



**REPORTE DE LA
ADMINISTRACIÓN
AFIRME GRUPO
FINANCIERO**

20

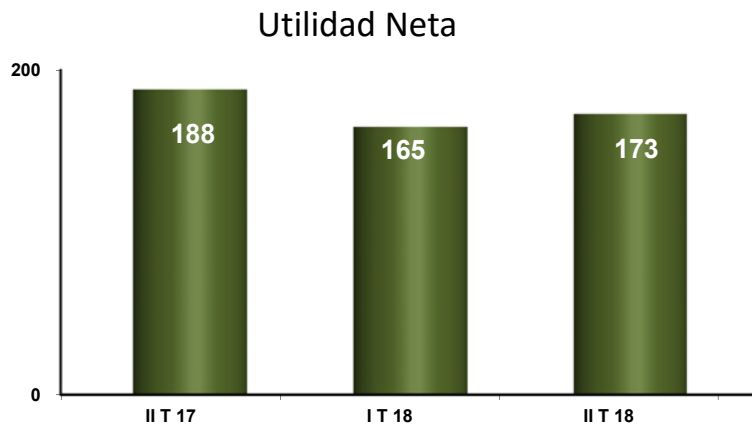
18

Comentarios de la Administración a los resultados al 30 de Junio de 2018 Afirme
Grupo Financiero.

Índice del documento

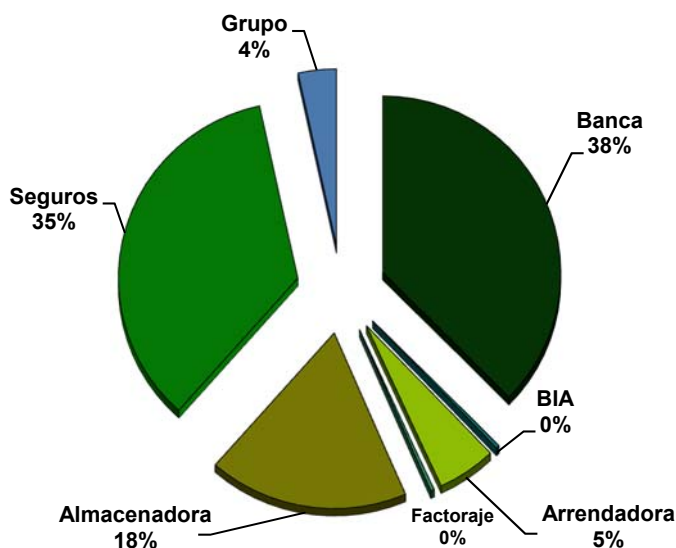
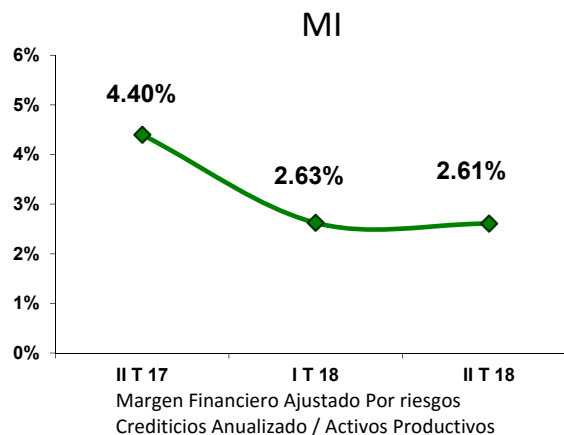
1.0 RESULTADOS DE OPERACION.....	2
2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO	3
2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO	3
2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES	4
2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO	4
2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)	5
2.5 RESERVAS TÉCNICAS	5
2.6 SWAPS	5
2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN.....	6
2.8 SINIESTRALIDAD.....	6
2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO.....	6
3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS.....	7
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7
3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS	7
3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	8
3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.....	8
4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	9
5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS.....	9
6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES	10
7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO	12
8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2018	13
9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2018	14
10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ	14
11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS	14
12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA	15
13.0 CONTROL INTERNO.....	15
14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES.....	16
15.0 CERTIFICACIÓN	21

1.0 RESULTADOS DE OPERACION



Al cierre del segundo trimestre 2018 la Utilidad de Afirme Grupo Financiero totalizó \$173 mdp, un 7.6% menor que el ejercicio anterior, esto debido principalmente a un menor margen financiero consecuencia de un desempeño sobresaliente de la tesorería durante el segundo trimestre del ejercicio anterior.

El indicador del Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios (MIN) presenta un decremento contra el ejercicio anterior, explicado principalmente por una disminución en el margen financiero como se explicó anteriormente.



Al 30 de Junio de 2018 las utilidades del Grupo Financiero se integran de la siguiente manera, Banca Afirme participa con \$126.8 mdp, BIA con \$1.1 mdp, Arrendadora contribuye con \$18.1 mdp, Factoraje con \$1.1 mdp, Almacenadora con \$61.0 mdp, Seguros Afirme con \$118.4 mdp y \$11.6 mdp de utilidad neta correspondientes a los beneficios obtenidos en Afirme Grupo Financiero en lo individual.

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
ESTADO DE RESULTADOS				VARIACIONES	
	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	% IIT 2018 vs IT 2018	% IIT 2018 vs IIT 2017
INGRESO POR INTERESES	3,999	3,341	3,470	3.9%	-13.2%
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	655	838	836	-0.2%	27.8%
GASTOS POR INTERESES	-2,509	-2,480	-2,593	4.6%	3.3%
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	-113	-118	-120	1.1%	6.3%
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	-266	-403	-404	0.4%	52.1%
MARGEN FINANCIERO	1,766	1,178	1,190	1.0%	-32.6%
ESTIM. PREV. PARA RIESGOS CREDITICIOS	-228	-247	-249	1.0%	9.0%
MARGEN FINANCIERO AJUS. POR RIES. CREDI.	1,538	931	940	1.0%	-38.8%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	341	460	442	-4.0%	29.7%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-321	-422	-434	2.7%	35.1%
RESULTADO POR INTERMEDIACION	-125	87	114	30.1%	-191.1%
RESULTADO POR ARRENDAMIENTO OPERATIVO	2	2	2	-6.7%	45.4%
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	-23	102	187	84.4%	-923.1%
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACION	1,411	1,160	1,251	7.8%	-11.3%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,152	-941	-1,013	7.7%	-12.1%
RESULTADO DE LA OPERACION	259	219	238	8.6%	-8.0%
ISR CAUSADO	-335	-102	-48	-52.7%	-85.7%
ISR DIFERIDO	263	41	-21	-150.5%	-107.8%
RESULTADO ANTES DE PART. EN RESULT. DE SUBS.	186	158	169	7.2%	-9.0%
PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS	2	7	4	-41.1%	154.0%
RESULTADO NETO	188	165	173	5.2%	-7.6%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

