



**ARRENDADORA  
AFIRME**  
SA DE CV  
**ORGANIZACION AUXILIAR DEL CREDITO**  
Av. Hidalgo No. 234 Pte., 6o. piso, Monterrey, N.L.  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA**  
**DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2009**  
( Cifras en miles de pesos )

**Actividades de Operación**

<b>Resultado neto</b>		<b>217</b>
 <b>Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos</b>		
<i>Estimación preventiva para riesgos crediticios</i>	10,860	
<i>Depreciación y amortización</i>	24,889	
<i>Impuestos diferidos</i>	<u>(2,371)</u>	<b>33,378</b>

**Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:**

Aumento o disminución de Cartera de Arrendamiento	425,072	
Aumento o disminución en bienes para darlos en arrendamiento operativo	(1,980)	
<b>Aumento o disminución en Préstamos bancarios y de otros organismos</b>	<u>(444,035)</u>	<u>(20,943)</u>

Recursos generados o utilizados en la operación		<u><u>12,652</u></u>
---	--	----------------------

**Actividades de Financiamiento**

<i>Disminución o aumento en otras cuentas por pagar</i>		<u>(19,641)</u>
---	--	-----------------

Recursos generados o utilizados en actividades de financiamiento		<u><u>(19,641)</u></u>
--	--	------------------------

**Actividades de Inversión**

<i>Disminución o aumento en otras cuentas por cobrar</i>	(19,641)	
<i>Adquisiciones o ventas de Activo Fijo</i>	-	
<i>Disminución o aumento en Equipo recuperado</i>	4,220	
<i>Disminución o aumento en otras cuentas de activo</i>	<u>8,988</u>	

Recursos generados o utilizados en actividades de Inversión		<u><u>(6,433)</u></u>
---	--	-----------------------

<b>Aumento o disminución de efectivo y equivalentes</b>		<b>(13,422)</b>
---	--	-----------------

<b>Efectivo y equivalentes al principio del periodo</b>		<b>16,098</b>
---	--	---------------

<b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>		<u><u>2,676</u></u>
---	--	---------------------

"El presente estado de cambios en la situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para arrendadora financieras, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 52 y 53 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la organización auxiliar durante el periodo arriba mencionado, los cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de cambios en la situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

C.P. Jesús Antonio Ramírez Garza  
Director General

C.P. Francisco Javier González Lozano  
Director Ejecutivo de Administración y Finanzas

C.P. Víctor Manuel Calvillo Jiménez  
Gerente de Contabilidad

Lic. Gunar Longoria García  
Director de Auditoría Interna