 vs IVT 2017	% IT 2018 vs IT 2017
INGRESO POR INTERESES	3,246	3,372	3,341	-0.9%	2.9%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	688	698	838	20.1%	21.9%
GASTOS POR INTERESES	-1,802	-2,434	-2,480	1.9%	37.6%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-134	-61	-118	94.6%	-11.7%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-303	-390	-403	3.3%	32.9%
MARGEN FINANCIERO	1,694	1,184	1,178	-0.5%	-30.5%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-229	-211	-247	17.2%	8.0%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.</b>	<b>1,465</b>	<b>975</b>	<b>931</b>	<b>-4.4%</b>	<b>-36.4%</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	354	393	460	17.2%	29.9%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-364	-370	-422	14.3%	16.0%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-183	-35	87	-351.3%	-147.8%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	2	2	2	1.5%	54.8%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	89	23	102	333.9%	14.7%
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION</b>	<b>1,362</b>	<b>989</b>	<b>1,160</b>	<b>17.4%</b>	<b>-14.8%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-955	-902	-941	4.4%	-1.5%
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>	<b>407</b>	<b>87</b>	<b>219</b>	<b>152.8%</b>	<b>-46.1%</b>
ISR CAUSADO	-204	124	-102	-182.1%	-50.1%
ISR DIFERIDO	84	-129	41	-131.5%	-51.5%
<b>RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.</b>	<b>287</b>	<b>81</b>	<b>158</b>	<b>94.2%</b>	<b>-44.9%</b>
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	2	3	7	130.5%	245.7%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>289</b>	<b>84</b>	<b>165</b>	<b>95.5%</b>	<b>-42.9%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

## 2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

### 2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del primer trimestre los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,175.9 mdp un 33.5% mayor que el ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 3,252.3 mdp (20.3%), Gobierno 1,388.7 mdp (57.1%), Consumo 1,264.2 mdp (26.6%) y de Vivienda 1,249.9 mdp (26.5%), por otro lado se muestra un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 6.63% a 7.83% de Marzo 2017 a Marzo 2018.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Intereses de cartera de crédito</b>	<b>881.01</b>	<b>1,108.61</b>	<b>1,175.94</b>	<b>294.9</b>	<b>33.48%</b>
Créditos al comercio	405.59	512.31	560.11	154.52	38.10%
Créditos a entidades financieras	0.80	7.56	1.52	0.72	90.00%
Créditos al consumo	322.60	370.67	376.33	53.73	16.66%
Créditos a la vivienda	116.41	142.13	147.04	30.63	26.31%
Créditos a entidades gubernamentales	35.61	75.94	90.94	55.33	155.38%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 22.6 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

	I Trím 17	IV Trím 17	I Trím 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito</b>	<b>27.17</b>	<b>30.99</b>	<b>33.30</b>	<b>6.13</b>	<b>22.56%</b>
Créditos al comercio	11.87	13.34	15.65	3.78	31.84%
Créditos al consumo	13.84	16.18	16.15	2.31	16.69%
Créditos a la vivienda	1.46	1.47	1.50	0.04	2.74%

## 2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTE Y DISPONIBILIDADES

Los ingresos por inversiones en valores, operaciones de reporte y disponibilidades presentan una disminución del -9.8% anual, el cual es explicado principalmente por un decremento en los intereses y rendimientos de inversiones en valores del -12.4% que representa -260.1 mdp, parcialmente compensado por un mayor rendimiento en los intereses de disponibilidades que muestran un aumento de 85.2% lo cual representa 17.5 mdp como resultado del comportamiento que tuvieron las tasas de intereses, así como los factores que determinan los cupones de los instrumentos financieros.