2.0 ANÁLISIS DEL MARGEN FINANCIERO

2.1 RENDIMIENTOS GENERADOS POR LA CARTERA DE CRÉDITO

Al término del segundo trimestre los intereses generados por la cartera de crédito ascienden a \$1,229.1 mdp un 24.4% mayor que el ejercicio anterior, el incremento en los ingresos por crédito comercial se explica principalmente por un aumento en la cartera Empresarial 4,625.0 mdp (28.1%), Consumo 1,201.2 mdp (23.6%) y de Vivienda 1,211.3 mdp (24.1%), por otro lado se muestra un incremento de la tasa de interés de referencia TIIE que pasa de 7.21% a 7.93% de Junio 2017 a Junio 2018.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Intereses de cartera de crédito	987.68	1,175.94	1,229.09	241.4	24.44%
Créditos al comercio	455.44	560.11	603.50	148.06	32.51%
Créditos a entidades financieras	4.75	1.52	2.82	(1.93)	-40.63%
Créditos al consumo	347.97	376.33	391.11	43.13	12.40%
Créditos a la vivienda	124.24	147.04	156.78	32.54	26.19%
Créditos a entidades gubernamentales	55.28	90.94	74.88	19.60	35.46%

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

Durante este mismo periodo, las comisiones por operaciones de crédito presentan un incremento del 27.3 % anual como resultado del crecimiento de cartera mencionado anteriormente.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Comisiones a Favor por Operaciones de Crédito	30.29	33.30	38.56	8.27	27.30%
Créditos al comercio	13.60	15.65	19.67	6.07	44.63%
Créditos al consumo	15.33	16.15	17.16	1.83	11.94%
Créditos a la vivienda	1.36	1.50	1.73	0.37	27.21%

2.2 INGRESOS POR INVERSIONES EN VALORES, OPERACIONES DE REPORTO Y DISPONIBILIDADES

Los ingresos por inversiones en valores, operaciones de reporto y disponibilidades presentan una disminución del -17.0% anual, el cual es explicado principalmente por un decremento en los intereses y rendimientos de inversiones en valores del -20.8% que representa -501.0 mdp como resultado del comportamiento que tuvieron las tasas de intereses, así como los factores que determinan los cupones de los instrumentos financieros.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Premios, intereses y primas derivados de inversiones en valores	2,474.34	1,941.81	2,052.89	(421.45)	-17.03%
Intereses y Rendimientos a Favor Provenientes de Inversiones en Valores					
Por títulos para negociar no restringidos	2,404.81	1,840.27	1,903.83	(500.98)	-20.83%
Intereses de Disponibilidades					
Disponibilidades Restringidas	30.68	38.09	58.35	27.67	90.17%
Títulos restringidos y en Reporto					
Intereses cobrados y premios a favor por operaciones de reporto	38.85	63.45	90.71	51.86	133.49%

2.3 INGRESOS POR SERVICIOS DE ALMACENAMIENTO

Al finalizar el segundo trimestre 2018 los servicios por almacenaje presentan un incremento de 27.7% debido principalmente al incremento en la disposición de las líneas de crédito, así como el aumento de las tasas de referencia.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Servicios por Almacenaje	114.08	133.23	145.65	31.57	27.67%

2.4 INGRESOS POR PRIMAS DE SEGUROS (NETO)

La colocación de primas creció un 87.0% durante el segundo trimestre 2018, dicho aumento se presenta en los 3 ramos de la compañía de la siguiente manera: Autos 105.0 mdp, Vida \$43.0 mdp y Daños 325.0 mdp. Referente a la cesión corresponde al ramo de daños principalmente al Paquete de Múltiple Empresarial.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Ingreso por Primas (Neto)	654.52	838.08	836.17	181.65	27.75%
Primas de Primer Año Cedidas	(50.29)	(133.52)	(45.16)	5.13	10.20%
Primas Cedidas	(283.50)	(794.00)	(579.86)	(296.36)	-104.54%
Primas de Primer año del Seguro Directas	115.88	308.87	159.94	44.06	38.03%
Primas del Seguro Directo	872.43	1,456.73	1,301.25	428.81	49.15%

2.5 RESERVAS TÉCNICAS

El aumento de las Reservas por 7.1 mdp al finalizar el segundo trimestre 2018, se debe a un mayor volumen de primas retenidas en el ramo de Daños principalmente en el Paquete de Múltiple Empresarial.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Incremento neto de reservas Técnicas	(112.64)	(118.50)	(119.74)	(7.10)	-6.31%
Ajuste a las Reservas de Riesgos en Curso	(105.93)	(111.08)	(111.91)	(5.98)	-5.65%
Incremento a la Reserva de Riesgos Catastróficos	(6.71)	(7.42)	(7.83)	(1.12)	-16.67%

2.6 INGRESOS PROVENIENTES DE OPERACIONES DE COBERTURA

Al finalizar el segundo trimestre 2018 el resultado de ingresos provenientes de operaciones de cobertura disminuye -388.5 mdp, debido principalmente a un menor volumen de SWAPS abiertos.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Ingresos provenientes de operaciones de cobertura	392.71	56.39	4.23	(388.48)	-98.92%

2.7 PREMIOS E INTERESES DERIVADOS DE LA CAPTACIÓN

Al cierre del segundo trimestre 2018, el total de gastos por intereses se incrementa un 3.3% en forma anual, explicado principalmente por las operaciones de reporto que muestran un incremento de 8.0% lo cual representa 125.4 mdp, además del incremento en los intereses a plazo y por depósitos de exigibilidad inmediata los cuales presentan un incremento de 65.5% y 36.2%, como consecuencia del incremento en las tasas de referencia así como el aumento en este rubro del balance, por otro lado los intereses por préstamos interbancarios muestran un incremento de 37.2% derivado principalmente al cambio en la tasa de referencia explicado anteriormente, compensado con una disminución en los gastos de operación de cobertura -96.5%.

