

ARRENDADORA AFIRME, S.A. DE C.V., SOFOM E.R. AFIRME GRUPO FINANCIERO
 Av. Juárez No. 800 Sur, 9o. Piso, Monterrey, N.L.
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 DEL EJERCICIO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2014
 (Cifras en miles de pesos)

RESULTADO NETO		10,960
<i>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo</i>		
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	1,357	
ESTIMACION POR IRRECUPERABILIDAD O DIFICIL COBRO, DEUDORES Y OTROS	193	
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	2,177	
PROVISIONES	2,298	
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y DIFERIDOS	3,981	
		<u>10,006</u>
		20,966
<i>Actividades de operación</i>		
CAMBIO EN CARTERA DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	-93,743	
CAMBIO EN CARTERA DE ARRENDAMIENTO OPERATIVO	-19,404	
CAMBIO EN BIENES ADJUDICADOS	-2,516	
CAMBIO EN OTROS ACTIVOS OPERATIVOS	-6,105	
CAMBIO EN PASIVOS BURSATILES	26,690	
CAMBIO EN PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	9,222	
CAMBIO EN OTROS PASIVOS OPERATIVOS	-2,698	
		<u>-88,554</u>
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</i>		-88,554
<i>Actividades de inversión</i>		
PAGOS POR ADQUISICION DE INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO	25,168	
		<u>25,168</u>
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</i>		25,168
INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO		-42,420
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL PRINCIPIO DEL PERIODO		57,918
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		<u><u>15,498</u></u>

" El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por las instituciones durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

 C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza
 Director General

 C.P. Francisco Javier González Lozano
 Director Ejecutivo de Administración y Finanzas

 C.P. Francisco José Galguera
 Director de Contabilidad

 C.P. David Gerardo Martínez Mata
 Subdirector de Auditoría Interna