	I Trím 17	IV Trím 17	I Trím 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores</b>	<b>2,151.59</b>	<b>2,102.21</b>	<b>1,941.81</b>	<b>(209.78)</b>	<b>-9.75%</b>
<b>Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores</b>					
Por títulos para negociar no restringidos	2,100.34	2,023.00	1,840.27	(260.07)	-12.38%
<b>Intereses de Disponibilidades</b>					
Disponibilidades Restringidas	20.57	25.96	38.09	17.52	85.20%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporte	30.68	53.25	63.45	32.77	106.82%

## 2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el primer trimestre 2018 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 14.0% debido principalmente al incremento en la disposición de las líneas de crédito, así como el aumento de las tasas de referencia.

	I Trím 17	IV Trím 17	I Trím 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Servicios por Almacenaje</b>	<b>116.85</b>	<b>124.69</b>	<b>133.23</b>	<b>16.39</b>	<b>14.02%</b>

## 2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

El ingreso por primas netas incremento 21.9% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior, dicho aumento se presenta en los 3 ramos de la compañía de la siguiente manera: Autos 111.0 mdp, Vida 59.0 mdp y Daños 233.0 mdp, mientras que la cesión corresponde al ramo de daños en el Paquete de Múltiple Empresarial.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Ingreso por Primas (Neto)</b>	<b>687.63</b>	<b>697.97</b>	<b>838.08</b>	<b>150.45</b>	<b>21.88%</b>
Primas de Primer Año Cedidas	(104.05)	(20.98)	(133.52)	(29.47)	-28.32%
Primas Cedidas	(571.19)	(683.20)	(794.00)	(222.81)	-39.01%
Primas de Primer año del Seguro Directas	249.53	88.77	308.87	59.34	23.78%
Primas del Seguro Directo	1,113.34	1,313.38	1,456.73	343.39	30.84%

## 2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El aumento de las Reservas por 15.6 mdp respecto al primer trimestre del año anterior se debe al mayor volumen de primas retenidas en el ramo de Daños en el Paquete de Múltiple Empresarial.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Incremento neto de reservas Técnicas</b>	<b>(134.14)</b>	<b>(60.88)</b>	<b>(118.50)</b>	<b>15.64</b>	<b>11.66%</b>
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(129.24)	(54.05)	(111.08)	18.16	14.05%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(4.89)	(6.83)	(7.42)	(2.52)	-51.52%

## 2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el primer trimestre 2018 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura disminuye -12.8 mdp, debido principalmente a un menor volumen de SWAPS abiertos.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	69.22	5.00	56.39	(12.83)	-18.54%

**2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN**

Al cierre del primer trimestre 2018, el total de gastos por intereses se incrementa un 37.6% en forma anual, explicado principalmente por las operaciones de reporto que muestran un incremento de 24.3% lo cual representa 321.7 mdp, además del incremento en los intereses a plazo los cuales presentan un incremento de 111.6%, como consecuencia del incremento en las tasas de referencia así como el aumento en este rubro del balance, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 52.7% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del primer trimestre 2018 entre las dos emisoras ascendió a 5,460 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>GASTOS POR INTERESES</b>					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	124.84	201.93	217.58	92.74	74.29%
Intereses por Depósitos a Plazo	127.30	215.76	244.40	117.10	91.98%
Ventanilla	127.30	215.76	244.40	117.10	91.98%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	138.74	193.80	211.81	73.07	52.67%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	18.19	18.58	20.98	2.79	15.35%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	37.95	43.14	43.20	5.25	13.82%
Gastos de emisión por colocación de deuda	3.05	4.15	4.96	1.91	62.54%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	22.93	31.26	53.55	30.62	133.55%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	1,324.60	1,737.03	1,646.34	321.74	24.29%
En Operaciones de Reporto	1,324.60	1,737.03	1,646.34	321.74	24.29%
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	4.77	(11.87)	36.73	31.97	670.87%
Total Gastos Por Intereses	1,802.37	2,433.78	2,479.55	677.18	37.57%