Afirme Grupo Financiero como parte de su estrategia de diversificación del fondeo, realiza la colocación de Certificados Bursátiles de corto plazo, al amparo de programas de emisión de sus filiales Banca, Arrendadora y Almacenadora Afirme. El saldo colocado al cierre del segundo trimestre 2018 entre las dos emisoras ascendió a 5,674 mdp, los intereses pagados por estos instrumentos se registran bajo el concepto de “Intereses por Títulos de Crédito Emitidos”.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
GASTOS POR INTERESES					
Intereses por Depósitos de Exigibilidad Inmediata	168.44	217.58	229.49	61.05	36.24%
Intereses por Depósitos a Plazo	176.72	219.43	292.49	115.77	65.51%
Ventanilla	176.72	219.43	292.49	115.77	65.51%
Intereses a Cargo por Préstamos Interbancarios	152.68	211.81	209.41	56.73	37.16%
Costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial del crédito	15.44	20.98	23.57	8.13	52.69%
Intereses por Obligaciones Subordinadas	40.96	43.20	45.92	4.95	12.09%
Gastos de emisión por colocación de deuda	3.21	4.96	5.38	2.17	67.55%
Intereses por Títulos de Crédito Emitidos	23.66	78.52	76.93	53.27	225.14%
Premios a Cargo por operaciones de Reporto	1,572.01	1,646.34	1,697.37	125.36	7.97%
En Operaciones de Reporto	1,572.01	1,646.34	1,697.37	125.36	7.97%
Gastos provenientes de operaciones de cobertura	356.36	36.73	12.50	(343.86)	-96.49%
Total Gastos Por Intereses	2,509.49	2,479.55	2,593.06	83.58	3.33%

2.8 SINIESTRALIDAD

La Siniestralidad tuvo un incremento de 138.6 mdp durante el segundo trimestre 2018, lo cual está relacionado con el incremento de 58.2 mdp en la reserva actuarial de siniestros no reportados que se debe principalmente a la constitución en el ramo de daños del mes de junio por 34.0 mdp, además del incremento de 88.0 mdp en la siniestralidad que se encuentra principalmente en el ramo de daños, originado por el incremento en el volumen de primas emitidas.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Siniestralidad Reclamaciones y otras Oblig. Contractuales (Neto)	(265.70)	(402.66)	(404.26)	(138.56)	-52.15%
Reserva de Dividendos y Dotales	(0.75)	(5.71)	6.98	7.73	1,031.99%
Reserva de Siniestros Ocurredos y No Reportados	54.68	37.57	(3.55)	(58.24)	-106.50%
Siniestralidad Neta	(319.64)	(434.51)	(407.69)	(88.05)	-27.55%

2.9 RESULTADO DEL MARGEN FINANCIERO

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Resultado del Margen Financiero	1,765.79	1,178.05	1,189.53	(576.27)	-32.63%
Total de Intereses Cobrados	4,653.62	4,178.76	4,306.60	(347.02)	-7.46%
Total de Intereses Pagados	2,887.82	3,000.71	3,117.07	229.25	7.94%

3.0 INGRESOS NO FINANCIEROS
3.1 COMISIONES Y TARIFAS DERIVADAS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Durante el segundo trimestre 2018 se presenta un incremento del 29.7% en las comisiones cobradas, dicha variación se debe principalmente a los ingresos de la Banca Electrónica que registra un crecimiento del 20.5% el cual es resultado de la estrategia de Banca Afirme de incrementar sus operaciones por medios electrónicos para continuar mejorando los servicios al cliente por esta vía, la comisión por reaseguro aumenta 58.7% el cual se originó principalmente por las emisiones de pólizas del ramo de Daños en el Paquete Múltiple Empresarial, adicionalmente los ingresos por asesoría fiduciaria muestran un aumento de 21.9 mdp lo que representa un 67.7% de incremento en forma anual.

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Comisiones y Tarifas Cobradas	340.52	460.27	441.65	101.13	29.70%
Operaciones de crédito	8.45	8.78	9.04	0.59	7.00%
Transferencias de fondos	3.31	3.48	3.71	0.40	12.09%
Actividades fiduciarias	32.38	49.20	54.31	21.93	67.72%
Avalúos	2.83	1.65	2.67	(0.16)	-5.66%
Manejo de cuenta	8.99	8.40	9.85	0.86	9.52%
Banca electrónica	179.16	210.40	215.91	36.75	20.51%
Avales	0.28	0.11	0.06	(0.23)	-80.46%
Cobro de derechos	16.74	25.68	17.02	0.28	1.67%
Asesoría financiera	4.41	3.80	3.38	(1.02)	-23.22%
Comision por reaseguro	68.48	138.16	108.70	40.22	58.73%
Otras comisiones y tarifas cobradas	15.48	10.60	16.99	1.52	9.81%

3.2 COSTOS DERIVADOS DE LA COLOCACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS Y FIANZAS

Al cierre del segundo trimestre 2018 se muestra un incremento en el Costo de Adquisición de 95.5 mdp, que se debe principalmente al rubro de compensaciones adicionales a agentes en proporción al incremento en la emisión de primas emitidas durante el trimestre.

	II Trím 17	I Trím 18	II Trím 18	IIT 17 VS IIT 18	IIT 17 VS IIT 18
Costos Derivados de la Colocación de Seguros y Fianzas	(248.84)	(343.00)	(344.33)	(95.49)	-38.37%
Costo de Cobertura de Reaseguros y reaflanzamiento	(1.80)	(3.90)	(4.79)	(2.99)	-166.13%
Aplicación de Comisiones a favor de Contratantes de Seguros	(0.25)	(0.18)	0.35	0.60	237.44%
Compensaciones Adicionales a Agentes	(163.88)	(226.19)	(242.45)	(78.58)	-47.95%
Otros Gastos de Adquisición	(82.91)	(112.73)	(97.44)	(14.53)	-17.52%

3.3 RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

Durante el segundo trimestre 2018 el resultado por intermediación muestra una variación anual de 238.6 mdp, integrado principalmente por el rubro de Títulos para negociar por un monto de 242.5 mdp debido a que presentaron un desempeño más favorable como resultado de los movimientos en las sobretasas de los instrumentos financieros, en conjunto con un incremento en el resultado por compraventa de valores y divisas parcialmente compensado con una disminución de -15.5 mdp en el resultado de la compraventa de los títulos para negociar.

La Institución continúa participando activamente en los mercados financieros, incluido Mercado de Dinero y Operaciones de Cambios, bajo los límites de riesgo autorizados.

	II Trím 17	I Trím 18	II Trím 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Resultado por Valuación a Valor Razonable y Decremento por Títulos Valuados a Costo.	(154.82)	141.50	87.65	242.47	156.61%
Títulos para Negociar	(154.76)	141.55	87.69	242.45	156.66%
Instrumentos Derivados con Fines de Cobertura	(0.06)	(0.05)	(0.04)	0.02	33.33%
Resultado por compraventa de valores y divisas	29.97	(54.07)	26.10	(3.87)	-12.91%
Títulos para negociar	16.00	(73.80)	0.53	(15.47)	-96.69%
Resultado por compraventa de divisas	13.97	19.73	25.57	11.60	83.04%
Total Resultado por Intermediación	(124.85)	87.43	113.75	238.60	191.11%

3.4 OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Al cierre del segundo trimestre 2018 el rubro de otros ingresos (egresos) de la operación muestra un incremento anual de 923.1%, lo anterior se explica por las variaciones que se presentan en la siguiente tabla:

	II Trím 17	I Trím 18	II Trím 18	MONTO VAR IIT 17 VS IIT 18	% VAR IIT 17 VS IIT 18
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación Netos	(22.76)	101.56	187.31	210.06	923.09%
Comercialización de materias primas	1.96	0.37	4.60	2.64	134.80%
Recup de equipo, Quebrantos y Castigos Netos	(100.15)	13.15	4.79	104.94	104.78%
Liberación de reservas, utilidad o Pérdida en vta de Bienes Adjudicados	13.50	6.03	(0.65)	(14.15)	-104.80%
Otros Ingresos (Egresos) Derivados de Operaciones de Seguros y Fianzas	50.46	55.42	64.03	13.57	26.90%
Otros	11.48	26.58	114.54	103.06	898.06%

Se tiene un mayor ingreso con respecto al mismo periodo del año anterior debido principalmente a una mayor recuperación de cartera y menores quebrantos, dentro del rubro de otros se encuentran ingresos por recurrentes por la liberación de reservas por Juicios Fiscales favorables, a los ingresos por derechos por la mayor emisión principalmente del ramo de autos

4.0 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Al cierre del segundo trimestre 2018 los gastos de administración presentaron un decremento anual del -12.1%, explicado principalmente por el rubro de Remuneraciones y Prestaciones que disminuye -32.1% que está relacionado con el pago de bonos extraordinarios y el resultado extraordinario de la mesa financiera durante el mismo período del ejercicio anterior, los gastos por honorarios disminuyen -16.2%, compensado ligeramente por un aumento de 6.6% en Otros Gastos de Operación y Administración que se explica por el incremento en la transaccionalidad en canales y medios de disposición así como por provisiones para proyectos de tecnología, así como por el incremento en las Cuotas IPAB del 34%.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR		% VAR	
				III 17 VS III 18	III 17 VS III 18	III 17 VS III 18	III 17 VS III 18
Remuneraciones y Prestaciones	404.48	245.14	274.53	(129.95)		-32.13%	
Honorarios	217.22	137.49	181.99	(35.23)		-16.22%	
Rentas	70.47	69.94	72.10	1.63		2.32%	
Promoción	21.57	20.09	18.55	(3.03)		-14.03%	
Otros Gastos de Operación y Administración	294.10	332.50	313.61	19.50		6.63%	
Impuestos Diversos	36.78	32.23	38.08	1.30		3.53%	
Depreciaciones y Amortizaciones	59.44	56.16	60.74	1.30		2.18%	
Conceptos no Deducibles para ISR	7.53	2.24	2.79	(4.74)		-62.94%	
Cuotas IPAB	32.68	39.64	43.80	11.11		34.00%	
PTU Causado	90.95	5.92	7.30	(83.65)		-91.98%	
PTU Diferido	(82.80)	0.00	0.00	82.80		100.00%	
Total	1,152.42	941.35	1,013.48	(138.95)		-12.06%	

5.0 IMPUESTOS CAUSADOS Y DIFERIDOS

	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	MONTO VAR		% VAR	
				III 17 VS III 18	III 17 VS III 18	III 17 VS III 18	III 17 VS III 18
Impuesto sobre la Renta Causado	(335.48)	(101.77)	(48.11)	287.37		85.66%	
Impuesto sobre la Renta Diferido	262.90	40.69	(20.54)	(283.44)		-107.81%	

Al terminar el segundo trimestre 2018 Afirme Grupo Financiero y sus subsidiarias, presentan individualmente sus declaraciones de impuestos, a la fecha no tienen créditos o adeudos fiscales pendientes.

6.0 OTROS EVENTOS RELEVANTES

Durante el mes de Mayo la asamblea de accionistas acordó incrementar el Capital Contable de Afirme Grupo Financiero en 360.0mdp.

El día 20 de Junio de 2018 Afirme Grupo Financiero adquirió prácticamente la totalidad de las acciones representativas del capital social de UBS Bank México, S.A. cuyo capital asciende a 557.1mdp para incorporarlo al grupo financiero bajo la razón social “Banco de Inversión Afirme, S. A.”. En esta nueva institución se concentrarán las actividades banca de inversión y servicios de banca especializada, manteniendo a Banca Afirme, S. A. como una banca eminentemente de banca tradicional.

Durante los meses de Febrero y Abril de 2018 Banca Afirme realizó la emisión de títulos de crédito por 3,040mdp y 500mdp respectivamente con el fin de diversificar las fuentes de fondeo de la institución.

Evolución del Balance General

Al terminar el segundo trimestre 2018 Afirme Grupo Financiero cuenta con un nivel de activos de \$165,352 mdp, mayor en un 2.7% contra el ejercicio anterior.

Los activos totales de Afirme Grupo Financiero muestran un crecimiento en los últimos tres ejercicios destacando la cartera de crédito que muestra un crecimiento sostenido durante el mismo período principalmente en la cartera Comercial, Consumo y Vivienda como consecuencia de la estrategia orientada en ese sentido.

La captación muestra el mismo comportamiento donde se muestran crecimientos durante los tres últimos ejercicios principalmente en vista, los préstamos interbancarios se mantienen estables como consecuencia del crecimiento en la colocación y la operación de la Tesorería.

