

# Reporte de la Administración

## Banca de Inversión Afirme

Diciembre 2019

*Hoy creamos*

*Hoy creamos*

EMPIEZA A IMAGINARLO

 **AFIRME**  
El Banco de Hoy

## Índice del documento

RESULTADOS DE OPERACIÓN.	2
ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	2
RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	2
INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES OPERACIONES DE REPORTO Y	
DISPONIBILIDADES	3
PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN	4
RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO	4
INTERMEDIACIÓN	5
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	6
SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL.	7
POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	8
CONTROL INTERNO	8
COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES	9
OTROS EVENTOS RELEVANTES	14
CERTIFICACIÓN	15

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACION SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACION FINANCIERA DE BANCA DE INVERSIÓN AFIRME.

### RESULTADOS DE OPERACIÓN.

Análisis comparativo del periodo terminado el 31 de diciembre de 2019 comparado con el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018.

Al cierre del ejercicio 2019 la Utilidad de Banca de Inversión Afirme totalizó 96.9mdp, un -29.2% menor al mismo período del ejercicio anterior, este resultado se debe principalmente al resultado del margen financiero como consecuencia del desempeño de la mesa financiera

### ANALISIS DEL MARGEN FINANCIERO

#### **RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO**

Al finalizar el ejercicio 2019 los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a 20.8 mdp, 19.5mdp más que el ejercicio anterior, Este movimiento es consecuencia de la colocación de créditos empresariales, este rubro crece un 298.3% en el balance general lo que representa un incremento de 287.6mdp en el saldo.

Intereses de Cartera de Crédito	2018	2019	Variación	% Var.
Créditos Empresariales	1.3	20.8	19.5	1,523.9%
<b>Totales</b>	<b>1.3</b>	<b>20.8</b>	<b>19.5</b>	<b>1,523.9%</b>

#### **INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES.**

Banco de Inversión Afirme a partir del segundo semestre del 2018 ha estado incrementado significativamente sus posiciones en directo con el objetivo de cumplir su objetivo de albergar la mayoría de las posiciones de riesgo de mercado del grupo financiero.

Por lo anterior los intereses cobrados en títulos por negociar se han incrementado significativamente, al tener volúmenes significativamente mayores.

La tendencia seguirá siendo la misma en los siguientes trimestres ya que Banco de Inversión Afirme seguirá incrementado sus riesgos en los mercados, aunque poco a poco irá moderando dicho crecimiento.

<b>Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Por títulos para negociar no restringidos	1,183.5	4,198.6	3,015.1	254.8%
Disponibilidades Restringidas	0.1	0.0	(0.1)	-100.0%
<b>Títulos restringidos y en Reporto</b>			0.0	0.0%
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	27.5	55.9	28.3	103.0%
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	366.2	48.1	(318.1)	-86.9%
<b>Totales</b>	<b>1,577.4</b>	<b>4,302.6</b>	<b>2,725.2</b>	<b>172.8%</b>

#### **PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN**

Al cierre del ejercicio 2019 los gastos por intereses muestran un aumento del 189.0 %, explicado principalmente por el incremento pago de premios por reporto, que presentaron un incremento de 3,208 mdp con respecto al ejercicio anterior como consecuencia del incremento de posiciones en valores ya que dichos valores son fondeados a través de reportos. dicha tendencia irá moderando en el tiempo, pero seguirá creciendo en volumen.

<b>Gastos por intereses</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Variación</b>	<b>% Var.</b>
Depósitos de exigibilidad inmediata	9.5	1.8	(7.6)	-80.5%
Depósitos a plazo	0.0	0.0	0.0	0.0%
Préstamos interbancarios y de otros organismos	0.2	0.7	0.5	296.3%
Intereses por obligaciones subordinadas	0.0	9.9	9.9	0.0%
Pasivo bursátil	0.0	16.6	16.6	0.0%
Intereses y premios en reportos	1,138.7	4,347.1	3,208.4	281.7%
Gastos provenientes de operaciones cobertura	374.6	25.2	(349.3)	-93.3%
Intereses cuenta global de captación	0.0	0.0	0.0	0.0%
Otros	0.0	0.0	0.0	0.0%
<b>Totales</b>	<b>1,523.0</b>	<b>4,401.4</b>	<b>2,878.5</b>	<b>189.0%</b>

## RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

MARGEN FINANCIERO	2018	2019	Variación	% Var.
Total de Intereses Cobrados	1,578.7	4,323.5	2,744.8	173.9%
Total de Intereses Pagados	1,523.0	4,401.4	2,878.5	189.0%
<b>Margen Financiero</b>	<b>55.7</b>	<b>-78.0</b>	<b>-133.7</b>	<b>-240.0%</b>

## RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

El resultado del ejercicio 2019 de intermediación ha sido mucho mayor en resultados por compra / venta, ya que el incremento en la posición vs el ejercicio 2018 ha sido muy significativo lo que ha traído una mayor operación en el negocio.

Además de lo anterior los títulos que tenemos en posición han tenido mayor demanda que el año anterior, lo que ha generado bajas en las sobretasas y por ende alza en sus precios. Dado que hemos incrementado la posición de títulos de deuda, hemos incrementado la operación de swaps de tasas lo que nos permite equilibrar el riesgo del portafolio, como resultado de esto la exposición a valuaciones en derivados se ha incrementado resultando en -40mdp vs el ejercicio anterior.

La Institución continúa creciendo en los mercados financieros, bajo los límites de riesgo autorizados.

Resultado por Intermediación	2018	2019	Variación	% Var.
<b>Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.</b>	0.4	140.5	140.1	36,315.3%
Títulos para Negociar	-6.3	173.7	180.0	-2,846.9%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	6.7	-33.2	(39.9)	-595.0%
			0.0	0.0%
<b>Resultado por compraventa de valores y divisas</b>	64.7	196.5	131.9	203.9%
Títulos para negociar	64.7	196.4	131.7	203.7%
Resultado por compraventa de divisas	0.0	0.2	0.2	0.0%
<b>Totales</b>	<b>65.0</b>	<b>337.0</b>	<b>272.0</b>	<b>0.0%</b>

## GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del ejercicio de 2019 los gastos de Administración presentaron un incremento anual de 130mdp, debido principalmente al pago por servicios administrativos a Banca Afirme ya que Banca de Inversión Afirme no cuenta con personal administrativo.

Gastos de Administración	2018	2019	Variación	% Var.
Honorarios	17.4	122.7	105.3	605.5%
Otros Gastos de Operación y Administración	5.6	6.6	0.9	16.4%
Impuestos Diversos	0.8	23.8	22.9	2,739.0%
Conceptos no Deducibles para ISR	0.6	0.0	(0.6)	-100.0%
Cuotas IPAB	0.6	2.2	1.6	270.9%
<b>Totales</b>	<b>25.0</b>	<b>155.2</b>	<b>130.2</b>	<b>519.7%</b>

## SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Las fuentes internas de liquidez del Banco están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional.

### *Nivel de endeudamiento al terminar el ejercicio 2019*

El pasivo total de Banca de Inversión Afirme al 31 de diciembre de 2018 y 2019, ha sido de \$47,846 mdp y \$84,811 mdp respectivamente. En la siguiente tabla se muestra el pasivo total de Banca de Inversión Afirme correspondiente a dichos ejercicios:

<b>Pasivos Totales</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Var</b>	<b>%</b>
Captación Tradicional	196.7	190.6	(6.1)	-3%
Títulos de crédito emitidos	0.0	250.0	250.0	0%
Préstamos Interbancarios y Otros Organismos	0.0	0.0	0.0	0%
Acreedores por Reporto	47,635.1	65,712.5	18,077.4	38%
Otras Cuentas por Pagar	14.5	18,281.2	18,266.7	125669%
Credifitos Diferidos	0.0	0.5	0.5	0%
Otros Pasivos	0.0	377.9	377.9	0%
<b>Total Pasivo</b>	<b>47,846.4</b>	<b>84,812.7</b>	<b>36,966.4</b>	<b>77%</b>

## EVOLUCIÓN DEL BALANCE GENERAL

Los activos totales de Banca de Inversión Afirme muestran un incremento durante el ejercicio debido en parte a la transferencia de las actividades de banca de inversión y servicios de banca especializada de Banca Afirme a Banco de Inversión Afirme, S.A. por un monto de 5,630 mdp, por otro lado las operaciones de posición en directo 16,895 y el inicio de operaciones fecha valor por 16,747mdp

La captación muestra un saldo de 191mdp al cierre del ejercicio 2019, un 3.1% menor que el ejercicio anterior.

<b>INDICADORES RELEVANTES</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promocion / activo total promedio)	-0.05%	-0.23%
ROE (rentabilidad sobre capital)	20.26%	13.39%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.28%	0.14%
Índice de Liquidez (activos liquidos / pasivos liquidos)	1.01	1.27
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	0.11%	-0.13%
<b>Banca Afirme</b>		
Índice de Capitalización de Crédito	307.00%	204.92%
Índice de Capitalización Total	17.35%	13.75%
Índice de Capital Básico	17.35%	9.46%
<b>Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo</b>		
de crédito	220	548
de mercado	3,544	7,454
de operativo	129	171
<b>Total</b>	<b>3,893</b>	<b>8,173</b>

## **POLÍTICAS DE LA TESORERÍA**

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

## **CONTROL INTERNO**

Banco de Inversión Afirme cuenta con un sistema de control interno, el cual consiste en objetivos, políticas, procedimientos y registros documentados que guían la operación de la institución, delimitan las funciones y responsabilidades de las diversas unidades de negocio y administrativas, establecen sistemas de información financiera y vigilan el cumplimiento con la normatividad aplicable.

Dichos procedimientos se encuentran documentados en manuales operativos para cada una de las áreas, los cuales serán actualizados periódicamente y aprobados por el Consejo de Administración.

Los responsables de la implementación de dicho sistema son: (a) el Consejo de Administración con la facultad de aprobación de los lineamientos de control interno, (b) el Comité de Auditoría que apoya al Consejo de Administración en la definición y actualización de las políticas y procedimientos de control interno, así como en la verificación y evaluación del mismo, (c) el área de auditoría interna la cual es independiente de las unidades de negocio, cuyo objetivo es comprobar mediante pruebas selectivas, que las políticas y normas establecidas por el Consejo de Administración se apliquen de manera adecuada, así como verificar el correcto funcionamiento del sistema de control interno y la consistencia con los lineamientos generales aplicables. El Director General es el responsable de la debida implementación del sistema de control interno, tomando las medidas preventivas y correctivas necesarias para subsanar las posibles deficiencias observadas.



Asimismo, las actividades del Banco se encuentran reguladas y revisadas de manera interna por el departamento de Auditoría Interna en apoyo de la auditoría corporativa, y de la auditoría externa, quienes realizan revisiones periódicas a los registros y políticas y procedimientos de cada área.

## **OTROS EVENTOS RELEVANTES**

Al terminar el ejercicio 2019 Banca de Inversión Afirme cuenta con un nivel de activos de 85,583 mdp, mostrando un incremento del 76.4% contra el mismo período del ejercicio anterior.

Durante el mes de septiembre de 2019 Banca de Inversión Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 250mdp con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución, el saldo a diciembre de 2019 en dicho rubro asciende a 250 mdp.

### ***Capitalización***

El índice de Capitalización de Banca de Inversión Afirme se ubicó en 13.75% al cierre del ejercicio 2019 con un índice de capital básico de 9.46%.

### ***Emisión de Obligaciones Subordinadas.***

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de septiembre de 2019, los Accionistas acordaron llevar a cabo una emisión de obligaciones subordinadas, preferentes o no preferentes y no susceptibles de convertirse en acciones representativas del capital social de la Sociedad. Dicha emisión fue por un monto de \$350 millones de pesos.

## **CERTIFICACIÓN**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Banca de Inversión Afirme contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza

Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa

Director General Adjunto de Administración Corporativa  
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo

Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata

Director de Auditoría