**2.8 SINIESTRALIDAD**

La Siniestralidad tuvo un incremento de 99.8 mdp la cual está relacionada directamente al ramo de Autos. El costo de Siniestralidad coincide con el plan de negocio.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(302.91)	(389.69)	(402.66)	(99.75)	-32.93%
Reserva de Dividendos y Dotales	(2.37)	(14.09)	(5.71)	(3.35)	-141.61%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	(6.28)	2.69	37.57	43.84	698.36%
Siniestralidad Neta	(294.27)	(378.28)	(434.51)	(140.24)	-47.66%

**2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO**

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Resultado del Margen Financiero</b>	<b>1,694.05</b>	<b>1,185.12</b>	<b>1,178.05</b>	<b>(516.00)</b>	<b>-30.46%</b>
Total de Intereses Cobrados	3,933.47	4,069.48	4,178.76	245.29	6.24%
Total de Intereses Pagados	2,239.42	2,884.35	3,000.71	761.29	33.99%

**3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS**
**3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Durante el primer trimestre 2018 se presenta un incremento del 29.9% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 21.2% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, por otro lado se tienen un incremento en Comisión de Reaseguro por 49.9 mdp los cuales representan 56.5% con respecto al ejercicio anterior, el aumento está conforme al crecimiento en la cesión del ramo de Daños en el paquete de Múltiple Empresarial, adicionalmente los ingresos por asesoría fiduciaria muestran un aumento de 14.5 mdp lo que representa un 41.8% de incremento en forma anual.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Comisiones y Tarifas Cobradas</b>	<b>354.40</b>	<b>392.83</b>	<b>460.27</b>	<b>105.88</b>	<b>29.88%</b>
Operaciones de crédito	7.09	8.34	8.78	1.70	23.93%
Transferencias de fondos	3.42	3.50	3.48	0.06	1.69%
Actividades fiduciarias	34.70	40.58	49.20	14.50	41.79%
Avalúos	1.70	2.63	1.65	(0.05)	-2.87%
Manejo de cuenta	6.13	8.59	8.40	2.26	36.92%
Banca electrónica	173.66	186.69	210.40	36.74	21.16%
Avaes	0.25	0.17	0.11	(0.14)	-54.45%
Cobro de derechos	25.06	14.39	25.68	0.62	2.46%
Asesoría financiera	2.67	2.92	3.80	1.13	42.29%
Comision por reaseguro	88.26	111.19	138.16	49.90	56.53%
Otras comisiones y tarifas cobradas	11.44	13.84	10.60	(0.84)	-7.36%

**3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS**

Al cierre del primer trimestre 2018 se muestra un incremento en el Costo de Adquisición de 31.5 mdp que se debe principalmente a un mayor gasto en comisiones y bonos, relacionado al incremento en ventas comentado anteriormente.



	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18
<b>Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas</b>	<b>(293.16)</b>	<b>(292.60)</b>	<b>(343.00)</b>	<b>(49.84)</b>	<b>-17.00%</b>
Costo de Cobertura de Reaseguros y reafianzamiento	(7.83)	(4.90)	(3.90)	3.93	50.19%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.18)	(1.27)	(0.18)	(0.01)	-3.12%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(203.96)	(174.73)	(226.19)	(22.22)	-10.90%
Otros Gastos de Adquisición	(81.19)	(111.70)	(112.73)	(31.54)	-38.85%

### 3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el primer trimestre 2018 el resultado por intermediación muestra una variación anual de 270.5 mdp, integrado principalmente por el rubro de Títulos para negociar por un monto de 309.2 mdp debido a que presentaron un desempeño más favorable como resultado de los movimientos en las sobretasas de los instrumentos financieros, parcialmente compensado con una disminución de -44.0 mdp en el resultado de la compraventa de los títulos para negociar.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	<b>(167.71)</b>	<b>(32.39)</b>	<b>141.50</b>	<b>309.21</b>	<b>-184.37%</b>
Títulos para Negociar	(167.64)	(32.35)	141.55	309.19	-184.44%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.07)	(0.04)	(0.05)	0.02	-28.57%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	<b>(15.32)</b>	<b>(2.37)</b>	<b>(54.07)</b>	<b>(38.75)</b>	<b>252.94%</b>
Títulos para negociar	(29.79)	(25.88)	(73.80)	(44.01)	147.73%
Resultado por compraventa de divisas	14.47	23.51	19.73	5.26	36.35%
<b>Total Resultado por Intermediación</b>	<b>(183.03)</b>	<b>(34.76)</b>	<b>87.43</b>	<b>270.46</b>	<b>-147.77%</b>

### 3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del primer trimestre 2018 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 14.7%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR IT 17 VS IT 18	% VAR IT 17 VS IT 18
<b>Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos</b>	<b>88.52</b>	<b>23.41</b>	<b>101.56</b>	<b>13.04</b>	<b>14.73%</b>
Comercialización de materias primas	1.37	0.66	0.37	(1.00)	-73.20%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	15.01	(68.04)	13.15	(1.86)	-12.41%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	11.15	(18.69)	6.03	(5.11)	-45.88%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	40.61	52.89	55.42	14.82	36.49%
Otros	20.38	56.58	26.58	6.20	30.44%

Se tiene un mayor ingreso con respecto al mismo periodo del año anterior debido a los ingresos por derechos por la mayor emisión principalmente del ramo de autos

**4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

Al cierre del primer trimestre 2018 los gastos de administración presentaron un decremento anual del -1.5%, explicado principalmente por el rubro de Remuneraciones y Prestaciones que disminuye -31.5% que está relacionado con el pago de bonos extraordinarios y el resultado extraordinario de la mesa financiera durante el mismo período del ejercicio anterior, compensado ligeramente por un aumento de 31.1% en Otros Gastos de Operación y Administración que se explica por el incremento en la transaccionalidad en canales y medios de disposición así como por provisiones para proyectos de tecnología, el rubro de rentas que aumenta un 23.0% a causa de la renegociación en los contratos, los gastos por honorarios aumentan 23.1% y los gastos de promoción incrementan un 1.3% debido principalmente a campañas publicitarias de algunos productos.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR		% VAR	
				IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18
Remuneraciones y Prestaciones	357.64	197.70	245.14	(112.49)		-31.45%	
Honorarios	111.73	97.20	137.49	25.76		23.05%	
Rentas	56.88	59.09	69.94	13.06		22.96%	
Promoción	18.75	27.80	20.09	1.34		7.13%	
Otros Gastos de Operación y Administración	253.71	326.86	332.50	78.79		31.05%	
Impuestos Diversos	39.80	36.05	32.23	(7.57)		-19.01%	
Depreciaciones y Amortizaciones	49.53	41.14	56.16	6.63		13.39%	
Conceptos no Deducibles para ISR	4.97	7.26	2.24	(2.73)		-54.96%	
Cuotas IPAB	28.70	35.98	39.64	10.94		38.10%	
PTU Causado	46.56	(67.53)	5.92	(40.64)		-87.28%	
PTU Diferido	(12.84)	140.51	0.00	12.84		-100.00%	
<b>Total</b>	<b>955.44</b>	<b>902.07</b>	<b>941.35</b>	<b>(14.09)</b>		<b>-1.47%</b>	

**5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS**

	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	MONTO VAR		% VAR	
				IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18	IT 17 VS IT 18
Impuesto sobre la Renta Causado	(203.92)	123.95	(101.77)	102.15		-50.09%	
Impuesto sobre la Renta Diferido	83.94	(129.26)	40.69	(43.26)		-51.53%	

Al terminar el primer trimestre 2018 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

**6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES**

Al terminar el primer trimestre 2018 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$157,805 mdp, mayor en un 8.9% contra el ejercicio anterior.

A partir del mes de Enero de 2016 la CNBV solicitó el desglose y reclasificación del resultado por arrendamiento operativo que se venía presentando dentro de los intereses cobrados, dicho monto al finalizar el primer trimestre 2018 asciende a 2.4 mdp un 54.8% mayor al mismo período del ejercicio anterior.

**Evolución del Balance General**

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios principalmente por el crecimiento en títulos para negociar derivado del incremento en la operación de la tesorería, por su parte la cartera de crédito muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido y durante éste ejercicio la cartera de Gobierno ha presentado un incremento importante.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios tanto en vista como en plazo, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

**Capitalización.**

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 12.86% al cierre del primer trimestre 2018 con un índice de capital básico de 11.42%.

## REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES			
	IT 17	IVT 17	IT 18
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.46%	2.09%	1.98%
Cobertura de cartera vencida (estimacion preventiva / cartera vencida)	1.09	1.40	1.52
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	2.72%	2.59%	2.38%
ROE (rentabilidad sobre capital)	17.62%	10.76%	9.22%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.82%	0.49%	0.42%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	0.97	0.94	0.92
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.61%	3.58%	2.63%
<b>Seguros Afirme</b>			
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.27	1.24	1.24 <sup>(1)</sup>
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.99	2.62	2.62 <sup>(1)</sup>
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	9.69	10.56	10.56 <sup>(1)</sup>
<b>Banca Afirme</b>			
Índice de Capitalización de Crédito	23.22%	19.03%	18.45% <sup>(2)</sup>
Índice de Capitalización Total	16.03%	13.86%	12.86% <sup>(2)</sup>
Índice de Capital Básico	14.13%	12.16%	11.42% <sup>(2)</sup>
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>			
de crédito	22,797	27,290	29,173 <sup>(2)</sup>
de mercado	6,066	5,990	8,480 <sup>(2)</sup>
de operativo	4,147	4,186	4,224 <sup>(2)</sup>
<b>Total</b>	<b>33,010</b>	<b>37,466</b>	<b>41,878</b>

(1) Cifra a Diciembre 2017, los índices a Marzo están en revisión. Se cuenta con prorroga de la CONDUSEF

(2) Dato previo antes de replicas con Banxico

**7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO**

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	I Trim 17	IV Trim 17	I Trim 18	% ITrim 18 vs IVTrim 17	% ITrim 18 vs ITrim 17
<b>Activo</b>					
Disponibilidades	4,877	6,399	4,339	-32.2%	-11.0%
Titulos para negociar	97,270	102,428	94,908	-7.3%	-2.4%
Deudores por Reporto	1,500	2,000	4,891	144.6%	226.1%
Operaciones con Valores y Derivadas	37	53	0	-99.9%	-99.9%
Cartera Comercial	15,985	18,479	19,237	4.1%	20.3%
Cartera a entidades financieras	165	50	59	19.3%	-63.9%
Creditos al Consumo	4,750	5,697	6,015	5.6%	26.6%
Creditos a la vivienda	4,722	5,684	5,971	5.1%	26.5%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,432	3,679	3,821	3.9%	57.1%
Cartera Vencida	709	717	711	-0.8%	0.3%
Derechos de Cobro	-	183	171	-6.6%	N/A
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(774)	(1,006)	(1,083)	7.6%	39.8%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	20	0	18	4369.1%	-11.9%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	80	80	80	0.0%	0.0%
Deudores por Prima	1,361	1,351	1,806	33.7%	32.7%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,324	1,155	1,719	48.9%	29.9%
Inventario de Mercancias	1,277	1,513	1,467	-3.0%	14.9%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5,867	4,824	8,015	66.2%	36.6%
Bienes Adjudicados	96	168	145	-13.7%	51.8%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,727	3,019	3,167	4.9%	83.5%
Inversiones Permanentes en Acciones	40	49	56	13.7%	39.9%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	1,031	1,456	1,850	27.1%	79.4%
Impuestos Diferidos	388	381	439	15.2%	13.2%
<b>Total Activo</b>	<b>144,882</b>	<b>158,360</b>	<b>157,805</b>	<b>-0.4%</b>	<b>8.9%</b>
<b>Pasivo</b>					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	18,803	22,799	26,166	14.8%	39.2%
Depósitos a Plazo	13,645	15,548	14,159	-8.9%	3.8%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	87	116	111	-4.2%	27.3%
Titulos de Crédito Emitidos	1,780	1,922	5,460	184.2%	206.8%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	5,968	9,010	9,009	0.0%	51.0%
Reservas Técnicas	3,004	3,121	3,456	10.7%	15.0%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	380	410	783	91.3%	105.9%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	12	-	26	0.0%	112.6%
Acreeedores por Reporto	88,611	94,605	86,632	-8.4%	-2.2%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreeedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	4,325	2,118	3,176	49.9%	-26.6%
Obligaciones Subordinadas	1,579	1,586	1,586	0.0%	0.5%
Creditos Diferidos	8	38	32	-14.9%	325.6%
<b>Total Pasivo</b>	<b>138,202</b>	<b>151,272</b>	<b>150,598</b>	<b>-0.4%</b>	<b>9.0%</b>
<b>Capital Contable</b>					
Capital Social	1,000	1,000	1,000	0.0%	0.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	175	200	200	0.0%	14.5%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,494	3,423	4,128	20.6%	18.1%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	8	24	1	-97.6%	-92.2%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(2)	(4)	(4)	0.0%	67.7%
Resultado Neto	289	727	165	-77.3%	-42.9%
<b>Total Capital Contable Mayoritario</b>	<b>6,680</b>	<b>7,087</b>	<b>7,207</b>	<b>1.7%</b>	<b>7.9%</b>
<b>Interes Minoritario</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>12.9%</b>	<b>21.1%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>144,882</b>	<b>158,360</b>	<b>157,805</b>	<b>-0.4%</b>	<b>8.9%</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2018**