Capitalización.

El índice de Capitalización de Banca Afirme se ubicó en 12.56% al cierre del segundo trimestre 2018 con un índice de capital básico de 11.18%.

REPORTE DE LA ADMINISTRACIÓN

Cifras en Millones de pesos

INDICADORES RELEVANTES					
	III 17	III 17	IVT 17	II 18	III 18
Índice de morosidad (cartera vencida / cartera total)	2.61%	2.78%	2.09%	1.98%	2.12%
Cobertura de cartera vencida (estimación preventiva / cartera vencida)	1.07	1.08	1.40	1.52	1.44
Eficiencia operativa (gastos de admon. y promoción / activo total promedio)	3.01%	2.84%	2.59%	2.38%	2.51%
ROE (rentabilidad sobre capital)	11.10%	10.85%	10.76%	9.22%	9.27%
ROA (rentabilidad sobre activos)	0.49%	0.46%	0.49%	0.42%	0.43%
Índice de Liquidez (activos líquidos / pasivos líquidos)	0.97	0.96	0.94	0.92	0.94
MIN (margen financiero ajustado por riesgos crediticios / activos productivos)	4.40%	4.10%	3.58%	2.63%	2.61%
Seguros Afirme					
Índice de Cobertura de Reservas Técnicas	1.25	1.25	1.24	1.27	1.30
Índice de Cobertura Capital Mínimo de Garantía	1.76	1.81	2.62	1.64	3.11
Índice de Cobertura del Capital Mínimo Pagado	10.54	10.99	10.56	9.69	11.86
Banca Afirme					
Índice de Capitalización de Crédito	20.87%	20.41%	19.03%	18.56%	17.69% (1)
Índice de Capitalización Total	14.68%	13.95%	13.86%	12.86%	12.56% (1)
Índice de Capital Básico	12.86%	12.25%	12.16%	11.39%	11.18% (1)
Activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operativo					
de crédito	24,503	25,560	27,290	29,173	30,847 (1)
de mercado	6,188	6,425	5,990	8,480	8,331 (1)
de operativo	4,147	5,407	4,186	4,224	4,263 (1)
Total	34,838	37,393	37,466	41,878	43,440

(1) Dato previo antes de replicas con Banxico

7.0 BALANCE GENERAL COMPARATIVO

AFIRME GRUPO FINANCIERO					
BALANCE GENERAL				VARIACIONES	
	II Trim 17	I Trim 18	II Trim 18	% II Trim 18 vs I Trim 18	% II Trim 18 vs II Trim 17
Activo					
Disponibilidades	4,813	4,339	6,526	50.4%	35.6%
Titulos para negociar	109,512	94,908	99,247	4.6%	-9.4%
Deudores por Reporto	4,251	4,891	6,797	39.0%	59.9%
Operaciones con Valores y Derivadas	20	0	52	>500%	157.4%
Cartera Comercial	16,431	19,237	21,056	9.5%	28.1%
Cartera a entidades financieras	216	59	185	211.5%	-14.2%
Creditos al Consumo	5,092	6,015	6,293	4.6%	23.6%
Creditos a la vivienda	5,024	5,971	6,236	4.4%	24.1%
Creditos de entidades Gubernamentales	2,621	3,821	2,429	-36.4%	-7.3%
Cartera Vencida	788	711	785	10.4%	-0.3%
Derechos de Cobro	-	171	155	-9.1%	N/A
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(841)	(1,083)	(1,127)	4.1%	-34.0%
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financ.	23	18	1	-97.0%	-97.7%
Cuentas por Cobrar de Instituciones de Seguros y Fianzas	80	80	100	25.0%	25.0%
Deudores por Prima	1,296	1,806	1,938	7.3%	49.5%
Reaseguradores Y Reafianzadores	1,226	1,719	2,048	19.1%	67.1%
Inventario de Mercancias	1,569	1,467	1,639	11.8%	4.5%
Otras Cuentas por Cobrar, Neto	5,198	8,015	5,598	-30.2%	7.7%
Bienes Adjudicados	96	145	150	3.5%	55.8%
Inmuebles, Mobiliario y Equipo, Neto	1,795	3,167	3,354	5.9%	86.8%
Inversiones Permanentes en Acciones	42	56	60	7.1%	44.2%
Cargos Diferidos e Intangibles, Neto	965	1,850	1,414	-23.6%	46.5%
Impuestos Diferidos	753	439	415	-5.4%	-44.8%
Total Activo	160,971	157,805	165,352	4.8%	2.7%
Pasivo					
Depósitos de Exigibilidad Inmediata	21,444	26,166	26,431	1.0%	23.3%
Depósitos a Plazo	14,632	14,159	15,097	6.6%	3.2%
Cuenta Global de Captación Sin Movimientos	109	111	120	8.4%	10.1%
Titulos de Crédito Emitidos	1,136	5,460	5,674	3.9%	399.3%
Prestamos Bancarios y de Otros Organismos	6,997	9,009	8,076	-10.4%	15.4%
Reservas Técnicas	3,068	3,456	3,661	5.9%	19.3%
Cuentas por Pagar a Reaseguradoras y Reafianzadoras (Neto)	306	783	1,012	29.1%	230.9%
Operaciones con Instrumentos Derivados SWAPS	44	26	-	0.0%	-100.0%
Acreedores por Reporto	100,865	86,632	92,958	7.3%	-7.8%
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía Reportos	-	-	-	0.0%	0.0%
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	3,912	3,176	2,962	-6.7%	-24.3%
Obligaciones Subordinadas	1,582	1,586	1,584	-0.1%	0.1%
Creditos Diferidos	31	32	27	-15.9%	-14.2%
Total Pasivo	154,128	150,598	157,602	4.7%	2.3%
Capital Contable					
Capital Social	1,000	1,000	1,360	36.0%	36.0%
Prima en Venta de Acciones	1,716	1,716	1,716	0.0%	0.0%
Reservas de Capital	200	200	237	18.1%	18.1%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,463	4,128	4,079	-1.2%	17.8%
Resultado por valuación de instrumentos de flujo de cobertura	(11)	1	23	>500%	316.0%
Remedición por Beneficios Definidos a los Empleados	(2)	(4)	(4)	0.0%	67.7%
Resultado Neto	476	165	338	105.2%	-29.0%
Total Capital Contable Mayoritario	6,843	7,207	7,749	7.5%	13.2%
Interes Minoritario	1	1	1	10.3%	28.0%
Total Pasivo y Capital Contable	160,971	157,805	165,352	4.8%	2.7%

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

8.0 BALANCE GENERAL POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2018

AFIRME GRUPO FINANCIERO							
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2018							
A C T I V O							
	Banca Consolidado	BIA	Arrendadora Afirmé	Factoraje Afirmé	Almacenadora Afirmé	Seguros Afirmé	Afirmé Grupo Consolidado
DISPONIBILIDADES	6,493	0	17	8	519	137	6,526
TÍTULOS PARA NEGOCIAR	97,547	0	0	0	0	2,000	99,247
DEUDORES POR REPORTE	6,242	555	0	0	0	0	6,797
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	52	0	0	0	0	0	52
CARTERA COMERCIAL	18,506	0	85	52	2,414	0	21,056
CARTERA DE ENTIDADES FINANCIERAS	1,581	0	0	0	0	0	185
CREDITOS AL CONSUMO	3,416	0	2,877	0	0	0	6,293
CREDITOS A LA VIVIENDA	6,236	0	0	0	0	0	6,236
CREDITOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES	2,410	0	1	18	0	0	2,429
CARTERA VENCIDA	689	0	96	0	0	0	785
DERECHOS DE COBRO	0	0	0	155	0	0	155
ESTIMACION PREV. PARA RIESGOS CRED.	-945	0	-151	-1	-31	0	-1,127
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS.	1	0	0	0	0	0	1
CUENTAS POR COBRAR DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FINAZAS	0	0	0	0	0	100	100
DEUDORES POR PRIMA	0	0	0	0	0	1,938	1,938
REASEGURADORES Y REAFIANZADORES	0	0	0	0	0	2,048	2,048
INVENTARIO DE MERCANCIAS	0	0	0	0	1,639	0	1,639
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3,538	1	2	14	1,942	127	5,598
BIENES ADJUDICADOS	122	0	10	18	0	0	150
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	1,940	0	72	10	1,279	70	3,354
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	60	0	0	0	0	0	60
CARGOS DIFERIDOS E INTANGIBLES (NETO)	512	2	34	3	598	263	1,414
IMPUESTOS DIFERIDOS	278	0	85	39	0	133	415
TOTAL ACTIVO	148,678	558	3,127	317	8,360	6,817	165,352
PASIVO Y CAPITAL							
DEPOSITOS DE DISPONIBILIDAD INMEDIATA	26,618	0	0	0	0	0	26,431
DEPOSITOS A PLAZO	15,883	0	0	0	0	0	15,097
CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS	120	0	0	0	0	0	120
TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	3,552	0	855	0	1,267	0	5,674
PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	2,039	0	1,746	201	5,486	0	8,076
RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	0	3,661	3,661
CUENTAS POR PAGAR A REASEGURADORES Y REAFIANZADORES, (NETO)	0	0	0	0	0	1,012	1,012
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SWAPS	0	0	0	0	0	0	0
ACREEDORES POR REPORTE	92,958	0	0	0	0	0	92,958
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA REPORTOS	0	0	0	0	0	0	0
ACREED. DIVERSOS Y OTRAS CTAS. POR PAGAR	1,574	0	39	1	428	1,016	2,962
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	1,584	0	0	0	0	0	1,584
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0	124	0	0
CREDITOS DIFERIDOS	3	0	0	0	10	30	27
TOTAL PASIVO	144,330	0	2,639	202	7,315	5,718	157,602
CAPITAL SOCIAL	2,328	1,347	317	82	409	222	1,360
PRIMAS EN VENTA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	1,716
RESERVAS DE CAPITAL	1,873	0	30	16	64	91	2,377
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-809	123	16	511	651	4,079
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACT. CAPITAL	-0	-0	0	0	0	16	0
RESULTADO POR TENENCIA EN LA ACT. NO MONET.	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE FLUJOS DE COBERTURA	23	0	0	0	0	0	23
REMEDIACION POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	-4	0	0	0	0	0	-4
RESULTADO NETO	127	20	18	1	61	118	338
TOTAL CAPITAL CONTABLE	4,348	558	488	115	1,045	1,099	7,749
INTERES MINORITARIO	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	148,678	558	3,127	317	8,360	6,817	165,352

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

9.0 ESTADO DE RESULTADOS POR EMPRESA AL 30 DE JUNIO DE 2018

AFIRME GRUPO FINANCIERO							
ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2018							
	Banca Consolidado	BIA	Arrendadora Afirme	Factoraje Afirme	Almacenadora Afirme	Seguros Afirme	Afirme Grupo Consolidado
INGRESOS POR INTERESES	6,163	1	176	5	467	64	6,811
INGRESO POR PRIMAS (NETO)	0	0	0	0	0	1,696	1,674
GASTOS POR INTERESES	-4,774	0	-108	-10	-261	0	-5,073
INCREMENTO NETO DE RESERVAS TÉCNICAS	0	0	0	0	0	-238	-238
SINIESTRALIDAD, RECLAMACIONES Y OTRAS OBLIG. CONT. (NETO)	0	0	0	0	0	-807	-807
MARGEN FINANCIERO	1,389	1	68	-5	207	715	2,368
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-450	0	-46	-0	-0	0	-496
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGO CRED.	939	1	22	-6	207	715	1,871
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	743	0	0	0	0	243	902
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	-238	-0	-13	-0	-2	-687	-856
RESULTADO POR INTERMEDIACION	188	0	0	0	0	14	201
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	133	0	29	9	5	114	289
INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN	1,765	1	42	3	210	399	2,412
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	-1,608	-0	-21	-4	-112	-232	-1,955
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	158	1	21	-0	98	167	457
ISR CAUSADO	-12	0	0	0	-12	-126	-150
ISR DIFERIDO	-30	0	-3	1	-25	78	20
RESULTADO ANTES DE PARTICIPACION EN SUBSIDIARIAS	116	1	18	1	61	118	327
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS	11	0	0	0	0	0	11
RESULTADO NETO	127	1	18	1	61	118	338

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

10.0 FUENTES DE LIQUIDEZ

Las fuentes internas de liquidez de la institución están constituidas tanto por la emisión de papel propio, la captación tradicional y las fuentes externas provenientes de las líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras y banca de desarrollo.

