

**ARRENDADORA AFIRME, S.A. DE C.V., SOFOM E.R. AFIRME GRUPO FINANCIERO**  
**Av. Juárez No. 800 Sur , 9o. Piso, Monterrey, N.L.**  
**Estado de Flujos de Efectivo por el período comprendido**  
**del 1° de enero al 31 de marzo de 2021**  
**( Cifras en miles de pesos )**

RESULTADO NETO		3,417
AJUSTES POR PARTIDAS QUE NO IMPLICAN FLUJO DE EFECTIVO		
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	7,993	
PROVISIONES	5,643	
UTILIDAD EN VENTA DE MOBILIARIO Y EQUIPO Y BIENES EN ARRENDAMIENTO OPERATIVO	(34)	
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y DIFERIDOS	<u>(1,614)</u>	<u>11,988</u>
		15,405
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CAMBIO EN CARTERA DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	428,723	
CAMBIO EN BIENES ADJUDICADOS	1,279	
CAMBIO EN OTROS ACTIVOS OPERATIVOS	5,606	
CAMBIO EN PASIVOS BURSATILES	(184,919)	
CAMBIO EN PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	(250,000)	
CAMBIO EN OTROS PASIVOS OPERATIVOS	<u>(7,700)</u>	<u>(7,011)</u>
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		8,394
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
COBROS POR DISPOSICION DE INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	544	
PAGOS POR ADQUISICION DE INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	<u>(11,051)</u>	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		<u>(10,507)</u>
INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO		(2,113)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO		<u>31,186</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		<u><u>29,073</u></u>

" El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por las instituciones durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

\_\_\_\_\_  
C.P. JESÚS ANTONIO RAMÍREZ GARZA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
C.P. GUSTAVO MANUEL VERGARA ALONSO  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS  
CONTRALOR FINANCIERO

\_\_\_\_\_  
C.P.C. JESÚS RICARDO GÁMEZ DEL CASTILLO  
DIRECTOR DE FINANZAS

\_\_\_\_\_  
C.P. DAVID GERARDO MARTÍNEZ MATA  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA