



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

18

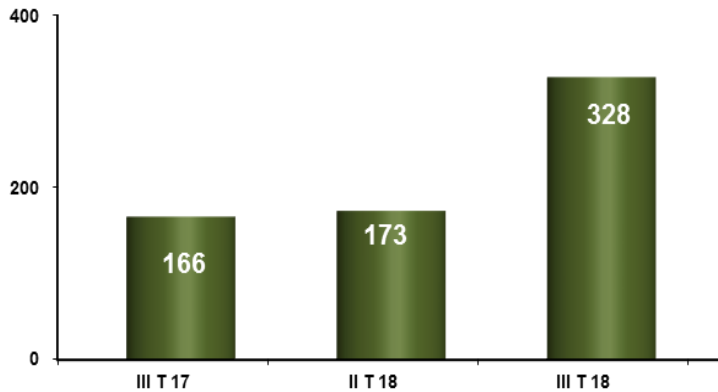
Comentarios de la Administración a los resultados al 30 de Septiembre de 2018
Afirmé Grupo Financiero.

Índice del documento

1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	8
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	10
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN	21

1.0 RESULTADOS DE OPERACION

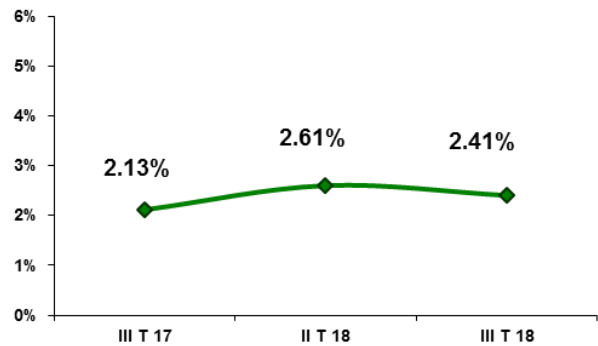
Utilidad Neta



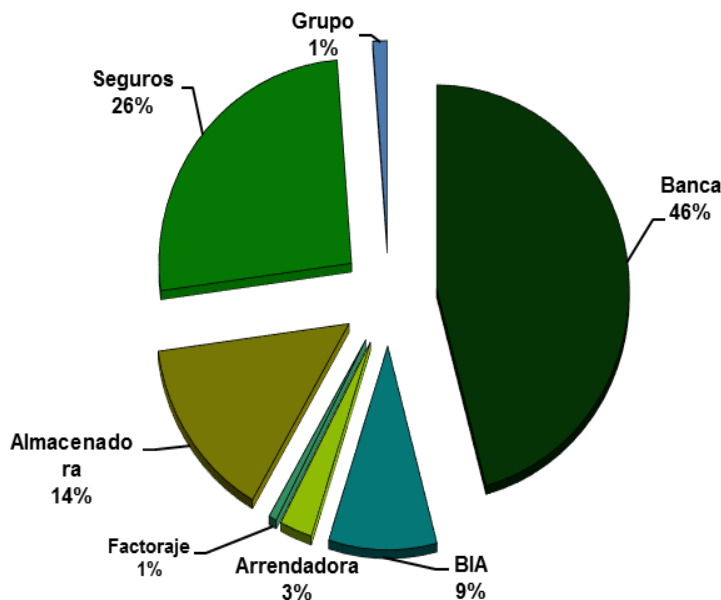
Al cierre del tercer trimestre 2018 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$328 mdp, un 97.5% mayor que el ejercicio anterior, debido principalmente al incremento en las comisiones cobradas y al crecimiento en la cartera, así como una disminución en los intereses pagados en operaciones de cobertura.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un incremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por un aumento en el margen financiero como se explicó anteriormente.