11.0 POLÍTICA DE PAGO DE DIVIDENDOS

El Grupo no cuenta con política de pago de dividendos.

12.0 POLÍTICAS DE LA TESORERÍA

La Tesorería se rige por políticas internas acordes a la regulación emitida por diversas autoridades, así como niveles prudenciales de riesgo definidos por órganos colegiados internos entre otros respecto a:

- Operaciones activas y pasivas;
- Registro contable de las transacciones;
- Coeficientes de liquidez;
- Capacidad de los sistemas de pago; y
- Riesgos de mercado, liquidez y crédito.

El principal objetivo de la Tesorería es nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo entre las distintas unidades de negocio para maximizar la rentabilidad, cuidando la adecuada administración de los riesgos a los que se encuentra afecto, en apego a las disposiciones oficiales vigentes.

13.0 CONTROL INTERNO

Las entidades que integran Afirme Grupo Financiero, están sujetas a un Sistema de Control Interno en los que sus objetivos, políticas y lineamientos son fijados y aprobados por el Consejo de Administración, mediante una metodología común y homogénea que es acorde a las Disposiciones de carácter prudencial que instruye la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los alcances del Sistema de Control Interno establecen la implementación de mecanismos de operación, acordes a las estrategias y fines de las entidades, permitiendo prever una seguridad razonable a sus procesos de gestión, así como para sus procedimientos de registro y automatización de datos.

Las diferentes funciones y responsabilidades entre sus órganos sociales, unidades administrativas y su personal están enfocadas a procurar eficiencia y eficacia en la realización de las actividades y permiten identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos que pudieran generarse en el desarrollo del objeto social y tienen como premisa institucional, mitigar las posibles pérdidas o contingencias en que se pudiera incurrir.

Asimismo, se implementaron medidas y controles para que la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa sea correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna con el

propósito de que coadyuve al estricto cumplimiento de las regulaciones y normatividad aplicable y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

Los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno son revisados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración, mediante el análisis y evaluación de los reportes formulados por la Dirección General y por el Comité de Auditoría.

14.0 COMITÉ DE RIESGOS Y REMUNERACIONES

Información Cualitativa Sistema Remuneraciones

- a) Para todos los puestos existe una remuneración fija que consiste de un sueldo base mensual y prestaciones garantizadas que pueden ser anuales ó mensuales, tales como:
- Aguinaldo, 30 días al año.
 - Prima Vacacional, 25% de los días de vacaciones de acuerdo a la tabla de LFT.
 - Fondo de Ahorro, 10% mensual con tope legal.

Los puestos Directivos cuentan con esquemas de bonos por cumplimiento de objetivos y/o metas de negocio, rentabilidad, proyectos de mejora y eficiencia, evaluaciones de nivel de servicio, etc.

- b) El Comité de Remuneraciones se integró en el Comité de Riesgos y su función es evaluar y en su caso autorizar los ajustes necesarios a los esquemas de remuneración del personal elegible, en cumplimiento con la normatividad emitida para tal efecto.

El Comité de Riesgos y Remuneraciones está formado por:

Presidente Consejero Independiente
Consejero
Consejero Independiente
Director General
Titular de Administración Integral de Riesgos Invitado con voz, sin voto

Director General Adjunto de Riesgo y Crédito
Director General Adjunto de Tesorería, Finanzas y Servicios Generales
Secretario Director Jurídico y Fiduciario
Experto Independiente Invitado con voz, sin voto

Se cuenta con un Asesor Externo de Recursos Humanos para los diferentes temas relativos a remuneraciones, capacitación y desarrollo, reclutamiento y selección, etc.

En este Comité participa la Dirección de Recursos Humanos para informar y en su caso solicitar la aprobación de modificaciones y/o nuevos esquemas de compensación variable del Sistema de Remuneraciones cuando así sea necesario. La Dirección de Finanzas participa evaluando los resultados de los esquemas de las diferentes áreas.

El Manual de Remuneraciones aplica para los primeros dos niveles de las áreas Staff, para los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y para el área de Mesa de Dinero.

Para el ejercicio 2018 la relación de estos puestos es:

MESA DINERO	DGA NEGOCIOS	STAFF
ASISTENTE DIRECCION	DIRECTOR BANCA DIGITAL	CONTRALOR GENERAL
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	DIRECTOR BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ARQUITECTURA Y METODOLGIA
DIRECTOR DE ANALISIS DE MERCADOS	DIRECTOR CAPTACION Y CAMBIOS BANCA EMPRESAS	DIRECTOR ASEGURAMIENTO DE SERVICIO
DIRECTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR CONSUMO	DIRECTOR AUDITORIA
DIRECTOR EJECUTIVO MERCADO DINERO	DIRECTOR CREDITOS PARAMETRICOS	DIRECTOR BANCA DE GOBIERNO
DIRECTOR MERCADO DE DINERO Y CAMBIOS	DIRECTOR DIVISIONAL	DIRECTOR BANCA ESPECIALIZADA
DIRECTOR PROMOCION MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR EJECUTIVO BANCA EMPRESAS Y CORPORATIVA	DIRECTOR CANALES DE ENTREGA
OPERADOR DE MESA FINANCIERA	DIRECTOR EJECUTIVO PRODUCTOS Y SERVICIOS	DIRECTOR CONTRALORIA MERCADO DE DINERO
OPERADOR JUNIOR	DIRECTOR FACTORAJE	DIRECTOR CORP RELACIONES INSTITUCIONALES Y BANCA GOBIERNO
PROMOTOR DE MESA DE DISTRIBUCION INTERIOR	DIRECTOR GENERAL ADJUNTO NEGOCIOS	DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURA
PROMOTOR MERCADO FINANCIERO	DIRECTOR GESTION COMERCIAL	DIRECTOR DE NUEVAS TECNOLOGIAS
SUBDIRECTOR DE MERCADOS	DIRECTOR NOMINA Y CORRESPONSALES BANCARIOS	DIRECTOR DE RECUPERACION DE CARTERA CONTENCIOSA
SUBDIRECTOR DE OPERACION DE MERCADOS	DIRECTOR PROCESOS DE NEGOCIO	DIRECTOR DE SEGURIDAD E INTELIGENCIA
SUBDIRECTOR MESA DE PROMOCION FINANCIERA		DIRECTOR EJECUTIVO CREDITO
SUBDIRECTOR TESORERIA MEXICO		DIRECTOR EJECUTIVO OPERACIONES
TRADER		DIRECTOR EJECUTIVO PROCESOS
		DIRECTOR EJECUTIVO RECUPERACION

DIRECTOR FINANZAS
DIRECTOR GENERAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO ADMINISTRACION
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO RIESGO Y CREDITO
DIRECTOR JURIDICO Y FIDUCIARIO
DIRECTOR OPERACIONES ACTIVAS Y PASIVAS
DIRECTOR OPERACIONES ELECTRONICAS
DIRECTOR PROYECTOS
DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
DIRECTOR RIESGOS
DIRECTOR SERVICIOS CENTRALES BANCA
DIRECTOR SERVICIOS GENERALES
DIRECTOR SISTEMAS DE INFORMACION
DIRECTOR SISTEMAS TESORERIA Y RIESGOS
DIRECTOR TESORERIA BALANCE

- c) Banca Afirme cuenta con un Sistema de Remuneración que promueve y es consistente con una efectiva administración de riesgos.

El Sistema de Remuneraciones contempla como personal elegible a los primeros dos niveles de las áreas Staff, a los primeros tres niveles de la Dirección General Adjunta de Negocios y al área de Mesa de Dinero.

El personal incluido fue elegido en función a que las decisiones que toman en sus actividades diarias pueden implicar un riesgo para la Institución.

Los esquemas de remuneraciones extraordinarias que se establecen para el personal elegible, están sujetas al análisis por parte de la Unidad de Administración Integral de Riesgos con el fin de proponer ajustes o diferimientos a las mismas.

Por otra parte la Unidad de Administración Integral de Riesgos entregará al Comité de Remuneraciones el análisis descrito anteriormente, que incluye escenarios y proyecciones sobre los efectos de la materialización de los riesgos inherentes a las actividades de las personas sujetas al Sistema de Remuneración y de la aplicación de los esquemas de remuneración sobre la estabilidad y solidez de la Institución.

La última revisión del Sistema de Remuneraciones se llevó a cabo en Enero de 2018, en donde se calibraron los esquemas Comerciales principalmente en las ponderaciones de

pago de los productos, así como se autorizó ampliar el alcance del bono meta de los Directores de Producto. No se reportaron cambios ni en los perfiles de puesto ni en personal adicional a incorporarse al Sistema de Remuneraciones que tomen decisiones que impliquen un riesgo para la institución.

Las remuneraciones del personal participante de las áreas de Riesgos, Auditoría y Cumplimiento están basadas en el cumplimiento de los objetivos propios y específicos de sus áreas.

- d) Los principales riesgos que se consideran al aplicar medidas de remuneración son de mercado y de crédito.

Estos tipos de riesgo están en función del apetito de riesgo de la institución y están definidos en su política respectiva.

Se monitorean los excesos a los límites establecidos, y los niveles de riesgo son tomados en cuenta para la asignación final del diferimiento y retención de las remuneraciones.

Los límites de riesgo a los que se sujetan las operaciones se establecen conforme al apetito de riesgo de la Institución.

- e) Los principales parámetros de rendimiento para la institución, las unidades de negocio y el personal a nivel individual están relacionadas con la rentabilidad, utilidad operativa, cumplimiento presupuestal de metas de venta, calidad de cartera, nivel de servicio al cliente, entre otros.

Las remuneraciones individuales están relacionadas con el desempeño total de la institución en la medida en que la bolsa para su pago se debe de generar con el cumplimiento de las metas presupuestales.

Se pueden ajustar, diferir ó cancelar las remuneraciones en base a incumplimiento de parámetros de riesgo, códigos de conducta, faltas a la normatividad y por no alcanzar el porcentaje mínimo de cumplimiento de la meta presupuestal.

- f) La remuneración variable a pagar al área de Mercado de Dinero se calcula aplicando el 35% al resultado generado en cada trimestre. A lo que resulte se le descuentan los gastos directos identificados de esta área, determinando así el monto total a pagar.

Al monto de la remuneración variable resultante del párrafo anterior, se aplica un 20% y se paga dentro de los treinta días naturales posteriores al cierre de cada trimestre, el 80% restante se paga en los cuatro trimestres inmediatos siguientes, aplicando el equivalente al 20% en cada uno de los cuatro trimestres, siempre y cuando el monto máximo de remuneración variable diferida acumuladas no exceda de los límites de retención establecidos, por lo que una vez llegado a este límite, el monto de la remuneración variable que aplique será pagado dentro de los 30 días naturales posteriores al cierre de cada trimestre.

En el supuesto que los resultados del período fuesen negativos para el área de Mercado de Dinero, dichos resultados se compensarán con la remuneración variable diferida hasta agotarlos.

- g) La remuneración variable en la institución se paga en efectivo como un concepto dentro de la Nómina para todos los empleados que participan en el Sistema de Remuneraciones.

Información Cuantitativa Sistema Remuneraciones

- a) Número de reuniones del Comité de Riesgos y Remuneraciones durante el ejercicio: 4 en forma Trimestral.
- b) Número de empleados: 77
1. Número de bonos garantizados: 3
Porcentaje: 0.18064%
 2. Número de bonos otorgados: 64
Porcentaje: 30.47262%
 3. Número de indemnizaciones y finiquitos: 5
Porcentaje: 0.79901%
 4. Bonos pendientes de otorgar en efectivo: 0
Porcentaje: 0%
 5. Compensación Fija + Variable del personal sujeto al SR
Total: 40.62093%
- c)
1. Remuneración Fija: 10.14831%
Remuneración Variable: 30.47262%
 2. Transferida: 0%
No Transferida: 30.47262%

3. Pecuniarias: 30.29198%

d)

1. Porcentaje expuesto a ajustes posteriores: 0%
2. Porcentaje reducciones efectuadas debido a ajustes: 0%

Emisión de Obligaciones Subordinadas.

Al cierre del segundo trimestre 2018 el programa de obligaciones subordinadas (Afirme-15) tiene un saldo de 1,584 mdp.

15.0 CERTIFICACIÓN

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Afirme Grupo Financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
Director General

Lic. Alejandro Garay Espinosa
Director General Adjunto de Administración Corporativa
Contralor Financiero

C.P.C. Jesús Ricardo Gámez del Castillo
Director de Finanzas

C.P. David Gerardo Martínez Mata
Director de Auditoría Interna