<b>AFIRME GRUPO FINANCIERO</b>						
BALANCE AL 31 DE MARZO DE 2018						
<b>A C T I V O</b>						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	4,374	20	17	448	56	4,339
TITULOS PARA NEGOCIAR	93,153	0	0	0	1,996	94,908
DEUDORES POR REPORTO	4,891	0	0	0	0	4,891
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	0	0	0	0	0	0
CARTERA COMERCIAL	16,432	79	38	2,689	0	19,237
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	1,416	0	0	0	0	59
CREDITOS AL CONSUMO	3,290	2,724	0	0	0	6,015
CREDITOS A LA VIVIENDA	5,971	0	0	0	0	5,971
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	3,796	3	22	0	0	3,821
CARTERA VENCIDA	631	80	0	0	0	711
DERECHOS DE COBRO	0	0	171	0	0	171
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-919	-131	-1	-32	0	-1,083
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	18	0	0	0	0	18
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	80	80
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,806	1,806
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	1,719	1,719
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	1,467	0	1,467
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	6,091	4	6	1,739	197	8,015
BIENES ADJUDICADOS	121	8	16	0	0	145
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	1,748	78	10	1,279	69	3,167
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	56	0	0	0	0	56
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	538	35	1	1,093	191	1,850
IMPUESTOS DIFERIDOS	317	88	38	0	97	439
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>141,925</b>	<b>2,988</b>	<b>317</b>	<b>8,683</b>	<b>6,211</b>	<b>157,805</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL</b>						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	26,297	0	0	0	0	26,166
DEPOSITOS A PLAZO	15,138	0	0	0	0	14,159
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	111	0	0	0	0	111
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	3,046	946	0	1,468	0	5,460
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTTROS ORGANISMOS	2,920	1,542	200	5,704	0	9,009
RESERVAS TECNICAS	0	0	0	0	3,456	3,456
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	783	783
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	26	0	0	0	0	26
ACREEDORES POR REPORTO	86,632	0	0	0	0	86,632
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,899	24	1	373	903	3,176
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,586	0	0	0	0	1,586
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	106	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	2	0	0	16	24	32
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>137,657</b>	<b>2,512</b>	<b>201</b>	<b>7,668</b>	<b>5,166</b>	<b>150,598</b>
CAPITAL SOCIAL	2,328	317	82	409	222	1,000
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,481	26	15	53	74	200
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	401	130	18	522	668	4,128
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	1	0	0	0	0	1
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-4	0	0	0	0	-4
RESULTADO NETO	61	3	1	31	65	165
TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,268	476	117	1,015	1,045	7,207
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>141,925</b>	<b>2,988</b>	<b>317</b>	<b>8,683</b>	<b>6,211</b>	<b>157,805</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 31 DE MARZO DE 2018**

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018						
	Banca Consolidado	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	3,021	84	3	231	30	3,341
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	848	838
GASTOS POR INTERESES	-2,332	-52	-5	-126	0	-2,480
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	-118	-118
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	-403	-403
MARGEN FINANCIERO	689	32	-3	105	357	1,178
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-220	-25	-0	-1	0	-247
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.</b>	<b>469</b>	<b>7</b>	<b>-3</b>	<b>104</b>	<b>357</b>	<b>931</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	364	0	0	0	138	460
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-114	-6	-0	-1	-343	-422
RESULTADO POR INTERMEDIACION	81	0	0	0	7	87
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	35	12	4	1	53	102
<b>INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN</b>	<b>835</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>104</b>	<b>212</b>	<b>1,160</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-762	-14	-1	-55	-120	-941
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>73</b>	<b>2</b>	<b>-0</b>	<b>49</b>	<b>92</b>	<b>219</b>
ISR CAUSADO	-22	0	0	-11	-69	-102
ISR DIFERIDO	4	1	1	-7	42	41
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS</b>	<b>55</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>65</b>	<b>158</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	7	0	0	0	0	7
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>61</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	<b>65</b>	<b>165</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

**10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ**

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

**11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS**

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

## **12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **13.0 CONTROL INTERNO**

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el



propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

## 14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

### Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
  - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
  - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

<b>Presidente Consejero Independiente</b>
<b>Consejero</b>
<b>Consejero Independiente</b>
<b>Director General</b>
<b>Titular de Administración Integral de Riesgos Invitado con voz, sin voto</b>

**Director General Adjunto de Riesgo y Crédito**

**Director General Adjunto de Tesorería, Finanzas y Servicios Generales**

**Secretario  
Director Jurídico y Fiduciario**

**Experto Independiente  
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2018 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR CAPTACION Y CAMBIOS BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ASEGURAMIENTO DE SERVICIO
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS Y CORPORATIVA	DIRECTOR CANALES DE ENTREGA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DE RECUPERACION DE CARTERA CONTENCIOSA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR PROCESOS DE NEGOCIO	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO RECUPERACION

DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR GENERAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS
DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS
DIRECTOR PROYECTOS
DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR RIESGOS
DIRECTOR SERVICIOS CENTRALES BANCA
DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
DIRECTOR SISTEMAS DE INFORMACION
DIRECTOR SISTEMAS TESORERIA Y RIESGOS
DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Enero de 2018, en donde se calibraron los esquemas Comerciales principalmente en las ponderaciones de

pago de los productos, así como se autorizó ampliar el alcance del bono meta de los Directores de Producto. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

#### **Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones**

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 77

1. Número de bonos garantizados: 3  
Porcentaje: 0.18064%
2. Número de bonos otorgados: 64  
Porcentaje: 30.47262%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 5  
Porcentaje: 0.79901%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0  
Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR  
Total: 40.62093%

- c)
1. Remuneración Fija: 10.14831%  
Remuneración Variable: 30.47262%
  2. Transferida: 0%  
No Transferida: 30.47262%

3. Pecuniarias: 30.29198%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

Al cierre del primer trimestre 2018 el programa de obligaciones subordinadas (Afirme-15) tiene un saldo de 1,586 mdp.

### **15.0 CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa  
Director General Adjunto de Administración Corporativa  
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo  
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata  
Director de Auditoría Interna