MIN



Margen Financiero Ajustado Por riesgos Crediticios Anualizado / Activos Productivos Promedio



Al 30 de Septiembre de 2018 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$303.9 mdp, BIA con \$60.2 mdp, Arrendadora contribuye con \$18.1 mdp, Factoraje con \$4.4 mdp, Almacenadora con \$95.9 mdp, Seguros Afirme con \$172.0 mdp y \$12.0 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	% IIIT 2018 vs IIT 2018	% IIIT 2018 vs IIIT 2017
INGRESO POR INTERESES	4,158	3,470	4,085	17.7%	-1.8%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	516	836	721	-13.8%	39.7%
GASTOS POR INTERESES	-3,342	-2,593	-3,134	20.9%	-6.2%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	42	-120	-44	-63.0%	-206.3%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-306	-404	-390	-3.6%	27.2%
MARGEN FINANCIERO	1,067	1,190	1,237	4.0%	15.9%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-270	-249	-313	25.5%	16.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	797	940	924	-1.7%	16.0%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	275	442	709	60.6%	158.2%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-290	-434	-382	-11.9%	32.1%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	120	114	118	3.9%	-1.2%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	3	2	2	-25.5%	-37.8%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	106	187	132	-29.3%	24.4%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,011	1,251	1,504	20.2%	48.8%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-803	-1,013	-1,062	4.8%	32.2%
RESULTADO DE LA OPERACION	208	238	442	85.6%	112.8%
ISR CAUSADO	14	-48	-97	101.5%	-816.2%
ISR DIFERIDO	-59	-21	-18	-14.2%	-70.4%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	162	169	327	93.2%	102.5%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	5	4	1	-68.2%	-73.2%
RESULTADO NETO	166	173	328	89.5%	97.5%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del tercer trimestre los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,280.9 mdp un 21.7% mayor que el ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 7,260.0 mdp (43.0%), Consumo 1,249.9 mdp (23.2%) y de Vivienda 1,323.1 mdp (25.2%), por otro lado se muestra un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 7.37% a 8.11% de Septiembre 2017 a Septiembre 2018.

				MONTO VAR	% VAR
	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	IIIT 17 VS IIIT 18	IIIT 17 VS IIIT 18
Intereses de cartera de crédito	1,052.89	1,229.09	1,280.89	228.0	21.65%
Créditos al comercio	486.02	603.50	652.47	166.45	34.25%
Créditos a entidades financieras	4.66	2.82	2.73	(1.93)	-41.42%
Créditos al consumo	372.33	391.11	409.37	37.04	9.95%
Créditos a la vivienda	131.77	156.78	167.66	35.89	27.24%
Créditos a entidades gubernamentales	58.11	74.88	48.66	(9.45)	-16.26%

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 21.9 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR III 17 VS III 18	% VAR III 17 VS III 18
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	29.38	38.56	35.80	6.42	21.85%
Créditos al comercio	12.06	19.67	17.08	5.02	41.63%
Créditos al consumo	15.76	17.16	16.85	1.09	6.92%
Créditos a la vivienda	1.56	1.73	1.87	0.31	19.87%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Los ingresos por inversiones en valores, operaciones de reporto y disponibilidades presentan un incremento del 26.5% anual, el cual es explicado principalmente por un incremento en los títulos restringidos y en reporto de 715.4 mdp debido a un incremento en la tasa de fondeo de Banxico que pasó del 7.00% a 7.75% así como el incremento en el volumen de operación en reporto gubernamental, compensado por una disminución en los intereses a favor provenientes de inversiones en valores de -252.3 mdp, como resultado de la inversión en papeles menos riesgosos con menor rendimiento y con un menor volumen de operación.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR III 17 VS III 18	% VAR III 17 VS III 18
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	2,024.37	2,052.89	2,561.03	536.66	26.51%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	1,955.45	1,903.83	1,703.15	(252.30)	-12.90%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	24.88	58.35	98.45	73.58	295.77%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	44.04	90.71	759.43	715.39	1,624.41%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el tercer trimestre 2018 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 52.5% que representan 62.3 mdp, debido principalmente al aumento en los servicios cobrados por mayores operaciones.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR III 17 VS III 18	% VAR III 17 VS III 18
Servicios por Almacenaje	118.61	145.65	180.91	62.30	52.53%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas creció un 39.7% durante el tercer trimestre 2018, dicho aumento se presenta en los 3 ramos de la compañía de la siguiente manera: Autos 46.2 mdp, Vida \$52.2.0 mdp y Daños 279.2.0 mdp. Referente a la cesión corresponde al ramo de daños principalmente al Paquete de Múltiple Empresarial.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Ingreso por Primas (Neto)	515.94	836.17	720.63	204.69	39.67%
Primas de Primer Año Cedidas	(8.01)	(45.16)	(33.38)	(25.36)	-316.55%
Primas Cedidas	(287.45)	(579.86)	(435.08)	(147.63)	-51.36%
Primas de Primer año del Seguro Directas	133.26	159.94	183.63	50.37	37.80%
Primas del Seguro Directo	678.14	1,301.25	1,005.46	327.32	48.27%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El aumento de las Reservas por 85.9 mdp al finalizar el tercer trimestre 2018, se debe a un mayor volumen de primas retenidas en el ramo de Daños principalmente en el Paquete de Múltiple Empresarial.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Incremento neto de reservas Técnicas	41.65	(119.74)	(44.27)	(85.92)	-206.30%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	48.24	(111.91)	(36.24)	(84.48)	-175.13%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(6.59)	(7.83)	(8.03)	(1.44)	-21.79%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el tercer trimestre 2018 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura disminuye -906.9 mdp, debido principalmente a una menor posición de SWAPS.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	932.79	4.23	25.89	(906.89)	-97.22%

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del tercer trimestre 2018, el total de gastos por intereses muestra un decremento de -6.2% en forma anual, explicado principalmente por la disminución en los gastos provenientes de operaciones de cobertura los cuales presentan una disminución de -880.7 mdp como se explicó en el punto anterior, compensado por las operaciones de reporto que muestran un incremento de 343.9 mdp por otro lado los intereses a plazo y por depósitos de exigibilidad inmediata presentan un incremento de 120.8 mdp y 91.2 mdp con respecto al ejercicio anterior como consecuencia del incremento de estos rubros en el balance de 26.9% y 31.1% respectivamente principalmente en la captación con intereses, se emitieron títulos de crédito por 7,569.0 mdp durante el ejercicio (1,895 durante el tercer trimestre) por lo cual se obtuvieron intereses que ascienden a 107.8 mdp durante el tercer trimestre.

	III Trím 17	II Trím 18	III Trím 18	MONTO VAR		% VAR	
				III Trím 17 VS III Trím 18	III Trím 17 VS III Trím 18		
GASTOS POR INTERESES							
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	185.87	229.49	277.03	91.16	49.05%		
Intereses por Depósitos a Plazo	203.40	292.49	324.20	120.80	59.39%		
Ventanilla	203.40	292.49	324.20	120.80	59.39%		
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	188.89	209.41	178.76	(10.13)	-5.36%		
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	17.20	23.57	25.75	8.55	49.73%		
Intereses por Obligaciones Subordinadas	42.73	45.92	46.32	3.59	8.39%		
Gastos de emisión por colocación de deuda	2.08	5.38	8.75	6.67	320.95%		
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	18.51	76.93	126.35	107.84	582.49%		
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	1,788.88	1,697.37	2,132.79	343.91	19.22%		
En Operaciones de Reporto	1,788.88	1,697.37	2,132.79	343.91	19.22%		
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	894.73	12.50	14.01	(880.72)	-98.43%		
Total Gastos Por Intereses	3,342.29	2,593.06	3,133.96	(208.33)	-6.23%		

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad tuvo un incremento de 83.5 mdp durante el tercer trimestre 2018, lo cual está relacionado con el incremento de 24.4 mdp en la reserva de dividendos que se debe principalmente a la constitución en el ramo de vida del mes de agosto por 26.0 mdp, además del incremento de 47.1 mdp en la siniestralidad que se encuentra principalmente en el ramo de daños, originado por el incremento en el volumen de primas emitidas.

	III Trím 17	II Trím 18	III Trím 18	MONTO VAR		% VAR	
				III Trím 17 VS III Trím 18	III Trím 17 VS III Trím 18		
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(306.27)	(404.26)	(389.73)	(83.45)	-27.25%		
Reserva de Dividendos y Dotales	(3.81)	6.98	(28.23)	(24.42)	-641.66%		
Reserva de Siniestros Ocurridos y No Reportados	11.30	(3.55)	(0.61)	(11.91)	-105.43%		
Siniestralidad Neta	(313.77)	(407.69)	(360.89)	(47.12)	-15.02%		

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Resultado del Margen Financiero	1,067.06	1,189.53	1,237.20	170.14	15.95%
Total de Intereses Cobrados	4,673.98	4,306.60	4,805.16	131.18	2.81%
Total de Intereses Pagados	3,606.92	3,117.07	3,567.96	(38.96)	-1.08%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el tercer trimestre 2018 se presenta un incremento del 158.2% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente al rubro de actividades fiduciarias que tiene un incremento de 293.6 mdp por servicios prestados por reestructuración, Banca Electrónica que registra un crecimiento del 44.7 mdp el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, la comisión por reaseguro tuvo un aumento de 79.0 mdp el cual se originó principalmente por las emisiones de pólizas en el mes de Julio del ramo de Daños en el Paquete Múltiple Empresarial y en el ramo de Vida en el producto de Vida Grupo.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Comisiones y Tarifas Cobradas	274.78	441.65	709.36	434.59	158.16%
Operaciones de crédito	7.71	9.04	8.51	0.79	10.30%
Transferencias de fondos	3.10	3.71	3.77	0.67	21.68%
Actividades fiduciarias	14.58	54.31	308.17	293.59	2,014.18%
Avalúos	2.80	2.67	2.79	(0.00)	-0.10%
Manejo de cuenta	8.86	9.85	9.54	0.68	7.71%
Banca electrónica	178.72	215.91	223.37	44.65	24.98%
Avales	0.22	0.06	0.06	(0.16)	-71.93%
Cobro de derechos	14.55	17.02	16.59	2.04	14.02%
Asesoría financiera	6.17	3.38	0.60	(5.57)	-90.27%
Comision por reaseguro	28.13	108.70	107.09	78.96	280.74%
Otras comisiones y tarifas cobradas	9.95	16.99	28.88	18.93	190.22%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del tercer trimestre 2018 se muestra un incremento en el Costo de Adquisición de 93.6 mdp, que se debe principalmente al rubro de compensaciones adicionales a agentes en proporción al incremento en la emisión de primas emitidas durante el trimestre.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	III 17 VS III 18	III 17 VS III 18
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(215.35)	(344.33)	(308.91)	(93.55)	-43.44%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reaflanzamiento	(4.32)	(4.79)	(6.60)	(2.28)	-52.92%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.33)	0.35	(0.39)	(0.06)	-18.32%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(159.20)	(242.45)	(210.79)	(51.59)	-32.41%
Otros Gastos de Adquisición	(51.51)	(97.44)	(91.12)	(39.61)	-76.91%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el tercer trimestre 2018 el resultado por intermediación muestra una variación anual de -1.4 mdp, principalmente como consecuencia del decremento en el resultado por valuación de -65.2 mdp que se deriva del alza en la tasa de Banxico, así como por la valuación de títulos con cupones semestrales con una tasa menor, en ese mismo rubro Banca de Inversión Afirme a causa de las sobretasas de instrumentos en posición de esta institución que tuvieron una baja que incrementó el valor de los instrumentos, compensando parcialmente la pérdida en la valuación en Banca Afirme, compensado con un incremento en el resultado por compraventa de Títulos para negociar de 64.4 mdp debido a la operación del Banco de Inversión Afirme.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR III 17 VS III 18	% VAR III 17 VS III 18
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	82.82	87.65	17.61	(65.21)	78.74%
Títulos para Negociar	82.88	87.69	17.65	(65.23)	78.70%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.06)	(0.04)	(0.04)	0.02	33.33%
Resultado por compraventa de valores y divisas	36.73	26.10	100.57	63.84	173.81%
Títulos para negociar	15.22	0.53	79.61	64.39	423.06%
Resultado por compraventa de divisas	21.51	25.57	20.96	(0.55)	-2.56%
Total Resultado por Intermediación	119.55	113.75	118.18	(1.37)	1.15%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del tercer trimestre 2018 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 24.4%, principalmente por el incremento en la comercialización de materias primas de Almacenadora como resultado de una mayor operación que se ve reflejado en un incremento de 109.1% en el inventario de mercancías en el Balance General, el rubro de otros se

ve impactado por ingresos no recurrentes provenientes de operaciones extraordinarias derivadas de la colocación de productos de Seguros Afirme lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	106.37	187.31	132.37	26.00	24.44%
Comercialización de materias primas	2.58	4.60	11.83	9.25	358.35%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	23.36	4.79	9.89	(13.47)	-57.65%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	12.37	(0.65)	(1.66)	(14.03)	-113.42%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	43.16	64.03	61.79	18.63	43.18%
Otros	24.90	114.54	50.51	25.61	102.87%

Se tiene un mayor ingreso con respecto al mismo periodo del año anterior debido principalmente a los ingresos por derechos por un crecimiento en la emisión.

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del tercer trimestre 2018 los gastos de administración presentaron un incremento anual del 32.2%, explicado principalmente por el rubro de Remuneraciones y Prestaciones que aumenta 34.3% que está relacionado con el pago de bonos extraordinarios así como un incremento en la plantilla laboral, Otros Gastos de Operación y Administración aumenta 50.0% principalmente como consecuencia de un incremento en los gastos de operación de la aseguradora como consecuencia del incremento en las operaciones, así como los gastos por remodelación y nuevas sucursales, además del aumento en las operaciones de tarjeta de crédito, así como por el incremento en las Cuotas IPAB del 41.0%.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Remuneraciones y Prestaciones	215.75	274.53	289.70	73.95	34.28%
Honorarios	112.80	181.99	111.68	(1.12)	-0.99%
Rentas	63.96	72.10	71.54	7.58	11.85%
Promoción	21.48	18.55	20.19	(1.29)	-6.02%
Otros Gastos de Operación y Administración	257.22	313.61	385.85	128.63	50.01%
Impuestos Diversos	44.54	38.08	44.40	(0.13)	-0.30%
Depreciaciones y Amortizaciones	47.74	60.74	63.74	16.01	33.53%
Conceptos no Deducibles para ISR	3.36	2.79	3.12	(0.24)	-7.28%
Cuotas IPAB	34.28	43.80	48.33	14.05	41.00%
PTU Causado	(17.63)	7.30	23.50	41.13	-233.26%
PTU Diferido	19.87	0.00	0.00	(19.87)	100.00%
Total	803.35	1,013.48	1,062.05	258.70	32.20%

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	MONTO VAR IIIT 17 VS IIIT 18	% VAR IIIT 17 VS IIIT 18
Impuesto sobre la Renta Causado	13.53	(48.11)	(96.93)	(110.46)	816.19%
Impuesto sobre la Renta Diferido	(59.48)	(20.54)	(17.61)	41.87	-70.39%

Al terminar el tercer trimestre 2018 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante el mes de Mayo la asamblea de accionistas acordó incrementar el Capital Contable de Afirme Grupo Financiero en 360.0mdp.

El día 20 de Junio de 2018 Afirme Grupo Financiero adquirió prácticamente la totalidad de las acciones representativas del capital social de UBS Bank México, S.A. cuyo capital asciende a 557.1mdp para incorporarlo al grupo financiero bajo la razón social “Banco de Inversión Afirme, S. A.”. En esta nueva institución se concentrarán las actividades banca de inversión y servicios de banca especializada, manteniendo a Banca Afirme, S. A. como una banca eminentemente de banca tradicional.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución.

Evolución del Balance General

Al terminar el tercer trimestre 2018 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$175,693 mdp, mayor en un 7.0% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 13.38% al cierre del tercer trimestre 2018 con un índice de capital básico de 11.95%.

INDICADORES RELEVANTES					
	III 17	IV 17	II 18	III 18	III 18
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.78%	2.09%	1.98%	2.12%	2.03%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.08	1.40	1.52	1.44	1.52
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	1.98%	2.59%	2.38%	2.51%	2.49%
ROE (rentabilidad sobre capital)	9.62%	10.76%	9.22%	9.27%	16.61%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.41%	0.49%	0.42%	0.43%	0.77%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.96	0.94	0.92	0.94	0.96
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	2.13%	3.58%	2.63%	2.61%	2.41%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.25	1.24	1.27	1.30	1.09
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.81	2.62	1.64	3.11	1.37
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	10.99	10.56	9.69	11.86	12.51
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	20.41%	19.03%	18.56%	17.69%	17.20% (1)
Índice de Capitalización Total	13.95%	13.86%	12.86%	12.56%	13.38% (1)
Índice de Capital Básico	12.25%	12.16%	11.39%	11.18%	11.95% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	25,560	27,290	29,173	30,847	32,682 (1)
de mercado	6,425	5,990	8,480	8,331	4,913 (1)
de operativo	5,407	4,186	4,224	4,263	4,422 (1)
Total	37,393	37,466	41,878	43,440	42,017

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	III Trim 17	II Trim 18	III Trim 18	% III Trim 18 vs II Trim 18	% III Trim 18 vs III Trim 17
Activo					
Disponibilidades	4,503	6,526	6,997	7.2%	55.4%
Titulos para negociar	113,506	99,247	107,606	8.4%	-5.2%
Deudores por Reporto	3,500	6,797	3,499	-48.5%	0.0%
Operaciones con Valores y Derivadas	5	52	18	>500%	230.3%
Cartera Comercial	16,876	21,056	24,136	14.6%	43.0%
Cartera a entidades financieras	55	185	216	16.5%	291.6%
Creditos al Consumo	5,384	6,293	6,634	5.4%	23.2%
Creditos a la vivienda	5,253	6,236	6,576	5.5%	25.2%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,647	2,429	1,951	-19.7%	-26.3%
Cartera Vencida	864	785	819	4.3%	-5.2%
Derechos de Cobro	-	155	140	-9.6%	N/A
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(936)	(1,127)	(1,244)	10.4%	-32.8%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	21	1	1	17.1%	-97.0%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	80	100	364	263.7%	354.6%
Deudores por Prima	1,154	1,938	1,692	-12.7%	46.6%
Reaseguradores Y Reafianzadores	849	2,048	2,014	-1.7%	137.3%
Inventario de Mercancias	1,299	1,639	2,716	65.7%	109.1%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5,137	5,598	5,698	1.8%	10.9%
Bienes Adjudicados	121	150	156	4.0%	29.1%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,935	3,354	3,524	5.1%	82.2%
Inversiones Permanentes en Acciones	47	60	62	2.1%	32.3%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	1,142	1,414	1,717	21.4%	50.3%
Impuestos Diferidos	685	415	401	-3.4%	-41.4%
Total Activo	164,127	165,352	175,693	6.3%	7.0%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	21,717	26,431	28,474	7.7%	31.1%
Depósitos a Plazo	14,626	15,097	18,559	22.9%	26.9%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	108	120	151	25.7%	40.3%
Titulos de Crédito Emitidos	960	5,674	7,569	33.4%	688.1%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	7,947	8,076	9,754	20.8%	22.7%
Reservas Técnicas	2,895	3,661	3,612	-1.3%	24.7%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	17	1,012	858	-15.2%	4954.8%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	44	-	6	0.0%	-86.2%
Acreedores por Reporto	104,661	92,958	94,429	1.6%	-9.8%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	2,542	2,962	2,600	-12.2%	2.3%
Obligaciones Subordinadas	1,585	1,584	1,586	0.1%	0.1%
Creditos Diferidos	36	27	23	-16.6%	-38.2%
Total Pasivo	157,139	157,602	167,622	6.4%	6.7%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,360	1,360	0.0%	36.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	200	237	237	0.0%	18.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,443	4,079	4,079	0.0%	18.5%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(12)	23	15	-34.3%	224.6%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(2)	(4)	(4)	0.0%	67.7%
Resultado Neto	642	338	666	97.1%	3.7%
Total Capital Contable Mayoritario	6,987	7,749	8,070	4.1%	15.5%
Interes Minoritario	1	1	1	6.7%	30.8%
Total Pasivo y Capital Contable	164,127	165,352	175,693	6.3%	7.0%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

AFIRME GRUPO FINANCIERO						
BALANCE AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018						
A C T I V O						
	Banca Consolidado	BIA	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,967	0	9	418	89	6,997
TITULOS PARA NEGOCIAR	67,575	38,316	0	0	1,762	107,606
DEUDORES POR REPORTE	3,005	495	0	0	0	3,499
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	18	0	0	0	0	18
CARTERA COMERCIAL	19,699	0	95	4,341	0	24,136
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	326	0	0	0	0	216
CREDITOS AL CONSUMO	6,634	0	0	0	0	6,634
CREDITOS A LA VIVIENDA	6,576	0	0	0	0	6,576
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	1,919	0	32	0	0	1,951
CARTERA VENCIDA	815	0	4	0	0	819
DERECHOS DE COBRO	0	0	140	0	0	140
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-1,208	0	-3	-33	0	-1,244
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	1	0	0	0	0	1
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	364	364
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	1,692	1,692
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	2,014	2,014
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	2,716	0	2,716
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,056	1	21	2,594	109	5,698
BIENES ADJUDICADOS	131	0	26	0	0	156
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	2,172	0	10	1,279	80	3,524
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	62	0	0	0	0	62
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	467	2	0	867	357	1,717
IMPUESTOS DIFERIDOS	382	0	39	0	114	401
TOTAL ACTIVO	118,595	38,813	373	12,183	6,580	175,693
PASIVO Y CAPITAL						
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	28,631	0	0	0	0	28,474
DEPOSITOS A PLAZO	18,956	0	0	0	0	18,559
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	151	0	0	0	0	151
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	4,813	0	0	2,756	0	7,569
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	1,860	0	245	7,759	0	9,754
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	3,612	3,612
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	858	858
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	6	0	0	0	0	6
ACREEDORES POR REPORTE	56,233	38,195	0	0	0	94,429
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS, POR PAGAR	1,353	1	10	445	929	2,600
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,586	0	0	0	0	1,586
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	139	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	1	0	0	4	29	23
TOTAL PASIVO	113,590	38,196	255	11,103	5,428	167,622
CAPITAL SOCIAL	2,553	1,347	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	263	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,873	0	16	64	91	237
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-809	16	511	651	4,079
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	15	0	0	0	0	15
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-4	0	0	0	0	-4
RESULTADO NETO	304	79	4	96	172	666
TOTAL CAPITAL CONTABLE	5,005	617	118	1,080	1,153	8,070
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	118,595	38,813	373	12,183	6,580	175,693

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

AFIRME GRUPO FINANCIERO							
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018							
	Banca Consolidado	BIA	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	9,591	360	176	9	746	91	10,896
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	0	2,429	2,395
GASTOS POR INTERESES	-7,412	-342	-108	-16	-420	0	-8,207
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	0	-283	-283
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	0	-1,197	-1,197
MARGEN FINANCIERO	2,178	17	68	-7	326	1,040	3,605
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-758	0	-46	-3	-3	0	-809
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	1,421	17	22	-10	324	1,040	2,796
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,403	0	0	0	0	346	1,611
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-363	-0	-13	-0	-3	-996	-1,239
RESULTADO POR INTERMEDIACION	245	44	0	0	0	31	319
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	161	0	29	28	11	168	421
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	2,868	61	42	18	332	590	3,916
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-2,463	-1	-21	-15	-176	-350	-3,017
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	405	60	21	3	155	240	899
ISR CAUSADO	-99	0	0	0	-20	-127	-247
ISR DIFERIDO	-14	0	-3	1	-39	59	3
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	292	60	18	4	96	172	654
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	12	0	0	0	0	0	12
RESULTADO NETO	304	60	18	4	96	172	666

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos Invitado con voz, sin voto

Director General Adjunto de Riesgo y Crédito

Director General Adjunto de Tesorería, Finanzas y Servicios Generales

**Secretario
Director Jurídico y Fiduciario**

**Experto Independiente
Invitado con voz, sin voto**

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2018 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR CAPTACION Y CAMBIOS BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ASEGURAMIENTO DE SERVICIO
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS Y CORPORATIVA	DIRECTOR CANALES DE ENTREGA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DE RECUPERACION DE CARTERA CONTENCIOSA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR PROCESOS DE NEGOCIO	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO RECUPERACION

DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR GENERAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS
DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS
DIRECTOR PROYECTOS
DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR RIESGOS
DIRECTOR SERVICIOS CENTRALES BANCA
DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
DIRECTOR SISTEMAS DE INFORMACION
DIRECTOR SISTEMAS TESORERIA Y RIESGOS
DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte, la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Enero de 2018, en donde se calibraron los esquemas Comerciales principalmente en las ponderaciones de

pago de los productos, así como se autorizó ampliar el alcance del bono meta de los Directores de Producto. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.

- b) Número de empleados: 77

1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.18064%
2. Número de bonos otorgados: 64
Porcentaje: 30.47262%
3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 5
Porcentaje: 0.79901%
4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 40.62093%

- c)
1. Remuneración Fija: 10.14831%
Remuneración Variable: 30.47262%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 30.47262%

3. Pecuniarias: 30.29198%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del tercer trimestre 2018 el programa de obligaciones subordinadas (Afirme-15) tiene un saldo de 1,586 mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna